ירושלים
ועדה לענייני ביקורת

ד׳ באב, תשפ״ה
29 ביולי, 2025
סימוכין : 2025-0103-656

דו״ח מישיבה מס׳ 18 של ועדת ביקורת
שהתקיימה ביום שלישי, ז׳ בסיון תשפ״ה (03/06/2025)

השתתפו : מר אלדד רבינוביץ, חבר מועצה ויו״ר ועדת ביקורת

נכחו: מר שמואל זליגמן, גזבר העירייה וראש מינהל הכספי
גב׳ רבקה חברוני, סגנית גזבר העירייה ומנהלת אגף חשבות וניהול פיננסי
מר ניצן לוי, סגן גזבר העירייה ומנהל אגף ארנונה וגבייה
גב׳ ריטה לדיז׳נסקי, מנהלת אגף נכסי העיריה
מר איתן בוק, מנהל אגף התאגידים והחברות העירוניות
מר יהונתן שילה, מנהל אגף לשירות ופניות ארנונה
מר יובל דאר, סגן מנהל אגף ארנונה וגבייה
מר אברהם פאר, סגן מנהל אגף וממונה על ההוצאות
מר יורם פיטוסי, ממונה על החשבונאות והניהול הפיננסי
מר יוסף רחמן, ממונה על תקציבי בינוי ופיתוח
מר אוריה מאיר, ממונה על מערך החשבות
גב׳ תהילה אלחרט, ממונה על הקצאות וחוזים
גב׳ אודיה טובול ממרן, חשב כספים מינהלי
מר אהרון כהן, כלכלן תקציבים בכיר
גב׳ שרינה לוי, רפרנטית בכירה - רשות החברות והתאגידים
גב׳ אורטל אריה, מנהלת מחלקה בכירה לפיתוח תכנון ובקרה
עו״ד דני ליבמן, משנה ליועמ״ש לנושאים מיוחדים
מר צבי עבו, מזכיר ועדת ביקורת

על סדר היום:
דוח כספי לעיריית ירושלים לשנת 2023.

Audit Committee | ועדה לענייני ביקורת | لجنة المراجعة
כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 :Fax
mazkir_haeir@jerusalem.muni.il

1. פתיחת הדיון

מר אלדד רבינוביץ, יו"ר הוועדה
ב"ה ממשיכים בעבודה השוטפת של ועדת הביקורת. חלק מההערות שהופיעו בשנה שעברה תוקנו וחלק לא. לאחר בירור ושיח וגם בעקבות הדברים שנאמרו בשנה שעברה, נראה כי את חלק מההערות לא ניתן או לא נצרך לתקן.

מר שמואל זליגמן, גזבר העירייה
הדו"ח הכספי בלי הסתייגויות למעט חובות העירייה. אציין כי הדוח הכספי של שנת 2023 נפגע בשל שני מאורעות בעלי השלכה משמעותית. ראשית הסכם שכר כבד שנחתם באמצע שנה וכל הרשויות לא היו מוכנות לו. ההשלכה על העירייה הייתה למעלה מ- 60 מיליון שקל. בנוסף, המלחמה התחילה ב-7 באוקטובר וגרמה לירידה חדה בהכנסות, גם בהכנסה שוטפת וגם בהיטלים, ארנונה, דוחות חנייה ועוד. לאור זאת לקחנו הלוואה של 180 מיליון ש"ח שתיפרס על 15 שנה, כמובן באישור של משרד הפנים.

2. הדוח הכספי

2.1. ליקוי 1 בדוח הכספי

בהמשך לבקשת הוועדה בדוח של שנת 2022, מנהל אגף התאגידים והחברות העירוניות יבדוק האם יש צורך לדווח גם בנוגע לחברת חשמל מחוז ירושלים ברשימת התאגידים, וזאת לאור אחוז האחזקה בה וכן בנוגע לזכות העירייה לקבלת דיבידנדים.

המלצת ועדת ביקורת
ממצאי בדיקת מנהל רשות התאגידים העירוניים בנוגע לחברת חשמל מחוז ירושלים, ח.פ 520028689 ידווחו לוועדה בהקדם, הן בנוגע לצורך להכליל את פרטיה בדוח המבוקר והן בנוגע לזכות קבלת הדיבידנדים.

2.2. ליקוי 2 בדוח הכספי

עולה מהדוח טענה לאפליה מוסדית במנהל החינוך. ניתן לראות בסעיף 7/א פער גדול בין המגזרים השונים בממוצע כמות הילדים לכיתת גן ולמוסד, והפערים מאוד מאוד גדולים בין המוסדות השונים במנח"י, חינוך חרדי וחינוך ערבי. יש לנו אחריות כעירייה לפעול לאזן בין הכיתות בצורה שיטתית לשוויון בכמות הילדים בכיתות.

שמואל זליגמן ורבקה חברוני: מדובר בעניין של תקן ופועלים לפי הנחיית משרד החינוך וקיום מדיניות ראש העיר.

המלצת ועדת ביקורת
הוועדה מבקשת לקבל עדכון בדבר התקדמות בחינה של מתווים לצמצום הפער ולהגברת השוויון בין הזרמים השונים במערכת החינוך בירושלים.

כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 :Fax
mazkir_haeir@jerusalem.muni.il

3. הדו"ח המפורט

3.1. ליקוי 1 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
ועדות החובה לא מתכנסות בכמות השנתית הנדרשת בחוק, מומלץ לכנס את הוועדות כדין.

תגובת המבוקר
מזכירות העירייה קובעת בתחילת שנה לפחות 4 ישיבות לכל ועדה, ובמידה וישיבות אלו מתבטלות המזכירות מתזכרת את יו"ר הוועדה בכל שלושה חודשים לקבוע מועד חילופי. בנוסף, בספטמבר פונים ליו"ר הוועדות המפירות ומתזכרים שוב.

המלצת ועדת ביקורת
לקבל את המלצת הביקורת. הוועדה קוראת לוועדות העירייה להתכנס כמתחייב בדין.

3.2. ליקוי 2 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
הביקורת המדגמית העלתה, כי הרשות נתנה הנחות שלא כדין בסכום כולל העולה על 50 אלפי ש"ח.

תגובת המבוקר:
הטעויות נבעו מתקלה טכנית. טעויות שנתגלו תוקנו מייד.

3.3. ליקוי 3 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
הרשות הקצתה מקרקעין ללא תמורה או בתמורה סמלית ללא האישורים הנדרשים.

תגובת המבוקר
כפי שנאמר בשנה שעברה, הליך ההקצאה לא יכול להתבצע בשנה אחת. עם זאת, העירייה לא מאפשרת כניסה למקרקעין ללא אישור סופי. מרבית הפעמים העיכובים נגרמים בשל התנהלות מבקשי ההקצאה שלא מספקים את המסמכים למרות זירוזים וסנקציות. ביטול הקצאה מצוי בסמכות המנכ"ל.

המלצת ועדת ביקורת
הוועדה ממליצה לשקול הטלת סנקציות עד לכדי ביטול הקצאה במקרה של השתהות לא סבירה מאת מבקש ההקצאה.

3.4. ליקוי 4 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
נמצאו שני עובדים אשר עבורם הפרשת העובד בגין החזר הוצאות לא תאמה לבחירת העובד בחוזה ההעסקה.

תגובת המבוקר
הממצא תוקן.

כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 :Fax
mazkir_haeir@jerusalem.muni.il

3.5. ליקוי 5 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
אי החרגת עובדים בכירים מסל הרווחה בעירייה.

תגובת המבוקר
טוב וראוי שגם לעובדים בכירים בעירייה יהיה סל רווחה כמקובל בקרב עובדי עיריית ירושלים.

המלצת ועדת ביקורת
ככל ובמידה ואין מניעה חוקית, ראוי להשאיר את סל הרווחה גם לעובדים בכירים.

3.6. ליקוי 6 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
- מבדיקת החזרים בגין הוצאות רכב עלה, כי אין ביטוי לדרגת הניידות בחוזה.
- נמצא כי בחישוב ק"מ נסיעה לעובד ישנו חישוב מוטעה של 840 ק"מ במקום 833 ק"מ בחודש.

תגובת המבוקר
בצורה זו מחשבים בעירייה כבר שנים, הפער אינו מהותי ושינויו מורכב פרוצדורלית.

המלצת ועדת ביקורת
נכון להשאיר בידי המנהל הכספי את שיקול הדעת אם וכיצד לשנות בהתאם לחישוב עלות תועלת, ובלבד שהדבר מותר בהתאם לדין.

3.7. ליקוי 7 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
לא ניתנים שרותי מוקד באמצעות פקסימיליה ו-ווטסאפ.

תגובת המבוקר
הממצא מקובל ותוקן, המוקד היום עובד כיום גם באמצעות הווטסאפ.
שירות באמצעות פקסימיליה פוגע ביעילות המענה לתושב. עם זאת, תיערך בחינה משפטית לגבי החובה לשרת את הציבור באמצעות הפקס.

המלצת ועדת ביקורת
הוועדה מבקשת לקבל לידיה בהקדם את ממצאי הבחינה המשפטית בנוגע לחובת השימוש בפקסימיליה.

3.8. ליקוי 8 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
יחידת המוקד לא כוללת מוקד ביטחון.

תגובת המבוקר
בעיריית ירושלים מוקד הביטחון עצמאי ואינו תלוי במוקד השירות.

כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 :Fax
mazkir_haeir@jerusalem.muni.il

3.9. ליקוי 9 בדוח המפורט

ממצא והמלצה

- נמצאו 4 עובדים, שאינם עובדי יחידת משאבי אנוש או יחידת השכר, עם הרשאות ביצוע למערכות השכר.
- בדיקת הרשאות במערכת השכר נמצא כי ישנם 10 עובדים שקיימות להם הרשאות גורפות לפעולות שונות במערכת השכר, כך שהפרדת התפקידים אינה מובנית במערכת השכר.

תגובת המבוקר

עיריית ירושלים הינה ארגון גדול עם כ- 12,000 עובדים ולכן עולה הצורך לאפשר חפיפה בין עובדים ולאפשר גיבוי הדדי. כמובן שישנן בקרות מובנות קבועות שלא מאפשרות פעילות זדונית. בנוסף ישנם עובדים מקצועיים במיקור חוץ שמבצעים את קליטת התקציבים ונדרשים להרשאת לצפייה בלבד, וישנן חשבות שכר שנצרכות לצפייה בנתונים.

3.10. ליקוי 10 בדוח המפורט

ממצא והמלצה

אי קיזוז חובות ארנונה ודוחות חניה לעובדים מהשכר המשולם להם בידי העירייה.

תגובת המבוקר

העירייה פועלת בכל דרכי הגביה המקובלות לגבות את החובות כלפיה, לרבות מעובדיה. עם זאת, בהתאם לייעוץ המשפטי של העירייה אין בסמכותה לפגוע בשכר העובדים ולקזז ממנו חובות חיצוניים לשכר כגון ארנונה ודוחות חניה. בנוסף מדובר באפליה לרעה של עובדי העירייה על פני תושבים אחרים.

ישנה בדיקה שמבצעים באגף משמעת במחלקת משאבי אנוש.

המלצת ועדת ביקורת

בהתאם לייעוץ המשפטי של הוועדה, הוועדה לא יכולה לקבל את המלצת הביקורת. הוועדה מבקשת לערוך בדיקה שאין עובד שיש לו חובות באותו אגף באותו הוא עובד, כדוגמת פקח עם חובות תנועה, פקח בניה עם עבירות בניה, היות וחובות אלו עשויים ליצור לעובד ניגוד עניינים.

3.11. ליקוי 11 בדוח המפורט

ממצא והמלצה

נמצאו חובות ארנונה גבוהים שאינם נגבים.

תגובת המבוקר

מבצעים סקר ארנונה בכל ירושלים, לרבות מזרח העיר, בהתאם לשכבת GIS והפערים שנמצאים לפיה. בוחנים הכנסת עוד חברה על מנת להגביר פעילות.

מרבית החובות הם חובות אבודים שלא ניתן לגבות, ונעשית עבודה למחיקתם לפי סדר עדיפויות של גובה החוב.

המלצת ועדת ביקורת
לקבל את המלצת הביקורת.

בנוסף, כאמור, יש לבחון את החובות הקיימים גם בפילוח שכונתי, מגזרי וסוציואקונומי. פילוח זה יאפשר יצירה והתאמה של כלי גביה ייחודיים למאפייני החוב המרכזיים. הוועדה מבקשת לקבל את נתוני הפילוח לצורך מעקב אחר הליך גביית החוב.

3.12. ליקוי 12 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
קיימות יתרות זכות לתושבים על תשלומי ארנונה מבלי שהן מושבות להם.

תגובת המבוקר
יש מערכת שמחזירה יתרות זכות למי שמשלם באותה שנה. יתרות זכות ישנות שלא ניתן לאתר את הזכאים להן לא ניתן להחזיר.

המלצת ועדת ביקורת
לקבל את המלצת הביקורת.

אגף הגבייה יפנה ליעוץ משפטי על מנת לקבל חוות דעת האם וכיצד ניתן למחוק יתרות זכות ישנות. לפניה זו תכותב גם הוועדה.

3.13. ליקוי 13 בדוח המפורט

ממצא והמלצה
בוצעה בדיקה מדגמית של 40 מקרים מכל אחד מסוגי ההנחות הנ"ל על אופן מתן ההנחות.

תגובת המבוקר
בוצע תיקון של כל הבעיות הנקודתיות שעלו.

4. סיכום הדיון

מר אלדד רבינוביץ, יו"ר הוועדה: תודה רבה לנוכחים על התשובות המקצועיות. כפי שנאמר, הדו"ח משקף איתנות של העירייה, והערות בו מצויות בשולי עבודת העירייה. בעזרת השם נקווה שחלק מההערות הקבועות ניתן יהיה לצמצם לקראת שנה הבאה, למרות שחלקן ניכר שלא.

הישיבה נעולה.

טבלת הממצאים וההמלצות המצורפת, מהווה חלק בלתי נפרד מפרוטוקול הדיון.

בברכה,

אלדד רבינוביץ
חבר מועצת העיר ירושלים
יו"ר ועדת ביקורת

כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 :Fax
mazkir_haeir@jerusalem.muni.il

הוועדה לביקורת – תמליל

מספר הוועדה: 18

מקום ההתכנסות: חדר ישיבות מזכירות, קומה 0

תאריך הוועדה: ז' בסיון תשפ"ה (3.6.2025)

מזכיר הוועדה בדיון: ישראל בלנקו

שעת תחילת הוועדה: 10:10

שעות סיום הוועדה: 11:15

התמליל נכתב ע"י חברת גולד וורק ולא עבר בדיקה או הגהה ע"י גורם כל שהוא בעיריית ירושלים

עיריית ירושלים וחברת גולד וורק עושים כל שביכולתם על מנת לייצר תמליל איכותי ובעל ערך. עם זאת מודגש כי קריאה בתמליל צריכה להיעשות באופן מושכל תוך הבנה שיתכנו טעויות ו/או השמטות מסיבות אובייקטיביות שונות.

יו״ר אלדד רבינוביץ׳:

שלום, מתכבד לפתוח את הדיון, וועדת ביקורת מספר 18, דו״ח כספי עיריית ירושלים לשנת 2023. אנחנו ממשיכים בעבודה השוטפת של וועדת הביקורת. אני חושב שאנחנו לומדים, מתקדמים מפעם לפעם, אז אני רואה שעברנו קצת על החומר, גם עם שמוליק, גם אחר כך עברתי לבד, אני רואה שהרבה מהדברים ש - , הרבה מההערות של שנה שעברה עדיין, עדיין קיימות, חלקן כנראה בלתי נמנעות, מכל מיני נסיבות. ננסה להבין מה אפשר לטפל, אולי נתחיל, אתה רוצה.

שמוליק זליגמן:

כן,

אלדד רבינוביץ׳:

רגע שנייה, את רוצה לתת איזה שהיא הקדמה לפני?

אורטל:

לא, אין לי משהו להגיד,

אלדד רבינוביץ׳:

בסדר.

אורטל:

באתי לשמוע,

שמוליק זליגמן:

טוב.

אורטל:

אני מוסרת את התנצלותה של המבקרת.

שמוליק זליגמן:

אוקי, קודם כל אנחנו היום יום היסטורי, יושב משמאלך יורם פיטוסי, שהוא אבי אבות הדוחות הכספיים, אולי לא הדו״ח המפורט, אבל הדו״ח הכספי, שעוד חודש הוא מסיים את שירותו בעירייה, והיום אנחנו אמורים לבחור ממלא מקום, אז אני קודם כל אנצל את המקום, כדי להגיד תודה רבה באמת יורם, הגיע לפני 27 שנים לעירייה, בערך מתי שאני הגעתי, אבל הוא הגיע עם ניסיון, לא ככה מהרחוב. באמת הדוחות הכספיים של העירייה לדורותיהם, אני אומר באמת, והיו שנים קשות זה, לא כל השנים הם כמו ה – 20 שנה האחרונות, היו לפני זה שנים מאוד קשות, עם גירעונות, ובאמת יורם ביד רמה, מעשה ידי אומן, אז באמת יורם, תודה רבה על כל השנים, באמת

אנחנו באמת עשית פה מהפכה בתחום, התחום הזה, תחום החשבונאי, אין פה הרבה, רק רבקה, וגם רואת חשבון, אולי יש פה כמה, זה משהו לא נורמאלי, אבל צריך במסגרת הנורמאלי לחיות גם עם הדברים הלא נורמאליים, ולמדנו להסתדר, אז באמת, יורם, תודה רבה על הכול,

יורם פיטוסי:
תודה רבה, אני נהניתי מכל זה,

אלדד רבינוביץ':
תודה רבה באמת על העבודות.

יורם פיטוסי:
במיוחד בדוחות שעשיתי.

שמוליק זליגמן:
אז אני אגיד רגע כמה מילים על הדו"ח הכספי, למרות שהדו"ח הכספי כבר אושר, הוא אושר במשרד הפנים, והבאנו אותו לאישור המועצה לפני למעלה מחצי שנה. 2023, אנחנו מדברים על 23, התקציב עמד על 8,420,000,000 הביצוע היה מאוד קרוב, 8,375,000,000 99.5%, שני נתיבים 23 התאפיינה בשני נושאים כבדים, הראשון היה הסכם שכר כבד שנחתם באמצע שנה, שכל הרשויות לא היו מוכנות לו, כולל מענק 6000 שקל לעובדים, שזה, רק בעירייה היה למעלה מ – 60 מיליון שקל, והמלחמה שהתחילה ב – 7 באוקטובר שגרמה לנו ל - , ירידה חדה בהכנסות, אני מדבר כרגע על השוטף, אבל גם היטלים, בארנונה, ובדוחות חנייה, ו - , כל,

אלדד רבינוביץ':
קיבל ביטוי כבר ב – 23,

שמוליק זליגמן:
נכון, ב – 23 תכננו באוקטובר מיד אחרי החגים, לצאת לעיקולים נרחבים, ולצערנו כמובן שלא יכולנו לעשות את זה, גם משרד הפנים כתב לרשויות בגלל המלחמה, להוריד את הרגל מהגז, מה שברור. ולכן נאלצנו, אני חושב שזה הפעם היחידה מאז תוכנית ההבראה שהייתה פה לפני 25 שנה, או קצת פחות, לגייס הלוואה, לתקציב הרגיל, שזה בעצם מה שמשרד הפנים אישר לרשויות, היו רשויות שיש להם קרנות, אז הם לקחו, כמו שתל – אביב לקחו הלוואה פנימית, מתוך מקרנות שיש לנו, אנחנו לקחנו הלוואה מהבנק. המועצה אישרה לנו עד 200 מיליון, ולקחנו 180 מיליון שקל, בסוף לפי התוצאות, אז זה היה חריג שבחריגים, (לא ברור) את זה, וגם מקבל ביטוי בדו"ח הכספי, וגמרנו את שנת 23 בעודף קטן של 404 אלף שקל. ובאמת אני חושב שלגבי הדו"ח הכספי, אם יש שאלות למישהו אז, אנחנו נענה, אבל אם לא, אנחנו נעבור לדו"ח המפורט.

אלדד רבינוביץ':
זה בעצם מסביר את הפער בין התקציב, בין התקציב לבין הביצוע, והכנסות ממיסים, שלא יכולנו לבצע, לעשות את הגבייה בסוף שנה.

שמוליק זליגמן:
נכון, הייתה ירידה של המכתב שהוצאנו למשרד הפנים, דיברנו שבארנונה בשלושה חודשים האלו, צפי שלנו שהפסדנו, מה זה הפסדנו? באותה שנה, כי זה לא חובות שנעלמים, אבל לא גייסנו 130 מיליון שקל שתכננו לגייס, בעיקר בארנונה, גם מחובות אחרים, חנייה, שילוט, ביטוח תלמידים וכולה.

אלדד רבינוביץ':
זה היה לנו פעם זה היה 130, ולקחנו מימון של 180.

שמוליק זליגמן:
כן, היה גם הסכם שכר, שהוא קרע את הרשויות, וכמעט כולם, רובם נאלצו לקחת הלוואה באותה שנה, בין אם עצמית, בין אם, רשויות העשירות הם לקחו הלוואה מתוך הקרנות שיש להם, אבל זה עדיין הלוואה, כי הם צריכים להחזיר את זה לקרן, עם ריבית והצמדה. ואנחנו לקחנו הלוואה של 180 מיליון שקל ל – 15 שנה, שזה חלק (לא ברור) ההלוואות, עומס המלוות בעיריית ירושלים, כן,

אלדד רבינוביץ':
וב – 2024?

שמוליק זליגמן:
2024 אנחנו בימים אלו שוקדים על הסיום של הדוחות, בדיוק הרואה חשבון הוא ישב שבעה שבוע שעבר, הבן שלו נפטר. ואנחנו ברוך השם לא צריכים הלוואה, אנחנו מאוזנים,

אלדד רבינוביץ':
השאלה אם ה – 130 שבעצם לקחנו רק איזה שהוא גישור, עד ליכולת לגבייה, אם אנחנו נצטרך אולי להחזיר אותם ב – 2024?

שמוליק זליגמן:
אז חלק בשנת 2024 קודם כל, יעד הארנונה כמובן היה הרבה יותר גבוהה, אבל עדיין לא הדבקנו את כל הקצב שחשבנו שנדביק, אנחנו מקווים שב – 25, אנחנו מאוד מאוד מקווים שנצליח להדביק את הפער הזה.

אלדד רבינוביץ':

הבנתי.

שמוליק זליגמן:

כן,

אלדד רבינוביץ':

ואז בעצם כסף שנכנס, שהיה אמור להיכנס ב – 23, הולך לכיסוי הלוואה.

שמוליק זליגמן:

לא, לא, כיסוי הלוואה, זה לא אחד כנגד אחד, כיסוי הלוואה, אנחנו לוקחים, הוא חלק בתקציב השוטף של העירייה, יש פרק של קרן מלוות, שהוא היום עומד על 420 מיליון,

דובר לא מזוהה:

420 מיליון.

שמוליק זליגמן:

420 מיליון שקל, ומשם אנחנו מחזירים, תקצבנו גם את ההחזר של ה – 180 מיליון, שזה סדר גודל של 20 מיליון שקל לשנה, כפול 15 שנים, בסדר? אבל מה שאתה אומר, שבעצם הצבר של החובות שלנו בארנונה גדל, חובות יחסית שיותר קל לגבות אותם, ולכן יעד הארנונה שהצבנו לעצמנו גם ב – 24, אבל בטח ב – 24, הוא יותר גבוה, אז בעצם הכסף הזה זה יחזור לפעילות השוטפת, גדל לי הזה, וגדל, גם מצד, נכון, אבל זה לא אחד כנגד אחד, זה לא שאני מחזיר את ההלוואה, מיתרות שאני אמור לגבות בארנונה, זה לא עובד ככה. (לא ברור) אל תקצב, אם אני לא אגבה בארנונה, הבנקים זה לא מעניין אותם, אתה חייב להחזיר להם את מה שלקחת, את ה – 180 מיליון.

אלדד רבינוביץ':

אז בעצם יוצא שהכנסנו, הכנסנו הרבה כסף לשוטף בעצם,

שמוליק זליגמן:

נכון, התקציב, אם תסתכל, התקציב ב – 25 למשל גדל בצורה מאוד משמעותית, וחריגה מ – 9 מיליארד, ל – 9,720,000,000 זה חריג, בסדר? בדרך כלל, נכון שגם הייתה העלאת חובה גבוהה בארנונה, אבל מעבר לזה, גם החובות, לקחנו בחשבון שנגבה יותר חובות של שנים עברו בארנונה, שזה חלק מהם. כן.

אלדד רבינוביץ':

אז זה בעצם המימון שרואים שתוכנן עד 15, ויש, יש 37, זה בעצם מה שאתה אמרת עכשיו.

שמוליק זליגמן:
מה זה 15 ו – 37?

אלדד רבינוביץ':
זה סעיף,

שמוליק זליגמן:
בדו"ח הכספי?

אלדד רבינוביץ':
כן, כן, בעמוד 6.

שמוליק זליגמן:
בעמוד 6, כן,

אלדד רבינוביץ':
ראיתי שם איזה שהוא פער בינו לבין מימון, יש סעיף,

יורם פיטוסי:
זה הכנסות.

אלדד רבינוביץ':
הכנסות מימון, כן,

יורם פיטוסי:
לא, הכנסות,

אלדד רבינוביץ':
נכון,

שמוליק זליגמן:
לא, תסתכל,

אלדד רבינוביץ':
זה לא הלוואה שלקחנו?

יורם פיטוסי:
לא,

שמוליק זליגמן:
לא,

יורם פיטוסי:
מימון להכנסות שיש לנו,

שמוליק זליגמן:
תסתכל בתקבולים, בלתי רגילים, בפרק 5 בתקבולים למטה.

יורם פיטוסי:
פשוט,

שמוליק זליגמן:
הוא קיבל 303 מיליון שקל, משהו חריג,

אלדד רבינוביץ':
כן,

שמוליק זליגמן:
אתה רואה את הסכום הזה?

אלדד רבינוביץ':
כן, כן,

שמוליק זליגמן:
זה בפרק הזה, נכלל ה – 180 מיליון שקל.

אלדד רבינוביץ':
הבנתי,

שמוליק זליגמן:
של ה - , שלקחנו הלוואה מהבנק.

אלדד רבינוביץ':
אז מה זה הפער בין התקציב לביצוע של הכנסת מימון?

יורם פיטוסי:
לא, זה הכנסות, זה הכנסות מימון קוראים לזה, אבל זה הכנסות גם מהשקעות שיש לעירייה, שאחרי ירידות היה לפני שנתיים,

שמוליק זליגמן:
אני אסביר לך, יש לעירייה עודפי מזומנים, בסדר? יורם, אם אני אגיד את הסכום, יהרוג אותי, זה מופיע, לא משנה, אז אני לא אגיד, ברוך השם יש דברים שה - , צנעה יפה להם. ואנחנו את הכסף הזה של וועדת ההשקעות ברשותי שיושבים בה רבקה, ויורם, ויובל, ויש לנו יועץ השקעות, בחור, חברה מאוד רצינית, כבר הרבה שנים, לא מהיום, כבר לדעתי 16, 17 שנה, כי פעם לעירייה לא היה עודפי מזומנים, היינו משתמשים בכל ה - , מסגרות של האובר – דראפט. יורם יגיד לך, היו שנים, מיליונים על מיליונים ריביות, ברוך השם, אנחנו היום אין לנו את זה, אז את הכסף שיש לנו עודפי מזומנים, כי זה בעיקר מהיטלים, אתה מקבל עכשיו איזה סכום גבוה בהיטלים, עד שזה עובר וועדת כספים, ועד שמבצעים, ועד שזה, בינתיים אנחנו משקיעים, יש לנו סכום של כ – 400 מיליון בבתי השקעות, שמנוהלים ע"י חמש בתי השקעות,

יורם פיטוסי:
הם מנוהלים ע"י,

שמוליק זליגמן:
ויש סכומים שהם נמצאים בפיקדונות. בדרך כלל בשנים נורמאליות אנחנו עושים רווחים, ורווחים יפים, כמו שראית בשנת,

יורם פיטוסי:
4

שמוליק זליגמן:
23 עשינו,

יורם פיטוסי:
לא, ב – 24.

שמוליק זליגמן:

24 גם, 22, אבל הייתה שנה קשה, כל אחד רואה את זה בקרן השתלמות שלו, בקרן פנסיה, הייתה שנה גם הפסנו, הפסדנו גם 20 מיליון שקל ב – 2022, אבל ברוך השם, אם אני מסתכל על השנים אחרונה, היו שנתיים שלוש שהפסדנו, רוב השנים, זה נותן תשואה יפה. וזה יכול להיות עשרות מיליונים, הכנסות מימון.

אלדד רבינוביץ':
הפעם תקציב הביצוע נובע ממה?

שמוליק זליגמן:
שהיו שמרניים בהכנסה, כי אתה לא יודע מה יקרה במהלך השנה.

אלדד רבינוביץ':
הצלחנו,

שמוליק זליגמן:
במיוחד בהכנסות מימון, ותזכור, שאם אני מגדיל את הכנסות מימון, אז אני מגדיל את ההוצאות שיש לי התערבות, אפילו שאני לא יכול לעצור את ההוצאות, בהכנסות מימון, אם אני פתאום לא קלעתי נכון, או פתאום נהיה משבר, אני אחרי זה יכול להיות בחוב של עשרות מיליונים,

אלדד רבינוביץ':
הבנתי. עוד כמה שאלות בדו"ח הכספי, שנייה,

שמוליק זליגמן:
תכוון אותנו לעמוד.

אלדד רבינוביץ':
כן, כן. רגע. בעמוד 14, (לא ברור).

שמוליק זליגמן:
כן,

אלדד רבינוביץ':
ו – ב'. אני מבין שזה בעצם הכנסות שאנחנו קיבלנו מכל מיני התחייבות והם לא, הם לא מומשו, זאת אומרת הם, זאת אומרת,

שמוליק זליגמן:

14 ו – ב',

אלדד רבינוביץ':
במועד סגירת הדו"ח, הם לא שולמו לנו,

שמוליק זליגמן:
יורם יסביר לך יותר טוב ממני, אבל יש לך הכנסות שב - ,

אלדד רבינוביץ':
כל ההכנסות,

שמוליק זליגמן:
הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו, הכנסות מתוקצבות זה הרי כסף, הדו"ח הוא ליום 31.12,

אלדד רבינוביץ':
בדיוק, זהו זה.

שמוליק זליגמן:
אם נכנס כסף ב – 1.1, למרות שמשרדי הממשלה זה קצת שונה, יש לנו הנחיות לרשום גם אחרי זה, אבל זה תלוי, אז אנחנו רושמים את זה בשנת 24, אבל עדיין בדו"ח הכספי, הרואה חשבון מציין את זה, כי זה הכנסות ששייכות לשנת הדו"ח 2023.

יורם פיטוסי:
אבל במקרה הזה יש לנו גם את ה – 180, שגייסנו הלוואה, בעצם גייסנו אותה ב – 2024,

שמוליק זליגמן:
במאי 24,

יורם פיטוסי:
במאי 24, אחרי שקיבלנו אישור לזה, זה היה מסודר.

שמוליק זליגמן:
תסתכל, זה בטבלה.

רבקה חברוני:
אבל היא שייכת ל – 23.

יורם פיטוסי:
זה 23, אז נרשמה בתור הכנסה,

שמוליק זליגמן:
הנה תסתכל למטה בטבלה, בהכנסות מתוקצבות, אתה תראה הלוואות חרבות ברזל, לאיזון תקציב 2023, 180 מיליון. למה זה בהכנסות של טרם, זה כי בפועל משכנו את ההלוואה מהבנק, במאי 24.

אלדד רבינוביץ':
הבנתי.

יורם פיטוסי:
אוקי, ויש לנו גם 100 מיליון שקל ממשרד החינוך, שאתה מקבל אותם לפעמים בחודשים ינואר, פברואר, מרץ, השלמות.

אלדד רבינוביץ':
אז אנחנו בסוף קיבלנו, את הסכומים שהתחייבו לנו קיבלנו.

שמוליק זליגמן:
כן, זה סכומים שקיבלנו, ואז זה לא הסכומים האלו, הסכומים האלו, אנחנו ישנים רגוע, השאלה, הסכומים זה דברים שלא מופיעים פה, כי לא יודעים, או יודעים, אבל אין לך ביטחון. למשל נתתי לך דוגמא, יש לנו עכשיו איזה סכום גדול, עבור שנת 24, הסעות בעוטף ירושלים כפר – עקב, בסדר? כל השנים שעבדו כמו שעון, עכשיו משרד החינוך החשב ומי שאחראי מלחמת עולם. אנחנו, מלחמת עולם יש על זה, ברמת ראש העיר, ואנחנו מקווים שנקבל את הכסף, אבל זה עדיין אנחנו פה, ויש עוד דוגמאות כאלה,

אלדד רבינוביץ':
אבל אין לנו פערים מ – 23, 23 מה שקיבלו,

יורם פיטוסי:
לא, כל התשובה הזאת נתקבלה בפועל.

ניצן לוי:
23 זה בפועל,

שמוליק זליגמן:
מה שאתה רואה פה זה כספים שהגיעו אחרי,

רבקה חברוני:
אחרי מועד המאזן,

שמוליק זליגמן:
כן,

רבקה חברוני:
עמוד 35,

שמוליק זליגמן:
בדיוק.

אלדד רבינוביץ':
ובעמוד 20, יש את הרשימה של החברות העירוניות, עמותות וחברות, אנחנו שנה שעברה ביקשנו לעשות בדיקה לגבי חברת חשמל מחוז ירושלים, האם היא צריכה להיכלל ברשימה הזאתי או לא, אם כן, למה היא לא נכללת, ואם יש דיבידנדים וכולה.

שמוליק זליגמן:
זה אני לא יודע להגיד לך, עידו מזכיר העירייה הוא אמור להיות פה, אני חושב שהוא הוזמן, נכון?

דובר לא מזוהה:
כן,

שמוליק זליגמן:
אז אני לא יודע, באמת, זה משהו, או איתן בוק הוא גם הוזמן,

אלדד רבינוביץ':
גם הוזמן,

שמוליק זליגמן:
לא, לא משבוע הבא, אני לא יודע איפה הם, זה אני לא יודע לתת לכם תשובות על השאלות האלו, זה באמת אני לא יודע.

אלדד רבינוביץ':

טוב. אז גם השאלה הבאה היא מתייחסת לזה, (לא ברור) אולי אתם כן תדעו לענות. בעצם אנחנו יש לנו כאן הרבה מאוד השקעה בחברות האלה, חלק מהחברות האלה, הן חברות שנותנות שירות לתושב, וחלק מהם לכאורה אמורות להיות או כלכליות, או לפחות סטנד – אלון, זאת אומרת אם זה, אם זה גן החיות, אם זה תיאטרון ירושלים, מגדל דוד, מרכז הקונגרסים, ההשקעות שלנו בהם אמורות בעצם לחזור אלינו, יש כאן גם הלוואת בעלים, וגם השקעה, כספים שאמורים לחזור אלינו,

<u>שמוליק זליגמן:</u>

לא, קח לדוגמא את גן החיות, גן החיות הוא עומד, ואנחנו יש לנו הסכם איתנו, אנחנו כל שנה תומכים בו ב - , לפיתוח הגן, מיליון וחצי שקל, זה לא כסף שאמור לחזור אלינו. אותו דבר יש לנו הסכם עם תיאטרון ירושלים, בסדר? שיש לנו שם בעלות של 33%, יש לנו הסכם איתם, אנחנו כל שנה, אני לא זוכר את הסכומים, גם 2.5, אני לא זוכר את הסכומים המדויקים, זה לא כספים שאמורים, בזכות הכסף הזה,

<u>אלדד רבינוביץ':</u>

(לא ברור) לא יכולים להחזיר,

<u>שמוליק זליגמן:</u>

לא, מה זה רווחיים? זה השקעה של בעלים, שיש לך מבנה ששווה, אני לא יודע כמה שווה התיאטרון, אבל בטח מאות מיליונים, ועכשיו הוא צריך לחדש את ה - , את ה -, לעשות, היה שם (לא ברור), לא יודע, כל מיני דברים שעומדים בהם, לחדש את המבנה. אז אתה בתור בעלים, אנחנו וקרן ירושלים, וקרן שרובר, אז אנחנו משקיעים, בזכות הכסף שאנחנו משקיעים, הם עומדים על הרגליים, והם מצליחים לעשות הופעות, מצליחים למכור כרטיסים, ופחות צריכים אותנו בשוטף, אבל הכסף הזה לא אמור לחזור.

<u>אלדד רבינוביץ':</u>

יש לו גם בעלים פרטיים למוסדות האלה? לתיאטרון ירושלים, יש לו קרנות?

<u>שמוליק זליגמן:</u>

קרן שרובר, מה זה קרן שרובר? זה פרטי, לא פרטי, אני לא יודע, אבל זה,

<u>אלדד רבינוביץ':</u>

והם לא מרוויחים?

<u>שמוליק זליגמן:</u>

לא, לא, ממש לא, זה קרן פילנתרופי, קרן שרובר, זה תורמים שבנו את ה - , או לפחות חלק גדול מהמימון לבינוי בא מהם, והם תומכים גם בשוטף בתיאטרון ירושלים, לא, לא, זה לא מוסדות, זה לא מוסד שהמטרה שלו זה מטרות רווח, ממש לא.

אלדד רבינוביץ':
ומרכז הקונגרסים?

שמוליק זליגמן:
מרכז הקונגרסים, גם יש לנו בעלות שם,

דובר לא מזוהה:
נכון,

שמוליק זליגמן:
ואנחנו יש לנו הסכם מייסדים שם, אנחנו, כמה אנחנו בשנה משקיעים שם? יוסי, אתה זוכר?

יוסף פחימה:
לא זוכר.

שמוליק זליגמן:
גם משקיעים שם, אני לא זוכר את שאר השותפים, והם עושים רווחים, אבל הם בזכות זה מתחזקים, כן, זה מבנה מאוד,

אלדד רבינוביץ':
והחזיר לנו, לא? כאילו אני לא מבין אין את הקונספט,

שמוליק זליגמן:
הם לא מחלקים, זה לא שהם מחלקים דיבידנדים, אני לא מכיר זה, אני לא יודע, אני לא דירקטור שם, יורם, אני לא יודע, אתם יודעים? את דירקטורית שם?

רבקה חברוני:
לא,

שמוליק זליגמן:
לא, אני לא יודע להגיד לך, אבל בכל מקרה הרי יש שם תוכנית גדולה להרוס את בנייני האומה, אם אתה מכיר ולבנות שם משהו מפלצתי בעתיד שיעלה מאות מיליונים, וגם העירייה תצטרך לשים

כסף, כי זה בסופו של יום. עכשיו יש שמה, היא מחלקת דיבידנדים או לא, לדעתי לא, עוד פעם זה מוסד, זה נכון שהוא מוסד פרטי, מה זה פרטי? הוא ציבורי, הוא עושה פעילות לטובת ציבור.

אלדד רבינוביץ':
הוא מקבל כסף טוב, זאת אומרת,

שמוליק זליגמן:
הוא מקבל כסף טוב, עושה אירועים,

אלדד רבינוביץ':
הם לא זולים מ - , מכל מיני אחרים בשוק, בשום צורה הם לא זולים.

שמוליק זליגמן:
אבל תחשוב, נכון, אבל גם תבדוק לתחזק נכס כזה, כל השוטף, וכל הזה, זה,

אלדד רבינוביץ':
הם מרוויחים בהתאם.

שמוליק זליגמן:
בסדר, בגלל זה המחירים שלהם גם בהתאם, אין מה לעשות. קח את הארנה, בסדר? הארנה זה גוף שלנו, מי שמפעילה אותו זה חברת אריאל, בעת שזה חברה לצורך רווחים, כן?

אלדד רבינוביץ':
נכון,

שמוליק זליגמן:
יש לה תוכנית עסקית, אבל היא לא מצליחה להרים את המקום היום, הרבה זה בגלל העירייה, אבל לא משנה, אנחנו נדרשים כל שנה להזרים לה הון בעלים, בתור הון בעלים, כדי שתעמוד על הרגליים, והיא עדיין היא, אתה תבוא לעשות שם אירוע, אתה תשלם הרבה כסף. אתה תבוא לשכור את המבנה לערב.

אלדד רבינוביץ':
אני לא מבין את הקונספט, אבל בסדר. איתן אמור להגיע?

שמוליק זליגמן:

איתן אמור להגיע, אני לא יודע לגבי בנייני האומה, אבל אנחנו יש לנו הסכם תקציבים, ואנחנו כל שנה מעבירים סכום בהתאם להסכם שיש כבר שנים רבות עם בנייני האומה.

אלדד רבינוביץ':
ואני אבדוק את זה מול, מול איתן, תודה.

שמוליק זליגמן:
אוקי,

אלדד רבינוביץ':
על הסיפור של החובות המסופקים, נדבר בדו"ח המפורט, אני אשמח אם תיתן איזה שהיא סקירה,

שמוליק זליגמן:
ניצן ייתן לנו סקירה הוא המומחה. מה שחובות לניצן.

ניצן לוי:
איזה נושא? של ארנונה?

אלדד רבינוביץ':
יש דו"ח מפורט,

שמוליק זליגמן:
כן,

ניצן לוי:
איזה עמוד?

שמוליק זליגמן:
את הדו"ח המפורט יש לך?

אלדד רבינוביץ':
שם בנפרד, זה הדו"ח.

שמוליק זליגמן:
נגיע, יש עוד שאלות על הדו"ח הכספי?

אלדד רבינוביץ':
לי לא.

שמוליק זליגמן:
טוב, אז נעבור,

אלדד רבינוביץ':
פספסתי איזה שאלה חשובה?

שמוליק זליגמן:
מה?

אלדד רבינוביץ':
פספסתי איזה שאלה חשובה?

שמוליק זליגמן:
לא, בדו"ח הכספי, יורם, אתה רוצה להגיד עוד משהו על הדו"ח הכספי?

יורם פיטוסי:
לא, האמת שפירטת בהתחלה, לא שאני בורח מזה, אבל, ציינת בדיוק את המצב, לפני ששאלת את השאלות,

אלדד רבינוביץ':
כן,

יורם פיטוסי:
מה המצב, כמה זמן, שהדו"ח שלנו מאוזן, שגייסנו הלוואה לזמן ארוך, 180 מיליון שקל.

שמוליק זליגמן:
מה שכן אגיד עוד הערה, כל שנה לוקחים, מה?

יורם פיטוסי:
לא, רק שנגיד על הדו"ח, אולי הוא לא מכיר את זה. העירייה, הרשות, העירייה, הרשויות המקומיות רושמות את ההכנסות שלהם, לפי בסיס מזומן על ההכנסות העצמיות של הארנונה וזה, והכנסות, צוברות הכנסות שמשרדי ממשלה, זה הרשימה שראית שאמרת קודם, זה, כל הנכסים של העירייה,

זה נרשם כתקציב פיתוח, אבל זה לא נרשם בדו"ח הכספי. היתרה של ה - , ההלוואות שלנו לזמן ארוך, היא נחשבת בדו"ח באיזה שהוא מקום, אבל זה לא במאזן. זה מה שאני,

אלדד רבינוביץ':
לכן לא באמת משקף חשבונאית את המצב.

יורם פיטוסי:
הוא כן,

שמוליק זליגמן:
לא, הוא שונה מדו"ח של חברות, זה דו"ח מאוד שמרני, זה הדו"ח של העיריות הוא מאוד שמרני,

אלדד רבינוביץ':
כן,

שמוליק זליגמן:
יכול להיות שזה לטובה, אני לא, יכול להיות שזה לטובה, כי אם לא,

רבקה חברוני:
ניסו לפני הרבה שנים לשנות את זה,

שמוליק זליגמן:
כן,

יורם פיטוסי:
והחליטו שכבר,

רבקה חברוני:
היו וועדות, ישבנו עם רואי חשבון מתל – אביב וזה, לא הצליחו.

שמוליק זליגמן:
אלדד, אני רק רוצה להגיד לך שפה אברהם מצא לי בצ'טGPT, לגבי התיאטרון, מאחר והקרן אינה גוף מסחרי, זה קרן שרובר, או השקעה פיננסית, אלא עמותה פילנתרופית, אינה מחלקת דיבידנדים.

אלדד רבינוביץ':
זה כן,

שמוליק זליגמן:
לא, אבל ה - ,

אלדד רבינוביץ':
התיאטרון הוא רק שלנו ושל הקרן, אין עוד (לא ברור) נוספים?

שמוליק זליגמן:
לא, יש עוד שותף, אני לא יודע, יש עוד, אנחנו שלושה שותפים לדעתי, אני לא יודע, אולי קרן ירושלים,

אלדד רבינוביץ':
זה אחד מקבל, ואחד לא,

יורם פיטוסי:
קרן ירושלים,

שמוליק זליגמן:
לא, לא, אין מצב,

רבקה חברוני:
קרן ירושלים,

שמוליק זליגמן:
אין מצב שמישהו מקבל ואנחנו לא,

יורם פיטוסי:
באופן יחסי,

שמוליק זליגמן:
לא, ממש לא,

רבקה חברוני:
אין דבר כזה, זה גם, זה עמותות זה לא,

שמוליק זליגמן:

לא, לא,

דובר לא מזוהה:
קרן ירושלים,

שמוליק זליגמן:
מי?

דובר לא מזוהה:
קרן ירושלים,

שמוליק זליגמן:
קרן ירושלים, אין מצב שקרן ירושלים מקבלים דיבידנד, ואנחנו לא, לא, ממש לא, זה היה מופיע בדוחות הכספיים, היית רואה שמחלקים דיבידנדים, לא, לא, עד כדי כך אנחנו לא,

רבקה חברוני:
כן,

שמוליק זליגמן:
אוקי,

אלדד רבינוביץ':
וזה נכון גם לגבי מגדל דוד, לגבי כולם.

רבקה חברוני:
כולם.

שמוליק זליגמן:
מגדל דוד זה מוסד תרבותי, זה אין מוסד תרבותי שהוא מרוויח, כולם נתמכים ע"י המדינה, והעירייה, בסדר?

אלדד רבינוביץ':
אבל יש, יש,

רבקה חברוני:
הם לא יכולים לחלק דיבידנדים,

אלדד רבינוביץ':
לפעמים תמיכה כפולה,

דובר לא מזוהה:
זה גם עמותה.

אלדד רבינוביץ':
אם כל אירוע הוא מקבל כסף, לביצוע של האירוע, ובסוף מקבלים גם איזה שהוא מענק, או איזה שהיא הלוואת בעלים, שנתית אז יש כאן איזה שהוא כפל.

שמוליק זליגמן:
לא, לא, קודם כל, מגדל דוד לא מקבלים, עשו בזמנו שיפוץ גדול, הם קיבלו מאיתנו כסף, הם קיבלו מהמדינה, אבל בשוטף הם מקבלים מאיתנו תמיכות, ושאנחנו עושים איזה אירועים ספציפיים, קונים מהם שירות, אבל,

אלדד רבינוביץ':
כי כאן כן הופיע שהם מקבלים כסף,

שמוליק זליגמן:
הם מקבלים תמיכות, הם מקבלים תמיכות מהעירייה, כן.

רבקה חברוני:
יש את הבעלים של זה, זה לא אומר שזה כאילו, יש לך איזה אולם אירועים שמה שאתה יכול להפעיל אותו כשמתחשק לך,

שמוליק זליגמן:
הם גם עמותה, מגדל דוד הם עמותה, הם לא חברה, הם לא חברה למטרות, ממש לא, ממש לא.

אלדד רבינוביץ':
בסדר.

שמוליק זליגמן:
זהו, לגבי הדו"ח המפורט, תיכף, אתה תשאל את השאלות. הדו"ח המפורט זה רשימה גדולה של, קודם כל נתונים, נתונים על העיר שמקבלים אותם מהרואה חשבון, מקבלים אותם מכל אגפי העירייה. וועדות, כמות הוועדות שהיו, ממזכיר העיר, ממינהל חינוך, מספר תלמידים, יש פה באמת

רשימה מפורטת, זה מופיע בדו״ח המפורט. אני אשמח קודם כל לגבי הריג׳קטים האמיתיים שיש פה, יש פה כל מיני הערות שהם אתה תרחיב, ותשאל, ייתנו לך את כל מי שיכול פה תשובות, לגבי, פעם היו הרבה יותר פערים לתיקון, והשנה גם שנה שעברה, גם השנה נשארנו עם איזה שני, שתי הסתייגויות שמופיעות פה, תיכף אני אמצא אותם. אז אני חושב שסך הכול באמת אין איזה הערה או, אין איזה משהו חריג, כי אם לא, גם הרואה חשבון היה מציין את זה. אבל אם יש שאלות, אנחנו נשמח לענות.

אלדד רבינוביץ׳:
עידו, אתה יודע אם הוא מגיע?

צבי עבו:
עידו במילואים, איתן ינסה להגיע עכשיו.

אלדד רבינוביץ׳:
מישהו מטעם עידו מגיע?

שמוליק זליגמן:
אין מישהו, אני לא חושב שיש מישהו מטעם עידו.

אלדד רבינוביץ׳:
כן, לגבי הוועדות, אז טוב, יש לנו את עידו, והוא לא נמצא כאן לגבי הוועדות חובה, תסמן לי את זה.

שמוליק זליגמן:
מה? ראית שיש יותר מידי וועדות?

אלדד רבינוביץ׳:
פחות מידי וועדות. זהו, אני רציתי לעיר, אני לא יודע, למי זה בדיוק קשור, כי אני חושב שכן קשור למינהל חינוך, בעמוד 6, יש איזה שהיא אפליה מוסדית, בכל הסיפור הזה של החינוך, זאת אומרת אני עשיתי איזה שהוא חישוב, תסתכלו ב – 7/א, של כמה, כמה ילדים ממוצעים בכיתת גן, כמה ילדים ממוצעים למוסד, והפערים מאוד מאוד גדולים.

שמוליק זליגמן:
איפה? בין מי למי?

אלדד רבינוביץ׳:
בין מנח״י לחינוך חרדי, וחינוך ערבי.

שמוליק זליגמן:
כן,

אלדד רבינוביץ':
שזה במנח"י באופן שיטתי, יש פה פחות ילדים בכל כיתת גן, פחות ילדים בכל מוסד, עשיתי מספרים.

שמוליק זליגמן:
אבל זה לא מפתיע אותך, אלדד, אתה מכיר את העיר.

אלדד רבינוביץ':
אני בא לציין את הדבר, שזה אפליה מוסדית, יש כאן,

שמוליק זליגמן:
למה זה אפליה?

אלדד רבינוביץ':
אנחנו כעירייה לא מייצרים הזדמנויות שוות לכל הילדים בעיר שלנו,

שמוליק זליגמן:
אבל סליחה, אני לא, זה ראש העיר, אבל אני שם על זה, זה לא עובד ככה. תלמידים במדינה, גם בתקצוב של מדינה, זה לא עובד, כל תלמיד מקבל 1000 שקל, (לא ברור), זה לא עובד ככה. יש שכונות, אם יש שכונה, בוא נגיד שיש שכונה שיש בה, מעט תלמידים, בוא נגיד במגזר הכללי, בסדר? 15 ילדים, הם לא יכולים ללמוד, הם לא ילכו ללמוד במגזר החרדי, ולא הערבי. אז מה עכשיו? אני לא אפתח להם גן בשכונה? אני אסיע את הילדים לשכונה אחרת ילדים בני 3?

אלדד רבינוביץ':
זה בדיוק האחריות שלנו כעירייה לאזן את זה, ואנחנו יודעים גם להוביל תלמידים לכל מקום, ויודעים לייצר בתי ספר בהתאם למאפיינים, סתם אבל זה גם (לא ברור).

ניצן לוי:
זה לא בשכבת גיל כזאת, לא,

שמוליק זליגמן:
גני ילדים, לא בגני ילדים,

אלדד רבינוביץ':
כן, אבל כשאנחנו מדברים על המספרים גדולים, ובסוף אתה ציינת איזה שהוא מקרה שאולי יש גן שהוא צריך להיות קטן,

ניצן לוי:
זה לא אולי, זה הרוב, כך את גבעת משואה, זה בדיוק המקרה, ואני הייתי תושב של גבעת משואה.

אלדד רבינוביץ':
מספרים עגולים זה אמור, זה אמור להתאזן.

ניצן לוי:
יש לך ממוצע של 20, 19 ילדים, אבל אתה לא תשלח ללמוד,

רבקה חברוני:
אתה לא תסיע ילדים בגילאי 3, 4, 5,

אלדד רבינוביץ':
נכון, אתה יכול לפתוח, אתה יכול לפתוח עוד גן במקום שיש בו צפיפות. סתם המספרים שיש, זה שבחינוך במנח"י יש 24 ילדים בכיתת גן, בחינוך הערבי יש 26, בחינוך חרדי 28, אז זה פער גדול.

שמוליק זליגמן:
אבל תקשיב,

אלדד רבינוביץ':
ביחס לכיתת גן,

שמוליק זליגמן:
רגע, רגע,

אלדד רבינוביץ':
תחזרי ליעד, יותר קל, גם שם זה היה מתאזן,

שמוליק זליגמן:
אבל רק כשיש (לא ברור).

רבקה חברוני:
אבל יש תקנים לדברים,

שמוליק זליגמן:
אלדד, גם משרד,

רבקה חברוני:
יש תקנים.

שמוליק זליגמן:
אנחנו מבחינת אנשי הכספים שלא (לא ברור).

רבקה חברוני:
משרד החינוך יש תקנים לדברים האלה.

שמוליק זליגמן:
אלדד, מבחינת משרד החינוך, כל גן צריך להיות 31 ילד, בסדר? גם, אתה מציין את המגזר החרדי שהוא 28, לכאורה זה גבוה, אנחנו נאלצים להשלים הרבה כסף על הפער בין ה – 28 ל – 31. נכון שהמגזר הכללי יותר,

אלדד רבינוביץ':
לא אמרתי שאנחנו עוברים על החוק, אני כן אומר,

שמוליק זליגמן:
לא, לא זה לא חוק,

רבקה חברוני:
הפוך.

שמוליק זליגמן:
זה תקצוב, אבל יכול לפתוח גן עם שני ילדים,

רבקה חברוני:
הפוך, אם משרד החינוך אומר לך, אם אתה רוצה, אני מתקצב לך,

שמוליק זליגמן:

,31

רבקה חברוני:
כיתה אם יש בה 31 ילדים, אם יש לך נגיד 31 ילדים, אתה לא יכול לפתוח שתי כיתות,

אלדד רבינוביץ':
נכון,

רבקה חברוני:
אני חייב להיות בכיתה אחת, זה אומר תקצוב, זה אומר כל דבר אחר, ברגע שיש לך פחות, אז אתה צריך להשלים, אז לבוא ולהגיד אני רוצה להשלים, עוד יותר, אני פתח עוד כיתה, אתה תחלק את ה – 28 ל – 14, זה בלתי סביר בעליל.

אלדד רבינוביץ':
לא, אני לא אחלק את זה ל – 14, אני, אם יש כיתות גן, יש חמש על שכונה, אתה תפתח 6, כדי לתת את אותה השקעה בכל הילדים האלה.

רבקה חברוני:
זה אומר, שאתה צריך להשקיע,

אלדד רבינוביץ':
נכון,

רבקה חברוני:
בעוד כיתה,

אלדד רבינוביץ':
אני גם משקיע.

רבקה חברוני:
אבל,

אלדד רבינוביץ':
אם אני מבין שנייה, אם יש בחינוך במנח"י יש 24, זה מה שאני השקעתי, עכשיו אין סיבה שלא אשקיע אותו דבר במגזר הערבי,

רבקה חברוני:
לא, זה אומר ש - , לא, זה אומר שאין לך ברירה, בגלל שאין לך, לא תביא בכוח דיירים, לשכונה הזו, לא תביא בכוח אנשים לגור בשכונה הזו, כדי להשלים את המכסה לתקן, אבל לא נשמע באף מקום, שאתה מראש,

שמוליק זליגמן:
אלדד, אבל רגע, אני רוצה להוסיף,

רבקה חברוני:
אין התקנים,

שמוליק זליגמן:
רגע, אלדד,

אלדד רבינוביץ':
אם באמת זה היה מקרה אחד,

רבקה חברוני:
לא, זה זה,

אלדד רבינוביץ':
אבל זה עכשיו שיטה כאשר מקובלים,

שמוליק זליגמן:
אבל אלדד, אני רוצה להוסיף לך עוד משהו,

אלדד רבינוביץ':
זה ילדים,

שמוליק זליגמן:
רגע,

רבקה חברוני:
זה בלתי סביר,

שמוליק זליגמן:

נגיד שאתה רוצה לבוא עכשיו, לבוא ולפצל, אין לך מבנים, מה אתה עושה? אתה הולך ושוכר מבנים בדירות שאין לך שימוש חורג, הנה נמצאת פה תהילה, מכה. התנגדויות מטורפות,

רבקה חברוני:
(לא ברור).

שמוליק זליגמן:
התנגדויות מטורפות של השכנים ובצדק. שכירות. עכשיו לבנות משרד החינוך לא ייתן לך.

אלדד רבינוביץ':
(לא ברור).

שמוליק זליגמן:
נכון, אז אנחנו עושים את זה, כשאין ברירה, אנחנו עושים את זה, למה אתה חושב במגזר החרדי זה 28? יכולנו להגיד מגזר חרדי נפתח רק כיתות של 31, לא, יש שכונות שיש פערים, אז גם פותחים גנים של 18 ילדים, יש גם גנים כאלו.

תהילה אלחרטי:
פועלים בדירות,

שמוליק זליגמן:
תסתכל על הגנים,

תהילה אלחרטי:
כשפועלים בדירות, משרד החינוך לא מאשר את המפרט.

שמוליק זליגמן:
תסתכל על גנים קטנים, אבל בכל מקרה תקשיב, זה משהו באמת של מדיניות, זה ראש העיר, מנכ"ל,

אלדד רבינוביץ':
אמרנו,

שמוליק זליגמן:
זה באמת לא אצלנו, זה לא שאנחנו מחליטים לפתוח,

אלדד רבינוביץ':
רק ציינתי את זה,

שמוליק זליגמן:
גן ולסגור.

אלדד רבינוביץ':
אני מציין את זה אותו דבר גם לגבי החינוך היסודי, שב - , ילדים למוסד, בחרדי זה 325, ומנח"י זה 273, זה פער עצום, בערבי זה 314. על – יסודי חרדי הוא פחות רלוונטי, אבל יש פער גדול בין מנח"י לבין הערבי, של במנח"י זה 322, וערבי זה 356, וגם בחינוך המיוחד, זה אצל החרדים זה 16, ומנח"י זה 18, וערבי 25, יש כאן אפליה מאוד בולטת כלפי המגזר הערבי דווקא. אני חושב שאנחנו צריכים להשקיע יותר גם בחינוך מיוחד, במיוחד שזה הפער המאוד גדול בחינוך הערבי, באופן כללי לייצר יותר, יוצר כיתות.

שמוליק זליגמן:
טוב, פה אנחנו חלוקים, אתה כי, מה שאתה מדבר עכשיו, זה סכומים אסטרונומיים שהם לא לעירייה, אוקי, אם אני ארצה עכשיו נגיד לעשות ממוצע 24 כל העיר, זה להקטין כיתות, זה מה שמשרד החינוך מנסה ולא מצליח, כי זה מיליארדים למדינה, לעירייה זה לא מיליונים, זה עשרות אם לא מאות מיליונים, לא רק מבנים, אני מדבר על השוטף. אבל בסדר,

תהילה אלחרטי:
זה תעדוף על חשבון דברים אחרים.

שמוליק זליגמן:
איזה דברים? אגף הנכסים?

תהילה אלחרטי:
לא, אני אומרת, יש לזה מחיר.

שמוליק זליגמן:
אין, זה לא עניין של,

רבקה חברוני:
אין עירייה בארץ שעושה כזה דבר.

שמוליק זליגמן:

אין דבר כזה,

רבקה חברוני:
אתה לא יכול.

שמוליק זליגמן:
זה לא,

רבקה חברוני:
פשוט לא יכול, בשביל זה יש תקנים.

תהילה אלחרטי:
כן,

שמוליק זליגמן:
גם עוד משהו שלא אמרתי לך, אלדד, גם יש זרמים שונים, במנח"י זה רשמי, זה שלי, אני חייב, במגזר החרדי, אין רשמי. הרמת מחויבות של העירייה למרות שראש העיר דואג חד-משמעית לכל ילד, עדיין מבחינת המחויבות,

אלדד רבינוביץ':
ערבי זה כן רשמי.

שמוליק זליגמן:
היא יותר נכונה.

אלדד רבינוביץ':
בערבי זה כן רשמי.

שמוליק זליגמן:
חלק, לא הכול.

אלדד רבינוביץ':
מה שמצוין פה,

שמוליק זליגמן:
פה זה כל הסוגים, כל הסוגים, חלק גדול בערבי זה לא רשמי.

אלדד רבינוביץ':
אני חושב שלנו ככה, יש כעירייה אחריות על הילדים,

שמוליק זליגמן:
נכון,

אלדד רבינוביץ':
וצריכים,

שמוליק זליגמן:
אנחנו עושים, בגלל זה אנחנו באמת עושים הרבה דברים, אבל עדיין גם מבחינת התקצוב גם של משרד החינוך, יש פערים מאוד גדולים במה שהוא מתקצב, גם בבינוי וגם בשוטף.

דקלה:
כן,

רבקה חברוני:
אלדד, בהגדרה אם משרד החינוך אומר שהתקן הוא עד 31, אם היו 32 ילדים בכיתה, אז היית אומר, אנחנו עושים אפליה.

שמוליק זליגמן:
נכון,

רבקה חברוני:
כל עוד אתה בתחום התקן שמשרד החינוך אומר עד 31,

אלדד רבינוביץ':
התקן לא קובע את האפליה, הזולת קובע את האפליה,

רבקה חברוני:
אבל,

אלדד רבינוביץ':
גם אם זה דבר, זה דבר שהוא השוואתי, זה לא עניין של (לא ברור).

רבקה חברוני:
עזוב, זה ויכוח שהוא,

תהילה אלחרטי:
כן, אבל זה השוואה בין שווים, אתה,

רבקה חברוני:
בדיוק,

שמוליק זליגמן:
זה לא על שולחן אבל,

אלדד רבינוביץ':
שיהיו שווים,

שמוליק זליגמן:
לדעתי.

רבקה חברוני:
זה ויכוח שהוא לא רלוונטי.

אלדד רבינוביץ':
בסדר. ברשותכם נחזור רגע ל - , לנקודות ש – , תודה, תודה שהגעת.

שמוליק זליגמן:
אלדד, אנחנו ב – 11 יש לנו מכרז, אנחנו נוכל לסיים עד 11?

אלדד רבינוביץ':
אני מקווה, כן,

שמוליק זליגמן:
אנחנו חייבים, כי,

רבקה חברוני:
שמוליק ואנחנו חייבים לצאת.

אלדד רבינוביץ׳:
נשתדל להזדרז. אנחנו בשנה שעברה דיברנו, שומע? איתן.

איתן בוק:
כן, כן,

אלדד רבינוביץ׳:
על, בדו״ח הכספי יש רשימה של, רשימה של חברות ועמותות, שבעצם שיש לעירייה זכויות בהם, כל מיני הגדרות, אנחנו ביקשנו בשנה שעברה לבדוק למה חברת חשמל מחוז ירושלים לא, היא לא נמצאת בתוך הדו״ח הזה, האם היא לא צריכה להיות, או כן צריכה להיות, בעצם לא קיבלנו את התשובה, גם, והיא לא מופיעה גם השנה. אתה יודע להגיד לנו את הדבר הזה?

איתן בוק:
זה מה שאמרנו בפעם הקודמת, בדוחות של עיריית ירושלים מופיעים רק תאגידים שבשליטה מלאה, או כמעט מלאה נקרא לזה ככה. מזרח ירושלים, חברת חשמל של מזרח ירושלים, א׳, היא בכלל לא תאגיד עירוני, הוא לא בהגדרה שלו, תאגיד עירוני, הוא גם לא תאגיד לא בשליטה, וגם לא ב - , אפילו בקצת שליטה. הלכה למעשה מה שיש שם, של נוהג של הרבה מאוד שנים, שאנחנו מממנים שם שני נציגים שלנו של העירייה שם, בעיקרון זה לא תאגיד עירוני, זה לא תאגיד עירוני לא בהגדרה ולא במעשה, ולא כלום.

אלדד רבינוביץ׳:
הזכרנו כאן את מרכז הקונגרסים, יש שמה 22% וזה כן מוזכר כאן. למיטב ידיעתי, אני טיפה מכיר, חברת חשמל יש לנו בעצם, אנחנו בעלי מניות, מכוח זה אנחנו ממנים את הדירקטורים, בגלל שיש לנו מניות, זה מניות יסוד, זה לנו, ולעיריית בית לחם, לכל מיני עיריות, זאת אומרת אנחנו לא, זה לא משהו טובה שהם עושים לנו, הסיפור הזה של דירקטורים. זה מכוח מניות, שאנחנו מחזיקים, יש להם חלוקת מניות, בין, בין העיריות לבין גם יש כל מיני מניות לא מוכרז שם, זאת אומרת אנחנו ממנים בדין.

איתן בוק:
בבנייני האומה זה משהו אחר, בנייני האומה, אחזקה יחסית מהותית, יש לנו גם מעבר לזה עוד,

דוברת לא מזוהה:
יש שם הלוואה והשקעות שעשינו.

איתן בוק:
מינויים, סכומים מאוד גדולים שהעירייה משקיעה שם, ביחד עם הרל״י, שזה עולם אחר.

אלדד רבינוביץ':
הרשימה הזאת.

איתן בוק:
אבל מה שקשור לחברת חשמל מזרח ירושלים, ככל שאני יודע, עוד פעם זה בכלל לא תחום ש - , על פניו אני לא אמור להתעסק איתו, זה לא תאגיד עירוני. אנחנו כן מתעסקים כי אין מישהו אחר שמתעסק עם זה.

אלדד רבינוביץ':
יש כאן הרבה תאגידים, שהם לא תאגידים עירוניים, גם מגדל דוד הוא לא תאגיד עירוני, בגלל שיש לנו שמה איזה שהוא סוג של, של, זה עמותה, יש לנו שמה חברים בעמותה, יש לנו איזה שהוא סוג של זכות למנות את המקבילה של דירקטוריון,

איתן בוק:
נכון,

אלדד רבינוביץ':
אנחנו זה מופיע כאן, אדריכל צריך להיות גם,

איתן בוק:
זה כמה סוגים, אחד זה אחזקה מלאה, זה מקרה אחד של אחזקה של 50%. ואחר כך יש את האחזקות מתחת ל – 50%, או כמו שאתה אומר כאלה תאגידים שבעצם, נוהג או, נקרא לזה, אני קורא לזה נוהל, שאנחנו מממנים שם נציגים שלנו, כמובן שזה אינטרס של התאגידים עצמם, שימונו אנשים שלנו, במקומות האלה, כי ככל שיש יותר קשר לעירייה, ככה יותר טוב להם, זה ברור, זה לא, זה נוהל,

אלדד רבינוביץ':
אתה אומר ציבור,

איתן בוק:
זה טוב, זה טוב להם שהעירייה בפנים, כי,

אלדד רבינוביץ':
אנחנו נותנים בסוף מייצגים את האינטרס של הציבור.

איתן בוק:
כן, כן, בוודאי.

אלדד רבינוביץ':
אני רואה כאן, זאת אומרת כתוב כאן את האחוזים, יכול להיות שיש אחד של מאה, ויש 27, יש 33, 33, 26, 24, זאת אומרת בסוף אני יש לי תחושה שאנחנו לא באמת יודעים כמה זכויות יש לנו שמה, ואולי כדאי לעשות את הבדיקה הזאת, כמו שביקשתי בצורה הסדורה, אולי דרך המחלקה המשפטית, אני כבר גם את דני, אולי איזה שהוא שיתוף פעולה, לבדוק אולי, עוד פעם, על פניו נראה שהם צריכים להופיע כאן, אנחנו צריכים להיות יותר מפקחים, יותר מעורבים בכל התהליכים שם.

איתן בוק:
לא, זה סיפור גם על שני נציגים שיש לנו שם, מהנוהג נקרא כמו שאני אומר, שני נציגים זה בוודאי יותר מ - , האחוז של אחזת המניות שאנחנו מחזיקים שם, זה ברור. יש שם הרבה מאוד, הרבה מאוד בעלי מניות ב –,

אלדד רבינוביץ':
למיטב ידיעתי, לא,

איתן בוק:
יש שם הרבה מאוד, יש שם מאות, אם אני לא טועה, נכון? זליגמן.

אלדד רבינוביץ':
כן, אבל,

איתן בוק:
יש שם מאות בעלי מניות שמחזיקים ב - , מזרח ירושלים, ואנחנו האחזקה שלנו היא, היא, ממש מינימליסטית, מבחינת האחוז, הוא לא, (לא ברור).

אלדד רבינוביץ':
אנחנו לא ניכנס לכל הדיונים המקצועיים,

איתן בוק:
אבל אם אתה רוצה, אני אתן לך תשובה,

אלדד רבינוביץ':
אני אשמח, אני אשמח,

איתן בוק:
אני אבדוק לך את זה יותר, כי עכשיו גם בדקנו את זה לאור ה - ,

אלדד רבינוביץ':
נכון,

איתן בוק:
כמה שאלות שהיו לך, והיה לנו את הסיפור, אני אבדוק לך את זה, אתן לך תשובה יותר,

אלדד רבינוביץ':
מצוין.

איתן בוק:
אשתדל לתת לך תשובה יותר, אני לא חושב שזה ישתנה, אבל בוא נראה אולי,

אלדד רבינוביץ':
מצוין.

איתן בוק:
אם כן,

אלדד רבינוביץ':
כשמקבלים מידע לפעמים,

איתן בוק:
מה טוב.

אלדד רבינוביץ':
בסדר גמור,

איתן בוק:
בסדר גמור.

אלדד רבינוביץ':
תודה רבה.

איתן בוק:
יופי, תודה.

אלדד רבינוביץ':
נחזור ל - , לדו"ח המפורט.

איתן בוק:
בהזדמנות זאת מגיעה לה מזל טוב לחברה היקרה שלנו,

שמוליק זליגמן:
רבקה, מזל טוב, נכון לא אמרנו, נולדה לה נכדה. מזל טוב, מזל טוב.

איתן בוק:
נכדים זה הכי טוב,

אלדד רבינוביץ':
זה סמכות ללא אחריות.

רבקה חברוני:
כן, סמכות בלי אחריות, הראשי תיבות של סבא.

אלדד רבינוביץ':
של סבא, כן,

רבקה חברוני:
סבתא זה סמכות בלי טיפת אחריות, שגיאת כתיב.

אלדד רבינוביץ':
זה סבתא כבר.

רבקה חברוני:
סבתא.

אלדד רבינוביץ':

זהו, אז ננסה לעבור זריז על עוד כל מיני נקודות שהיו כאן, בדף בעמוד 9, אז יש הרשות נתנה הנחות שלא כדין, בסכום כולל העולה על 50 אלפי ש"ח, זה לא סכום גדול ביחס לזה שלנו, יש לנו איזה שהוא הסבר לדבר הזה?

שמוליק זליגמן:
יובל.

יובל דאר:
טוב, נתחיל משפט קודם, הביקורת בודקת כל שנה דוחות, בדו"ח המפורט היא בודקת נושאים מיוחדים לביקורת, שכקשורים אלינו.

אלדד רבינוביץ':
כן,

יובל דאר:
בדקו השנה, בדקו שינוי מחזיקים, בדקו יש שומה, סיווגים, שטחים, וקיטון שטחים, ושינוי שטחים, ובדקו הרשאות של הגבייה והכול יצא ללא ליקוי, זה קודם כל נגיד, שזה מאוד יפה קודם כל. עכשיו הם בדקו, כל שנה הם בודקים הנחות, את חמשת ההנחות, הסכום הכי גבוה, כאילו שסך הכול הסכום הכי גבוה, הם בודקים גם של מה, של 40 הנחות מכל סוג. מבחן הכנסה, נכסי עירייה, מוסדות שתי שליש, נכות מעל 75%, ומה השלישי? עוד דבר,

שמוליק זליגמן:
תיכף אני אגיד,

יובל דאר:
חינוך, מוסדות חינוך, אוקי, עכשיו ע"י מדגם, במדגם עולים,

שמוליק זליגמן:
יובל, אנחנו על 23, אתה מדבר על 23.

יובל דאר:
כן, כל שנה אותו דבר, כל שנה,

שמוליק זליגמן:
לא,

יובל דאר:
כל שנה אותם סוגי הנחות, כל שנה.

שמוליק זליגמן:
כן,

יובל דאר:
אוקי, עכשיו במדגם יש לפעמים, יש, ביום יום נותנים הנחות, אנחנו נותנים עשרות אלפי הנחות, שניתן למשל, כל שנה עשרות אלפי הנחות שפקידים בודקים, יש טעויות, זאת אומרת ברגע שפקיד במקום לתת 60%, הוא נותן 40%, או שהוא נותן 80%, אז זה, זה טעות שהיא יכולה לקרות, שהיא טעות של פקיד, נתן אחד שלא, שלא בסדר. אם הנחה נמוכה מידי, התושב פונה ומתקנים את זה, כן? אם ההנחה גבוהה מידי, אז, אנחנו לא תמיד יכולים לדעת,

אלדד רבינוביץ':
יש לנו איזה שהוא מנגנון ביקורת?

יובל דאר:
אנחנו מבצעים בשוטף, אנחנו מבצעים בשוטף בקרות, בשוטף, כל הזמן בקרות על הפעולות של העובדים, יש מחלקת בקרה שעושה את כל הפעולות האלה, גם, וגם בדיקות מדגמיות. השנה המחלקה קיבלנו, מנהל מחלקה בריכה לבקרה, אנחנו נכניס בעזרת השם השנה בקרות של,

אלדד רבינוביץ':
אוטומציה,

יובל דאר:
עוד בקרות אוטומטיות יותר, אבל עדיין לא נוכל לדעת האם פקיד נתן בטעות, ומסמך הוא הסתכל ככה, ולא אחרת, אז יש טעויות.

אלדד רבינוביץ':
טעויות זה חלק מהחיים,

יובל דאר:
כן, בשוליים זה הכול בשוליים, כי יש עשרות אלפי בקשות בשנה, וקורה שיש טעות.

אלדד רבינוביץ':
תודה רבה.

יובל דאר:
לצערנו.

שמוליק זליגמן:
אבל רגע, יובל, שכתוב פה שהם מצאו לא תוקן ב – 23,

יובל דאר:
איזה?

שמוליק זליגמן:
מה זה?

יובל דאר:
באיזה?

שמוליק זליגמן:
אני לא יודע, כתוב פה - ביקורת המדגמית הייתה, כי הרשות נתנה הנחות שלא כדין בסכום כולל העולה על 50 לפי ש"ח.

יובל דאר:
(לא ברור) כן,

שמוליק זליגמן:
יש אחרי זה פירוטים, מה זה לא תוקן? למה אנחנו לא מתקנים את זה?

יובל דאר:
א', תיקנו, את כל מה שעולה במהלך הביקורת, אנחנו מתקנים. אוקי, אם אנחנו, מתקנים במקום, אין שום בעיה. עכשיו יש שם הנחה אחת, של מוסדות של שתי שליש של,

שמוליק זליגמן:
עמותות.

יובל דאר:
עמותות שמגישות בקשות לפטור,

אלדד רבינוביץ':
אז זה מגיע,

יובל דאר:
למוסדות מוסדות ציבור, שמגיע, כשהוא מגיע,

שמוליק זליגמן:
לוועדה,

יובל דאר:
וועדת הנחות, ולמועצה, זאת אומרת זה וועדה, אוקי, במסגרת הזאת היה מקרה אחד, עוד אחד מקרה אחד,

אלדד רבינוביץ':
מגן משהו היה,

יובל דאר:
איך?

אלדד רבינוביץ':
היה איזה.

יובל דאר:
משהו ללא הלוואות, כן, הם בדקו אותם ב – 2010 משהו כזה, בדקו את ה - , הבקשה שלהם בוועדה, נתנו להם את הפטור, אוקי, הם בדקו אותם, הם היו זכאים לפטור וכולה, והפטור ל – 3 שנים. יש קוד מסוים, קוד 80 לא זוכר 2 או משהו כזה, מזין את הקוד הזה, וזה כל 3 שנים מתחדש, אוטומט, כאילו מתבטל אוטומטית, וכל 3 שנים, יוצא בקשה חדשה, למוסד שמיועדים לציבור, אוקי, זה מה שקורה בדרך כלל. עכשיו במקרה הספציפי הזה, בחשבון הזה, בטעות נתנו את ההנחה בזמנו בקוד אחר, שיכול הזה, הוא לא מתבטל אוטומטית, אז ההנחה רצה להם כל הזמן, ברגע שזה עלה לביקורת, זה הגיע לביקורת, בדקנו ביקשנו מהם מסמכים רלוונטיים לתקופה של הביקורת, ומצאנו שהם זכאים בכל מקרה להנחה הזאת.

אלדד רבינוביץ':
הבנתי.

יובל דאר:

אז זה טעות טכנית. עכשיו הם כבר עזבו את המקום, כבר לא שמה, אז אמרנו, בכל מקרה הם היו זכאים להנחה הזאתי לא היו, כאילו אנחנו,

אלדד רבינוביץ':
אז מעלים את זה עכשיו לוועדה כדי לאשר,

יובל דאר:
בוא נתקן, כי בעלות הנכס, הם כבר לא קיימים שם יותר, אז אם היו מגישים, היו זכאים, ולכן ההנחה נשארה, והם כבר לא בנכס, זה יכול לקרות. אוקי, עכשיו כדי לתקן את זה, רק שנגיד פה, בעקבות המקרה הזה, באמת עשינו, החלטנו לבטל את הקוד הספציפי הזה שהיה אוטומטי כל שנה, ביטלנו אותו לגמרי מהמערכת, ויצרנו הנחות אחרות, בקרות אחרות, כדי שלא יהיה מצב כמו שקרה עכשיו.

אלדד רבינוביץ':
מצוין. טוב, הערה שאני אעביר בעמוד 16, לגבי אי – החרגה של בכירים משרד רווחה אני חושב זה לא נכון לא להחריג משרד רווחה, גם בכירים עובדים. קשה לקבל את ההערה. בעמוד 17 לגבי וואסטאפ,יש לי שתי הערות, לגבי פקס, וואטסאפ, ומוקד ביטחון. אני מבין שפקס אין, וגם לא יהיה.

יובל דאר:
106 זה,

אלדד רבינוביץ':
מה זה?

יובל דאר:
מוקד 106.

אלדד רבינוביץ':
כן, כן, 106.

שמוליק זליגמן:
כן, זה לגבי המוקד,

אלדד רבינוביץ':
כן,

יובל דאר:
מוקד 106.

עו״ד דני ליבמן:
במוקד, אני לא יודע,

אלדד רבינוביץ׳:
כבר וואטספ, אני מאמין שיש, נכון?

שמוליק זליגמן:
וואטסאפ, יש, כן, בוודאי. כן, ואטסאפ יש,

אלדד רבינוביץ׳:
ואז זה עודכן, באמת גם כתוב שבעבודה, והיא, פקס אני מאמין שאנחנו זנחנו את הפקס, ואין כאן מי שיענה על זה,

שמוליק זליגמן:
אנחנו זנחנו, יש קצת מתמרים בקרב חברי המועצה לפחות בארנונה,

אלדד רבינוביץ׳:
כן,

שמוליק זליגמן:
יוחנן וייצמן, ישבנו איתו כמה פעמים, כי הוא עדיין טוען שיש אנשים זה,

אלדד רבינוביץ׳:
יש מגזרים עדיין לא משתמשים, כן,

שמוליק זליגמן:
אנחנו מנסים להילחם בזה, כי זה צרה צרורה, דני ליבמן, אתם צריכים להיות איתנו, כי אחרי זה אין לך שום מעקב, זה מגיע למיילים של עובדים, אתה לא יודע למי הגיע, לא הגיע מתי הגיע, דברים הולכים לאיבוד, עד שעברנו, דקלה:

אלדד רבינוביץ׳:

לא מצריך לקרוא, יש בזה הרבה בעיות,

שמוליק זליגמן:
אז אנחנו מנסים להרוג הזה, למרות שלדעתנו מבחינה שעשינו, אנחנו פה עדיין בבעיה, אנחנו נותנים למי שיש לו בעיה שיבוא לפה, יש לנו בכניסה לבניין מצד שמאל, פקידים של אגף איכות השירות, שזה המטרה שלהם, כאלה שלא יודעים, אין להם פקסים, אין להם מחשבים, עוזרים להם שם, בשביל למלאות את הטפסים המקוונים, בין אם זה הנחות, כל סוג של פנייה שהם רוצים להגיע בין אם זה ארנונה חנייה, וכל דבר כמעט אני יודע.

יובל דאר:
אין צורך מעשי בפקס היום, מי שרוצה להגיע, מגיע.

אלדד רבינוביץ':
השאלה אם יש חובה חוקית לפקס או לא, אני לא יודע להגיד. דני, אתה יודע להגיד שזה?

עו"ד דני ליבמן:
אני לא זוכר, היה, היה איזה תקופה שהיה כתוב, שחייבים פקס, אבל יש פקס שמגיע למייל,

שמוליק זליגמן:
אבל זה לא טוב,

רבקה חברוני:
זה מה שהוא אומר, שזה הבעיה.

שמוליק זליגמן:
אם מגיע לפקיד עכשיו מייל, בסדר.

עו"ד דני ליבמן:
לא, לא לפקיד,

שמוליק זליגמן:
למי?

עו"ד דני ליבמן:
FAX TO MAIL, אתה קובע לאיזה מייל זה יגיע.

שמוליק זליגמן:
אין שליטה, למי אני אומר, לאחד הפקידים, למי זה יגיע? למנהל האגף?

עו״ד דני ליבמן:
בסדר.

שמוליק זליגמן:
מה? לא, זה בעיה, אתה מבין? כי הפקיד עכשיו לא נמצא, החליף, הולכים לי דברים לאיבוד, אני לא עונה בזמן, מישהו הגיש השגה, השגה יש לך 60 יום לענות.

עו״ד דני ליבמן:
תראה, גם במערכת נט – המשפט, מי שמגיש בקשה במערכת, הוא חייב לתת כתובת מייל לקבל החלטות.

שמוליק זליגמן:
לא, אבל הבן אדם הזה הוא שולח בפקס, אין לנו,

עו״ד דני ליבמן:
היה לנו באמת פעם שלא עדכנו את המייל הזה, החלפנו אנשים וכולה, אתה צריך לדאוג שהמייל הזה יהיה מעודכן, לא, לא כל יום.

שמוליק זליגמן:
אני לא יודע, עדיין תבדוק את זה משפטית,

עו״ד דני ליבמן:
אני אומר, אם היום,

שמוליק זליגמן:
לא קיבלנו, כאילו,

יובל דאר:
כל הבקשות מתועדות במערכת.

עו״ד דני ליבמן:
יש טענות כאילו בציבור, למה עוד עובדים עם פקסים.

שמוליק זליגמן:
נכון,

עו"ד דני ליבמן:
זה מיושן כזה. אבל אם יש מקום שיש חובה, אז,

שמוליק זליגמן:
אז תבדקו אני לא יודע, תבדקו את זה.

תהילה אלחרטי:
לא, השאלה אם יש,

עו"ד דני ליבמן:
אני לא יודע,

יובל דאר:
הכול כל הבקשות,

תהילה אלחרטי:
היום כולם,

יובל דאר:
הן מתועדות במערכת מתועדות ב - ,

אלדד רבינוביץ':
כן, אני יודע,

יובל דאר:
בטפסים, במערכות,

אלדד רבינוביץ':
יש לי פקס, השאלה אם יש חובה חוקית לעשות פקס, אם כן צריך לראות איך ה - ,

שמוליק זליגמן:
בסדר.

אלדד רבינוביץ׳:
לייצר חובה חוקית. אני מבין ש - , יש להם כאן איזה דרישה למוקד ביטחון, בתוך שירות 106, לנו יש מוקד ביטון כארגון נפרד, אני לא,

שמוליק זליגמן:
נכון,

אלדד רבינוביץ׳:
אני לא מצאתי שזה בעיה, למרות שהם שמים את זה כביקורת. לגבי השעות המיותרות, בעמוד 23, אמרנו שכאן אולי תפרטו, יש, יש שני דברים, יש עובדים שהם, שיש את ארבעת העובדים, שהם לא עובדים של חשבות שכר, ויש להם הרשאה, אז אני מאמין שכאילו יש להם צורך בזה,

שמוליק זליגמן:
הנה רבקה.

רבקה חברוני:
אני אגיד לך,

שמוליק זליגמן:
רבקה תגיד לך.

רבקה חברוני:
אני אענה לך,

אלדד רבינוביץ׳:
יש את העשרה עובדים שהם בעצם הנחיות כלליות,

רבקה חברוני:
אז אני אענה לך על שניהם,

אלדד רבינוביץ׳:
כן,

רבקה חברוני:
אז אני אענה לך, ארבעה עובדים, זה אחד בתקציבים, שהיא כרגע בחל״ת מן הסתם מישהו החליף אותה, אבל הם צריכים להפיק דוחות,

אלדד רבינוביץ':
כן,

רבקה חברוני:
חברת נס זה שעושה לנו את קליטת הקצבים, קודם כל ארבעת ההרשאות האלה, הם לצפייה בלבד.

שמוליק זליגמן:
בלבד, זה הכי חשוב.

רבקה חברוני:
לצפייה בלבד.

שמוליק זליגמן:
אין להם שום יכולת.

רבקה חברוני:
אין להם שום יכולת לגעת,

אלדד רבינוביץ':
כן, יש,

רבקה חברוני:
יש את במנח"י מי שאחראי שמה להפיץ דוחות לכל ה - , מפלצת הזאת שנקראת מנח"י זה שאול וייסרוז, ו - , בביטוחים אצלנו באגף החשבות בביטוחים, שוב, צורך הנושא של ביטוחי רכב. צפייה בלבד, אין ברירה חייבים את זה,

אלדד רבינוביץ':
כן,

רבקה חברוני:
לגבי הרשאות אחרות שאתה מדבר עליהם, זה הרשאות של חשבות שכר, אנחנו עושים פה שכר ל – 12 אלף עובדים ב – 5000 גמלאים. אתה מדבר על ההרשאות המצוינות כאן זה קליטת עובד, עדכון פרטים, ועדכון חשבון בנק. אם חשבת אחת, הרעיון הוא שלכל עשרת החשבות שכר, יש את ההרשאה, כדי שלא יהיה מצב שמישהו לא נמצא, בום, לא יקבל שכר, כי לא נקלט ולא זה. יש לנו בקרות, יש מחלקת בקרת שכר, לה אין את ההרשאות האלה, כי עושה בקרה שאף עובדת לא עדכנה,

כאילו יש קופץ מי עדכן חשבון בנק, וגם קופץ אם חשבת עדכנה לעצמה. זאת אומרת יש לנו בקרה על זה כל הזמן. במערכת כזו, אני לא יכולה להרשות לעצמי שעובדת אחת תהיה חסרה, ומישהו לא יקבל שכר, כי היא עכשיו שבועיים לא נמצאת, ואף אחד לא יכול לעשות משהו. אז הן עושות כל אחת, לכל אחת יש את התחומים שלה, וכל אחת עושה רק את התחומים שלה. ויש על זה בקרות.

אלדד רבינוביץ':
יכולת לגבות כאילו,

רבקה חברוני:
זה חובה.

אלדד רבינוביץ':
היה לנו איזה שהיא יכולת, יכולת לגבות אחת את השנייה.

רבקה חברוני:
גיבוי מוחלט כן, כן,

אלדד רבינוביץ':
זה בעצם הרעיון של השעות הכלליות,

רבקה חברוני:
כן, כן, ושוב ההרשאות האלה הן רק לחשבות השכר, יושבת איתם מנהלת מחלקת בקרת שכר, שאין לה את ההרשאות האלה, והיא עושה להם את הבקרות.

אלדד רבינוביץ':
בסדר גמור, קיבלתי תשובה, תכתוב שזה בהתאם לגודל של המערכת, אין ברירה. זהו, עכשיו לגבי בעמוד 29, יש כאן רשימה של עובדים שבעצם יש להם כל מיני חובות, דיברנו על זה בפעם שעברה שאנחנו, היכולת החוקית שלנו, לגבות חובות, למרות שאנחנו עירייה זה רק בכלים הרגילים שלנו, אנחנו לא יכולים להיכנס לבן אדם לשכר. אני כן רוצה, רוצה להעיר ש - , שצריך לבדוק שאין עובד שהוא נגיד פקח חנייה, עם חובות חנייה מאוד גדולים, כי זה יכול ליצור איזה שהיא בעיה קצת יותר גדולה בדבר הזה. צריך לעשות איזה שהוא פילוח של הדבר הזה, אני מבקש, אני מבקש שיעשה פילוח כזה, או נגיד הפיקוח ב - , או באגף הגבייה, מי שיש לו חובות ארנונה מאוד מאוד גדולים, הוא בעצם עובד באגף הגבייה, זה משהו שיכול לייצר בעיות של מעבר ל - , מעבר לרגיל, אני אשמח לקבל את ה - , את המידע הזה. ואני אשמח גם, אם אפשר לעשות בדיקה על עבירות עירוניות אחרות, יש עבירות חמורות יותר, עבירות של כתבי אישום, בין אם זה, בין אם זה השחתת מקרקעין, בין אם זה בנייה בלתי חוקית, בין אם זה שילוט בצורה משמעותית.

שמוליק זליגמן:
אנחנו מה שפה מופיע בדו״ח אצלי, זה אנשים שמקבלים כסף,

אלדד רבינוביץ׳:
נכון,

שמוליק זליגמן:
אם מישהו תבעו אותו בבית משפט,

אלדד רבינוביץ׳:
נכון,

שמוליק זליגמן:
כי הוא עשה זה, זה בא לידי ביטוי, אנחנו לא יודעים את זה,

אלדד רבינוביץ׳:
אני מבקש השלמה לדבר הזה, כי אני חושב שהדבר הזה, גם יכול להיות, להיות איזה שהוא נקודה שהיא צריכה,

שמוליק זליגמן:
זה דני ליבמן, זה הוא מנהל את המידע,

עו״ד דני ליבמן:
בודקים עם המשמעת,

אלדד רבינוביץ׳:
נכון,

עו״ד דני ליבמן:
הם בודקים את זה עם המשמעת,

ניצן לוי:
אבל למה אתה מקשר בין, אני דוגמא יש לי חוב חנייה, סליחה על הזה,

שמוליק זליגמן:

אז אסור לך להיות מנהל הארנונה,

רבקה חברוני:
אז איך אתה מנהל אגף? אתה יכול להסביר לי?

שמוליק זליגמן:
לא,

אלדד רבינוביץ':
זה לא מה שאמרתי,

שמוליק זליגמן:
100 אלף חוב,

ניצן לוי:
לא יודע, הוא אמר כל חוב,

אלדד רבינוביץ':
לא, לא,

שמוליק זליגמן:
לא, הוא לא אמר כל חוב.

אלדד רבינוביץ':
אמרתי פקחי חנייה למיניהם, חובות חנייה, עוד פעם בן אדם יודע שקיבל, והוא שילם אותו,

ניצן לוי:
זיקה בין החוב ל - ,

אלדד רבינוביץ':
אני אומר אדם שעובד בגבייה, ויש לו חובות,

ניצן לוי:
אני אומר לך יש חוב חנייה, ואני ממונה על הגבייה, אני עושה אכיפה מינהלית,

שמוליק זליגמן:

בסדר, אבל זה 100 שקל יש לך,

רבקה חברוני:
תשלם אותו כבר.

שמוליק זליגמן:
אם עכשיו היה לך 100 אלף שקל,

רבקה חברוני:
(לא ברור), שמוליק, אני לא מבינה, הוא שלוש פעמים כבר אמר שיש לו חוב חנייה, והוא לא משלם.

שמוליק זליגמן:
הוא ישלם אם הוא לא עושה לעצמו עיקול, שתבין, הוא לוחץ.

רבקה חברוני:
יא קמצן תשלם אותו כבר.

ניצן לוי:
אני בודק,

שמוליק זליגמן:
הוא יקבל מכתב, מלוי, עיקול לבנק.

עו"ד דני ליבמן:
כשהייתי התובע הראשי, חיפשתי בארמון הנציב דירה, עם איזה חצר, או איזה מרפסת משהו לילדים חוקית,

שמוליק זליגמן:
לא מצאת.

עו"ד דני ליבמן:
לא הצלחתי.

שמוליק זליגמן:
גם מאיר בן שטרית אמר לי את זה פעם.

עו״ד דני ליבמן:
לא הצלחתי למצוא,

שמוליק זליגמן:
כן,

יובל דאר:
הגדרה של חוב, לפי ה - , לפי הדו״ח יש, יש הגדרה מה זה חוב, אם קיבלתי עכשיו דו״ח חנייה של 100 שקל, זה לא נקרא חוב.

אלדד רבינוביץ׳:
בדיוק.

יובל דאר:
יש הגדרות, לא משנה כל מיני, כל מיני הגדרות. עכשיו אתה תראה גם בדו״ח שהמידה שנמסר הוא מידע שהשמות של העובדים, ראשי תיבות בכוונה,

אלדד רבינוביץ׳:
ברור.

יובל דאר:
לפי ההנחיות של הוועדה למסירת מידע.

אלדד רבינוביץ׳:
ברור.

אנחנו אפילו לא יודעים אלה העובדים, אפילו לא יודע איפה הם עובדים, אני לא יודע באיזה אגף הם, אני לא יודע כלום, מבחינתי מספר זהות עם חוב, יש אגב הנקרא אכיפה, אנחנו מוסרים לביקורת את ה - , לרואה חשבון את הפירוט של איזה הליכי אכיפה נעשים לכל אחד, המערכת עיוורת, היא לא יכולה לזהות, אם אותו עובד עירייה.

אלדד רבינוביץ׳:
המערכת איזה שהוא רובריקה גם של, של, אם יש בן אדם בחנה שהוא עובד של האגף חנייה, או שאני לא יודע איך בדיוק, או שהפיקוח העירוני, זה כן משהו שצריך לקפוץ.

שמוליק זליגמן:

אבל פה אני צריך אל הלשכה המשפטית, כי יש פה כמו שאמר יובל, חיסיון של הזה, אני לא יודע, אני לא,

אלדד רבינוביץ':
צריך לדעת, אני רק צריך,

יובל דאר:
האכיפה היא עיוורת, אני לא יודע,

שמוליק זליגמן:
אני לא יודע עכשיו להתחיל להיכנס,

יובל דאר:
עיקולים והכול, אנחנו עושים את זה באופן גורף על, אני אפילו לא יודע, אם זה שחייב לי חנייה של 400 שקל.

שמוליק זליגמן:
גם יובל זה לא, זה לא תפקיד של הגזברות עם כל הכבוד, אם יש מישהו ש - , נגיד יש לו חוב בחנייה, והוא יכול לכבוד ב - , הוא כן יכול לעבוד בפיקוח על החנייה, זה יותר, אני חושב למשהו משפטי, מנכ"ל העירייה,

אלדד רבינוביץ':
מה הערות המשמעת, יש אגף משמעת?

עו"ד דני ליבמן:
אני יודע כשיש, כשיש עבירת בנייה של עובד עירייה, זה עובד לבדיקה, אם זה יש מקום לעשות משהו משמעתי בנושא.

אלדד רבינוביץ':
יש מישהו שאחראי על זה? יש איזה שהוא אגף כזה משמעת? יש כזה אגף?

עו"ד דני ליבמן:
יש לנו, יש במשאבי אנוש.

אלדד רבינוביץ':

משאבי אנוש, אז תרשום זה למשאבי אנוש. בסדר. לגבי, נגיע רגע לנושא של החובות, של החובות הגדולים, אז אנחנו דיברנו על זה שזה בעצם משהו שמתגלגל משנה לשנה, יש כאן הרבה מאוד חובות מספקים, חובות שקשה לגבות אותם, חובות עם התיישנות, שמתגלגלים משנה לשנה, אנחנו ביקשנו, ביקשנו לעשות בדיקה, לראות אם יש יכולת את הגדולים יותר למחוק, שזה אמור להוריד את ה - , להוריד את המספרים הגדולים.

יובל דאר:
אם משפט לזה, ההגדרה של חובות ספקים בדו"ח, היא שונה מהגדרה שלנו לספקים, זה הגדרה שמשרד הפנים הגדיר, מה זה חוק לספק, זה שונה לגמרי,

שמוליק זליגמן:
ואני רבקה עוזבים.

אלדד רבינוביץ':
מודה לך,

שמוליק זליגמן:
אתה בידיים,

יובל דאר:
נאמנות.

שמוליק זליגמן:
מעולות,

רבקה חברוני:
כן,

שמוליק זליגמן:
אם יש עוד שאלות, אנחנו נענה, תודה רבה.

אלדד רבינוביץ':
בהצלחה, תודה רבה.

יובל דאר:
בהצלחה, בהצלחה.

רבקה חברוני:
תודה רבה.

יובל דאר:
הגדרה שונה לגמרי מההגדרה שלנו לחוב ספק, ולחוב אבוד. אז צריך להתייחס למספר הזה, בצורה קצת אחרת.

אלדד רבינוביץ':
תסביר קצת,

יובל דאר:
אני אסביר, בעיקרון, כל החובות במערכת, אני אגיד את זה ככה כלל אצבע, הם בהליך אכיפה כלשהו, בתביעות משפטיות, בעיקולים, בכל אלה, תהליך אכיפה, במהלך השנים, אוקי, יש, נגיד את זה ככלל, יש חריגים שלא ניכנס להם עכשיו, אז זה פחות משנה. אבל בגדול הכול נמצא בהליך של אכיפה, מה שלא נמצא בערכאות של אכיפה, יש הליך של תקן חובות, של חובות אבודים, שולחים את זה בצורה מסודרת,

אלדד רבינוביץ':
משרד הפנים,

יובל דאר:
אחרי חוזר מנכ"ל משרד הפנים, עם וועדות, ועם מחיקה, והנמכות או, זה. עכשיו יכול להיות חוב, ניקח לדוגמא חוב ש - , שהוא (לא ברור) משנת 2010 ועד היום והוא לא משלם, הוא לא משולם, כי החייב באיחוד תיקים, או שהוא בפשיטת רגל, או שאי-אפשר לגבות ממנו כלום, אז אין גבייה של החוב הזה, אבל יש הליך שמתקיים כל הזמן כנגד החייב, הליך משפטי שמתקיים, עומד באיזה שהוא בדרך באכיפה, מבחינת משרד הפנים זה חוב מסופק, כל חוב שהוא, ההגדרה שהם נותנים לכל חוב שהוא מעל 6 שנים כאילו אחורה, ולא נגביה, הוא חוב מסופק, חותכים, עושים חיתוך מיום מסוים והלאה, כל החוב הזה נקרא מסופק.

אלדד רבינוביץ':
זאת אומרת שמשפטית בעצם כיוון שיש נגדו הליכים, אז ניתן לגבות, אין לו התיישנות,

יובל דאר:
כן, יש הליכים בטח. יש הכול.

עו"ד דני ליבמן:
יש הליכים,

יובל דאר:
יש הליכים,

עו"ד דני ליבמן:
לפעמים לא לוקחים,

יובל דאר:
אם אין הליכים, אז עושים מחיקה בצורה כזאת או אחרת, אבל, זה עדיין נקרא חוב מסופק מבחינתנו, אוקי, מה ההגדרה נקרא לזה החשבונאית, או המהותית של חוב מסופק, הם אומרים לעצמם, בתפיסה במהות, אם לא גביתי עד 7 שנים, אתה לא תגבה את זה בעתיד יותר, וזה לא נכון. אנחנו גם גובים חובות אחרי 7 שנים.

יורם פיטוסי:
לא, אולי אתם מבלבלים בין ההגדרה של מסופק לאבוד.

יובל דאר:
לא, לא, אני מדבר על מסופק.

יורם פיטוסי:
לא, אז אני אומר,

יובל דאר:
אבוד זה אומר שאי-אפשר, שאין לי ממי לגבות.

יורם פיטוסי:
נכון,

יובל דאר:
שהוא נפטר, יש כל מיני דברים אחרים.

יורם פיטוסי:
מסופק זה אומר,

יובל דאר:
מסופק זה אומר, שספק אם אני אגבה אותו,

יורם פיטוסי:
נכון.

יובל דאר:
מבחינת ספק, אם עברו, 6, 7 שנים עברו, בספק, מסופק, מבחינתם זה, זה מסופק, עכשיו זה לא נכון,

יורם פיטוסי:
7 שנים,

יובל דאר:
והרבה מהחובות האלה, נגבים בשוטף, אני גובה היום, אנחנו גובים היום אם היום יהיה פסק דין, על תביעה לפני 4 שנים, שהיא הולכת אחורה, אז התושב צריך לשלם, אם הוא לא ישלם, לכן זה תהליכי האכיפה, ואם הם בסוף בעוד שנתיים, הוא ישלם את החוב של לפני 15 שנה, וזה קודם כל,

אלדד רבינוביץ':
אז יש לנו מנגנון חובות שמבחינתנו הם לא ניתנים לאכיפה, שאנחנו מוחקים אותם,

יובל דאר:
כן,

אלדד רבינוביץ':
יש לנו איזה שהוא פילוח לפי גודל?

יובל דאר:
יש פילוחים, אפשר להוציא מה שהם, מה שתבקשו, אבל בגדול אנחנו לא עושים מחיקה של החובות. אני אומר באופן כללי, כן?

אלדד רבינוביץ':
כן,

יובל דאר:
אנחנו לא עושים מחיקה של החובות, בגלל שהגיע, לא יודע, שעברו 8 שנים, 7 שנים, אנחנו עושים, עשינו לפני שנתיים או משהו כזה, ב – 24 עשינו מחיקה של חובות עד שנת 99, וכל מה שלא נגבה,

ולא מוסדר, לא שלא נגבה ולא מוסדר, מחקנו את החוב הזה, כמובן באישור מנהל המחוז, וב - , ככל שהיה מתאימים, כי אין טעם להשקיע בחוב שלפני 30 שנה, להשקיע בו עכשיו בגבייה של 1000 שקל,

אלדד רבינוביץ':
למה 20 שנה, למה לא לקחת את ה – 20 שנה,

יובל דאר:
25 שנה לקחנו, כי זה הזמן שתיק הוצאה לפועל מתיישן, גם אם קיבלת עכשיו חיוב של הוצאה לפועל, אם לא שילמת 25 שנה עבור מיום הזה, אז גם החיוב שלך להוצאה לפועל מתיישן, אז, 25 שנה.

יהונתן שילה:
פסק דין מתיישן אחרי 25 שנה.

יובל דאר:
מה?

תהילה אלחרטי:
פסק דין מתיישן.

יהונתן שילה:
פסק דין מתיישן,

יובל דאר:
מה שניתן בהוצאה לפועל,

אלדד רבינוביץ':
הבנתי. בסדר, עכשיו מבחינת ה - , החובות שאנחנו חייבים, זאת אומרת יש לנו כל מיני חשבונות בזכות, זה גם, גם את זה מרחיבים על ההתיישנות, מוחקים את היתרות זכות עצמנו?

יובל דאר:
לא, יתרות זכות לצערנו לא ניתן למחוק, יש פה המון יתרות זכות מאוד ישנות.

אלדד רבינוביץ':
מי קבע את זה שלא ניתן למחוק?

יובל דאר:

זה הנחייה שעובדים איתם. אנחנו רוצים למחוק את זה, אני גם אגיד איזה מקרים למשל, יש כמה מאות מקרים של חברות שיש להם יתרות זכות, אבל החברות כבר לא, כבר לא קיימות, אז אין למי להחזיר, גם אם אני רוצה אוקי. יש חובות זכות של נפטרים שאין להם יורשים. יש חובות זכות עם זכויות שגויות, זאת אומרת אני רוצה למחוק את החובות האלה, אבל כרגע אין לנו דרך, אנחנו מקווים,

אלדד רבינוביץ':

יש לכם חוות דעת, קיבלתם איזה חוות דעת משפטית שלא נותן?

יובל דאר:

בזמנו קיבלו חוות דעת, אבל אוקי הנחייה בזמנו,

אלדד רבינוביץ':

אפשר, אפשר לבדוק את זה בצורה יותר,

יובל דאר:

אבל אנחנו כן רוצים, הלוואי שיהיה אפשר לנו למחוק, הלוואי,

אלדד רבינוביץ':

זה סתם משבש את ה - ,

יובל דאר:

כי לזכויות שעומדות במערכת, סתם,

אלדד רבינוביץ':

סתם, אנחנו סתם כולאים כסף.

יובל דאר:

נכון.

אלדד רבינוביץ':

דני, אפשר לבקש איזה,

יובל דאר:

דרך אגב,

אלדד רבינוביץ':
חוות דעת על הדבר הזה?

יובל דאר:
בדו"ח, בהפרשה שעשו ליתרות זכות, לקחו את זה בחשבון. לקחו, כמו שיש חובת שלא ניתן להחזיר, ולכן ההפרשה ליתרות זכות היא נמוכה מהסכום בפועל במערכת, לקחו את זה בחשבון ב – 23.

אלדד רבינוביץ':
אפשר לתאם את זה,

עו"ד דני ליבמן:
יש ייעוץ שוטף של הצוות שלנו, משהו, אם יש משהו לעדכן, מה שהם נתנו עד עכשיו,

אלדד רבינוביץ':
תוכלו לפנות לקבל את זה אולי כחוות דעת, כי זה נשמע לי ש - , אולי לפחות חלק מהם אפשר יהיה ל - ,

יובל דאר:
אנחנו בעד.

אלדד רבינוביץ':
אתם יכולים לפנות?

יובל דאר:
אנחנו בעד.

אלדד רבינוביץ':
תודה רבה. עוד דבר בפעם שעברה שיבקשנו לפלח, אני אקריא את ההחלטה, "בנוסף יש לבחון את החובות הקיימות, רק בפילוח שכונתי, מגזרי, עם סוציו – אקונומי, כך שזה יאפשר יצירה והתאמה של כלי גבייה ייחודיים, מאפייני החוב המרכזיים", אני לא ראיתי כאן איזה שהוא פילוח כזה לפי שכונות, לפי מגזרים עסקיים זה כן ראיתי, אבל אפשר, אני מבקש לעשות איזה שהוא פילוח כזה, כי אם נגלה שכל החובות, שייכים דווקא לצעירים, או דווקא לזקנים, או דווקא למזרח העיר, או דווקא למערב העיר, יכול להיות שכלי הגבייה יצטרכו להשתנות, יכול להיות שיש,

יובל דאר:
קודם כל אין לנו חלוקה לפי שכונות, אנחנו לא עובדים לפי שכונה, אנחנו עובדים לפי זהויות, בצורה אמרתי מקודם, עיוורת לגמרי, אני לא יודע אם התושב גר בהר חומה, או שהוא גר,

אלדד רבינוביץ':
האם אפשר לעשות את החובות ארנונה,

יובל דאר:
לא,

אלדד רבינוביץ':
לפי שכונות?

יובל דאר:
אין בזה שום צורך, אין לנו שום צורך אמיתי בזה. זאת אומרת מבחינתי אם הוא גר בפסגת זאב או שהוא גר ב - , בהר חומה, זה לא משנה לנו בכלל לצורך הגבייה של החוב.

אלדד רבינוביץ':
אבל אם תגלה שפסגת זאב יש אחוזים מאוד מאוד גבוהים של חובות, וגילה לא, אז תבין שאולי צריך לעשות עבודת הסברה או כל עבודה אחרת, בפסגת זאב זה כן יכול להיות רלוונטי.

יובל דאר:
אנחנו עובדים בצורה, הגיונית נגיד ככה,

אלדד רבינוביץ':
אני לא חושב שהיא הגיונית,

יובל דאר:
לא, אני אגיד לך גם למה, אני לא יודע איפה ראיתם התושב גר, אם הוא חייב לא משנה, איפה הוא גר, אני עושה לו אותו דבר, אותה עיקול, אותה התראה, אותו תביעה משפטית, אני לא מבדיל בין אדם לאדם.

אלדד רבינוביץ':
יש לך עוד כלים שאתה יכול לעבוד איתו?

יובל דאר:

כמו מה?

אלדד רבינוביץ':
כלים הסברתיים,

ניצן לוי:
גם את זה אנחנו עובדים באופן רוחבי, אם זה התראות, אם זה הודעות SMS.

אלדד רבינוביץ':
לעבוד את זה, לעבוד רוחבי. כי אם בסוף אתה תגלה שדווקא שכונת גילה היא שכונה שבה, החובות שלך הם מאוד מאוד גבוהים ובשכונה אחרת לא, אז אתה תבין שצריך למקד שמה הסברה, בן אדם שצריך לעבור שמה, זה לא יהיה לעשות הסברה רוחבית, כדי זה בסוף יגיע באחוזים מאוד נמוכים לשכונה הרלוונטית.

יובל דאר:
אין הלימה, ואנחנו בדקנו את זה בעבר, אין הלימה בין המצב הסוציו – אקונומי של ה - , של החייבים, לבין החובות שלהם, למה? מצד אחד, מי שחייב, מי שעם סוציו – אקונומי נמוך, או משהו כזה, יש לו הנחה, 80% הנחה למשל, נכויות כזה או אחר. אז היתרה שלו, היתרה 3 שנים היא נמוכה, זה לא צברו חובות, לא צברו חובות. כי הוא משלם מעט, והוא יודע שאם הוא לא ישלם, יבטלו לו את ההנחה.

אלדד רבינוביץ':
אפילו יש לו להפסיד,

יובל דאר:
בוא אני אומר בגדול. עכשיו תלך עכשיו על, על שכונה בוא נאמר, עם מצב סוציו – אקונומי גבוה, נקרא לזה ככה, יכול להיות שמה כן יש חובות, לפעמים זה נובע מרישום לא נכון,

אלדד רבינוביץ':
בדיוק מה שאני רוצה לבדוק,

יובל דאר:
אין,

אלדד רבינוביץ':
זה בדיוק מה שאני רוצה לבדוק,

יובל דאר:
אין מובהקות, אנחנו בדקנו, עשינו בדיקה לעצמנו בזמנו,

אלדד רבינוביץ':
לפי שכונות,

יובל דאר:
אין מובהקות, עשינו בדיקה לעצמנו פנימית, אין מובהקות, אתה לא יכול להגיד,

אלדד רבינוביץ':
אני אשמח לקבל,

יובל דאר:
אלה חייבים, לא, אין לי אותה כרגע, זה היה לפני הרבה שנים,

אלדד רבינוביץ':
אז אני מבקש שתיעשה, כי אני חושב שבסוף הדבר הזה,

יובל דאר:
אין מובהקות, אתה יכול להגיד,

אלדד רבינוביץ':
לייצר לנו כלים ל - , אם אנחנו נגלה שבאמת בשכונות, סוציו – אקונומיות גבוהות, דווקא שם יש חובות, אז יכול להיות שהדבר הנכון יהיה לפתח כלים, כנגד זה.

ניצן לוי:
אבל איך אתה (לא ברור) עכשיו את גודל השכונה, את כמות התושבים? אתה צריך.

אלדד רבינוביץ':
המספרים הגדולים בסוף זה יוצא, יוצא בסטטיסטיקה, זה כל הרעיון של סטטיסטיקה. שבמספרים הגדולים זה עובד.

יובל דאר:
אין לנו כרגע, תשמע, אני שואל אותך שאלה אחד למשל, כן? תושב גר עכשיו בפסגת זאב כמו שדיברנו קודם, יש לנו שתי נכסים בעיר, דירה שהוא גר בה, ודירה שהוא בבעלותו בשכונה אחרת. אוקי,

אלדד רבינוביץ':
החוב הוא לנכס.

יובל דאר:
איפה תרשום אותו? באיזה שכונה?

אלדד רבינוביץ':
החוב הוא לנכס.

יובל דאר:
הנכס או לזהות,

אלדד רבינוביץ':
החוב הוא לנכס, זהו, מתאים חוב לנכס.

יובל דאר:
זאת אומרת יש, יש כל מיני סוגיות פה,

אלדד רבינוביץ':
חוב לנכס,

יובל דאר:
עכשיו אני לפי הניסיון שלי, אין מובהקות, אתה לא יכול להגיד,

אלדד רבינוביץ':
ראינו מצגת, אתה אומר לי שלפני 4 שנים עשיתם בדיקה, אני אשמח לעשות בדיקה שוב,

יובל דאר:
לא, לפני, לפני 5 שנים,

אלדד רבינוביץ':
כן,

יובל דאר:
5 שנים, בערך, 8 שנים.

עו״ד דני ליבמן:
אלדד, לדוגמא נניח בתל - אביב, אוקי מגלים שבדרום תל - אביב אחוז החייבים ארנונה, הוא גדול פי 4 משבצפון תל - אביב, זה הגיוני, יכול להיות הגיוני גם, אוקי,

אלדד רבינוביץ׳:
כן,

עו״ד דני ליבמן:
צפון תל - אביב, דרום תל - אביב,

אלדד רבינוביץ׳:
יכול להיות שגם הפוך,

עו״ד דני ליבמן:
מה עושים?

אלדד רבינוביץ׳:
כמו שהוא אמר, מה עושים? אז א׳, כלים של הסברה עם, זאת אומרת פונים דרך המינהל, או כלים אחרים להסברה, יכול להיות שאם יש יחידות אכיפה, אז מגבירים שם את יחידות האכיפה, לא יודע זה לא החלטה שלי מה עושים, בשביל זה יש מנכ״ל. אני רק רוצה שיהיה לו את הנתונים, כי בסוף, בסוף הוא יראה נתונים ויגיד, שבגילה הגבייה היא נמוכה, ובפסגת זאב הגבייה היא גבוהה, אז זה יבוא וימצא את הכלים שלו, להגביר את הגבייה שמה, אני מבין שהבעיה היא לא רוחבית, של כל העיר, של בעיית גבייה, שיש 20% בעיה, אלא שיש כאן 50 וכאן 10, זה טיפול אחרי לגמרי.

יובל דאר:
זה אותו טיפול, זה מה שאנחנו רוצים להגיד,

אלדד רבינוביץ׳:
אז אני,

יובל דאר:
זה אותו טיפול,

אלדד רבינוביץ׳:
חושב,

יובל דאר:
לא, אין לי כלי אחר.

אלדד רבינוביץ':
למנכ"ל יש עוד כלים,

יובל דאר:
אם למשל,

אלדד רבינוביץ':
אתה יכול,

ניצן לוי:
אתה יכול כבר להגיד, שנגיד מזרח העיר, אחוז הגבייה הוא יותר נמוך אוקי, אבל גם ה - ,

אלדד רבינוביץ':
אני לא בטוח, אני אגיד לך למה, כי לדעתי שמה, שמה יש בעיה, אנחנו עוד רגע נדבר על הסקר נכסים, שמה לדעתי זה פחות מדווח, והאינטרס שלהם לשלם הוא מאוד גבוה, לא בטוח בכלל שמזרח העיר, אם בן אדם יש לו, יש לו נכס בשטח נמוך, יש לו אינטרס לשלם את זה, כי בסוף זה נותן לו את החינוך חינם לילדים, נותן לו ביטוח לאומי, נותן לו הרבה דברים, לא בטוח.

ניצן לוי:
רגע, סקר הנכסים זה סיפור אחר,

אלדד רבינוביץ':
נכון, אני אמרתי זה משהו אחר,

ניצן לוי:
זה חיוב, אנחנו עושים (לא ברור) מיוחדת למזרח העיר,

אלדד רבינוביץ':
נתתי את זה כהסבר ללמה אני לא בטוח שזה הנתון שיתגלה. יכול להיות שכן, אבל אני לא בטוח,

יובל דאר:
אני אומר בעניין חובות, אני אומר סליחה שאני חוזר על זה, כן, אבל, אם נגלה עכשיו, פסגת זאב אחוז הגבייה הוא 80%, אז בגילה הוא 70%, מה אני אעשה שונה?

אלדד רבינוביץ':
לא, אבל אם תגלה שגם שכאן זה 30, וכאן זה 90, אתה תעשה משהו שאפשר לקדם,

יובל דאר:
לא יודע,

אלדד רבינוביץ':
אתה תעשה שמה הרבה יותר הסברה, אתה תיכנס שמה עם אכיפה יותר משמעותית,

ניצן לוי:
האכיפה היא רוחבית,

אלדד רבינוביץ':
לא,

ניצן לוי:
כמו שאנחנו שולפים קובץ אחד ועושים התראה,

יובל דאר:
זה בדיוק אותה אכיפה,

ניצן לוי:
התראה שנייה,

יובל דאר:
אני לא עושה משהו שונה.

ניצן לוי:
מול תביעה משפטית,

אלדד רבינוביץ':
כן, יש לי כאן, בסוף,

ניצן לוי:
אני לא חושב שאנחנו עושים הסברה, נכון, אנחנו,

אלדד רבינוביץ':
אז יכול להיות ש - ,

יובל דאר:
המיקום זה ההסברה הכי טוב.

ניצן לוי:
זהו, באמת אני אומר,

אלדד רבינוביץ':
הנתונים בסוף,

ניצן לוי:
אכיפה הכי טוב שיש לנו.

אלדד רבינוביץ':
הנתונים האלה צריכים לעלות למי שכן עושה הסברה, אתם לא עושים הסברה, זה לא התפקיד שלכם, אבל כשיהיה אם יש נתונים, יכול להיות שהם לא יהיו מובהקים, אבל כשאתה כשאין לך את הנתונים, אתם לא יודעים אם יהיו מובהקים, או לא יהיו מובהקים, אם כן יהיו מובהקים, אני בטוח שיש כאן מישהו בעירייה, שידע לעשות עם זה משהו.

יובל דאר:
אין מובהקות,

אלדד רבינוביץ':
אני יכול,

יובל דאר:
בין שכונות, לפי דעתי,

אלדד רבינוביץ':
יכול להיות, אני לא אומר, לא, אני לא יודע.

יהונתן שילה:
לא יודע לבדוק תושב ותעודת זהות איפה הוא נמצא.

ניצן לוי:
לא, בסדר, זה קצת מורכב אבל.

יהונתן שילה:
מה שהם אומרים אנחנו עושים הסברה פרטנית, כל תושב בנפרד. בסדר? זהו,

אלדד רבינוביץ':
כמו שאמרנו אצלנו הטנקים ידברו,

יהונתן שילה:
הדבר הרשום שלו.

אלדד רבינוביץ':
הטנקים ידברו,

ניצן לוי:
כן,

יהונתן שילה:
כן,

יובל דאר:
אני חושב עוד דבר אני אגיד ככה בסוגריים, זה קצת, מסובך, או אקרא לזה לא פייר, לתייג שכונה כשכונה של חייבים,

אלדד רבינוביץ':
אני לא ביקשתי להוציא את זה כדוח,

יובל דאר:
אני אומר, אני אומר את זה עכשיו, אני אומר את זה כ - , אני אומר את זה,

ניצן לוי:
הבעיה שנעשה את זה ונוציא את זה, אתה אומר להעלות את זה למנכ"ל זה יצא החוצה, כן, זה ברור.

יובל דאר:
פסגת זאב שכונה של חייבים, כי לא, לא משלמים ארנונה, לא יודע,

אלדד רבינוביץ':
בסדר, אבל לפעמים,

יובל דאר:
בשביל זה אנחנו גם,

אלדד רבינוביץ':
אם זה המציאות, אז צריך גם להתמודד איתה,

יובל דאר:
אבל אנחנו,

אלדד רבינוביץ':
זה לא בגלל זה לא לקחת, צריך לדעת, אנחנו בסוף את הנתונים צריכים לדעת.

עו"ד דני ליבמן:
לכן נתתי דוגמא מתל – אביב.

יובל דאר:
כן,

אלדד רבינוביץ':
בסוף את הנתונים אנחנו חייבים לדעת, אם אנחנו לא יודעים את הנתונים, אנחנו חיים, אנחנו חיים בחושך, המצב שלנו יותר גרוע.

יובל דאר:
אני באמת שלא רואה בזה בעיה מבחינתנו, בסדר, טוב.

אלדד רבינוביץ':
כתוב כאן, דיברנו גם שנה שעברה שמפתחים מערכת את ה - , מערכת החזרת חובות לתוך החשבון, זה משהו ש - , זה משהו שפותח? זה באמת קיים?

יובל דאר:

שמה?

אלדד רבינוביץ':
אם אנחנו יודעים לזהות את הבן אדם שיש לו יתר זכות אלינו, אנחנו יודעים להחזיר לו את הכסף לתוך החשבון? במידה ויש לו הוראת קבע.

יובל דאר:
כן,

אלדד רבינוביץ':
זה פותח, זה קיים?

יובל דאר:
זה פעיל,

אלדד רבינוביץ':
מצוין.

יובל דאר:
בודקים את זה, בודקים, אנחנו עושים בדיקה, אם באותה שנה שוטפת, הוא שילם מה - , מהחשבון, חשבון בנק, ואין שמה, החשבון תקין, עושים, יושבים, ועושים החזר בלי בקשה.

אלדד רבינוביץ':
נושא אחרון זה אוגוסטה ויקטוריה, שאני מבין שזה נפתר, כל הסיפור של אגוסטה ויקטוריה.

יובל דאר:
ב – 23 זה עלה בדו"ח באמת, הסיפור של הפטור הזה, זה משהו ש - , לא יודע זה לא, קודם ב - , עם הקוד, לא, לא, זה היה עמודה אחרת, זה היה. בית חולים יש לו פטור, מתוקף היותו בית חולים, אבל מצריך אישור של משרד הפנים, (לא ברור) פרשנות אבל זה המציאות. מרכז (לא ברור), אני מכיר בנכס כבית חולים, ואז,

ניצן לוי:
הוא מקבל,

יובל דאר:

אותו פטור שהוא צריך לקבל ב – 23 זה עלה גם באותו מדגם שעשו הביקורת, וביטלנו את ההנחה ב – 23, ובמקביל הם הגישו בקשה לתת להם את הנחה ל – 3 שנים האלה, 22, 23, הם הגישו בקשה למשרד הפנים, הם הגישו בזמן אמת, הם לא קיבלו תשובה, ואז הם הגישו בקשה,

אלדד רבינוביץ':
הם שלחו בפקס.

יובל דאר:
איך?

אלדד רבינוביץ':
הם שלחו בפקס כנראה.

יובל דאר:
הם הגישו בקשה למנכ"ל המשרד, וגם הם לא קיבלו תשובה, אנחנו גם אם אני לא טועה גם הגשנו, פנינו גם אנחנו ביוזמתנו, למשרד הפנים גם לא קיבלנו תשובה, ולכן מ – 23 והלאה, ההנחות מבוטלות, והם משלמים בהוראת קבע את הארנונה.

אלדד רבינוביץ':
היום אין להם הנחה?

יובל דאר:
אין, הם לא הביאו לנו.

אלדד רבינוביץ':
אז אנחנו גובים רטרו – אקטיבית על 21, 22?

יובל דאר:
גובים הכול, גם 22 יש להם הנחה, לא ביטלו, רק את הרטרו,

אלדד רבינוביץ':
למרות שלא היה להם אישור.

יובל דאר:
לא היה להם, אבל זה רטרו, אני לא יכול לבטל עכשיו הנחה, שנתיים אחרונה בגלל טעות שלי.

אלדד רבינוביץ':
מתקנים, לא?

יובל דאר:
איך?

אלדד רבינוביץ':
אם זה טעות שלך?

יובל דאר:
טעות שלי, אחרי זה לבדוק שבאמת יש כאן את האישור.

אלדד רבינוביץ':
כך זה עובד? דני, אם הוא לא הביא את המסמך, בגלל שאני טעיתי, ועכשיו שיש מסמך.

יובל דאר:
אני טעיתי, נתתי לו פטור,

אלדד רבינוביץ':
אני,

יובל דאר:
כן, אני לא יכול לבטל הנחה רטרו לתושב, בגלל שנניח אם הוא,

אלדד רבינוביץ':
מה זה אני אשם? הוא לא הביא מסמך.

יובל דאר:
לא, אני אשם, מסמך שצריך, מה?

אלדד רבינוביץ':
הוא לא הביא מסמך,

עו"ד דני ליבמן:
אנחנו מתקנים לעתיד,

ניצן לוי:
אישור מאיתנו על ההנחה,

יובל דאר:
מתי?

אלדד רבינוביץ':
מלא פעמים עושים רטרו.

ניצן לוי:
כן,

יובל דאר:
מקבלים מכתב, מה איך יכול לעשות, אני לא יכול לבטל רטרו, אם הוא אשם, אני אבטל.

אלדד רבינוביץ':
למה אתה אומר זה אתה אשם, הוא הגיש בקשה,

יובל דאר:
לא, לא,

ניצן לוי:
הוא קיבל אישור על ההנחה, הוא קיבל מסמך,

יובל דאר:
הוא פנה,

אלדד רבינוביץ':
כן, אבל הוא הגיש את המסמך, הוא לא הגיש את המסמך,

יובל דאר:
נלך צעד אחורה דקה,

אלדד רבינוביץ':
רגע, אבל ראינו כאן מלא מקומות של תיקונים, על ה – 50 אלף זה מלא תיקונים אחורה.

יובל דאר:
לא, לא, קודם באותה שנה, אתה לא יכול, במקרה הזה גם, הייתה להם הנחה עד 2000 ו - ,

אלדד רבינוביץ':
(לא ברור) טעות שלנו.

יובל דאר:
לא, לא, אני אגיד, אם אני לא טועה בנתונים, אני מה שאני זוכר, היה, הייתה להם את ההנחה בחשבון, עד שני נתיבים 2020, כולל 2020, הייתה להם הנחה, הם זכאים, לאישור, הכול היה בסדר.

אלדד רבינוביץ':
מצוין.

יובל דאר:
ו – 21 המשך אוטומטי, אנחנו היינו צריכים לעשות, ההנחה הוא יגיד - הלו תגידו,

אלדד רבינוביץ':
הם לא הגישו בקשה על 21?

יובל דאר:
הוא לא צריכים להגיש בקשה. הם צריכים, צריכים לפנות אלינו, להגיד הנה, המנכ"ל משרד הפנים אישר לנו, תנו לנו הנחה ל – 21 והלאה, נכון,

אלדד רבינוביץ':
היה צריך להגיש בקשה.

יובל דאר:
כן, ניתן לו את האישור, בקשה הוא איתנו אנחנו לא, אנחנו צריכים לקבל את האישור הנחה, אין אישור כזה, אתם לא נותנים הנחה, זה הפרוצדורה ה - , הקיימת. זה כמו מי שיש לו נכות,

אלדד רבינוביץ':
זה בדיוק מה שהיה עם הכול,

יובל דאר:
אז הם לא יגישו בקשה, ואנחנו מצידינו, ניתן את ההנחה באופן אוטומטי,

אלדד רבינוביץ':
כן,

יובל דאר:
כי זה עלה מאיתנו, והם משלמים. ולמעשה הם בית חולים, בוא, הם לא, אנחנו יודעים שהם בית חולים, והם עדיין בית חולים,

אלדד רבינוביץ':
והם לא קיבלו אישור,

יובל דאר:
לא,

אלדד רבינוביץ':
אני הייתי בטוח שהם כבר קיבלו את האישור, ואנחנו יש לנו דרך,

יובל דאר:
למה? אני לא יודע למה קיבלו, אין לי מושג, אני לא יודע למה הם קיבלו, אולי יש שם משהו, אני לא יודע, אנחנו זה לא עניינים שלנו.

אלדד רבינוביץ':
אז רק לפני סיום, לגבי סקר ארנונה, התייחסות גם בדו"ח, אני מבין שיש סקר ארנונה, בעצם בכל העיר, בעיקר מזרח העיר, נכון?

ניצן לוי:
לא, בכל העיר,

אלדד רבינוביץ':
בכל העיר.

ניצן לוי:
בכל העיר.

אלדד רבינוביץ':
היה איזה שהוא, אני מבין שהיה איזה שהוא מבצע, יותר ספציפי למזרח, נכון? ככה הבנתי, ככה בזמנו הבנתי.

ניצן לוי:
אני לא יודע על מצב ספציפי, אנחנו עושים באופן,

יובל דאר:
עושים באופן שוטף בכל העיר,

ניצן לוי:
בכל העיר,

יובל דאר:
מנסים להגיע לכל מקום לחייב שם.

ניצן לוי:
אנחנו כן רואים לנכון להכניס בהמשך עוד חברה או, לתגבר את החברה הקיימת, ולא לשים את כל הביצים בסל אחד, כדי להגביר את האכיפה ואת ה - , מציע את הנכסים האבודים נקרא לזה, אבל האכיפה והסקר הוא מתנהג בצורה שוויונית.

אלדד רבינוביץ':
משהו שוויוני,

ניצן לוי:
לא, לא, בסדר.

אלדד רבינוביץ':
שיפנו את זה, אנשים שווים, יש מקום שהוא מוכה במשהו, יש מקום,

ניצן לוי:
חברת הסקרים יודעת לאן ללכת,

אלדד רבינוביץ':
המשטרה לא תתייחס באופן שוויוני ותשים את השוטרים בכל העיר, היא תתייחס לאיפה שיש גניבת רכבים,

ניצן לוי:
לגמרי, אז קודם כל חברת הסקרים,

אלדד רבינוביץ':
על השוויוני,

ניצן לוי:
הולכת לאין שבאמת יש מידע שלא נמדדו, נמצאים לפי ה – GIS, ורואים פערים בין מה שבמערכת גבייה, לבין מה שמופיע ב – GIS. לאחרונה אנחנו מקדמים מהלך מול מ"פ שועפאט, שעד היום לא היינו עושים שם, הוא פה בסיכום עם המשטרה, צריך ליווי של המשטרה, זה השכונות היועץ תנועה בעייתיות, מ"פ שועפט וכפר – עקב.

אלדד רבינוביץ':
גם כפר – עקב?

ניצן לוי:
כן, כפר – עקב זה צבא בעצם, אז זה אנחנו צריכים את הסיוע שלהם, הייתה לנו ישיבה על זה עם המנכ"ל, ראש העיר מעורב, יש לנו עוד כמה רעיונות, אולי להביא משרד עורכי דין שיש להם יכולת להגיע לנכסים. אנחנו רוצים להרחיב את זה, זה תחום ש - , זה השורש זה הבסיס לכל ה - , לכל החיובי ארנונה, זהו, או להגדיל את זה.

אלדד רבינוביץ':
בסדר גמור, יש למישהו עוד משהו לומר? אז זה. אז דבר ראשון תודה רבה על התשובות המקצועיות, אני מודה באמת לגזבר, לניצן העיר כאן, ליורם, וגם לכל, לכל מי שכאן הגיע לתת תשובות, התשובות נמצאות, וכמו שנאמר כאן, הדו"ח באמת הוא, הוא דו"ח מקל, הכוונה רוב הדברים מסודרים, רוב הדברים מתוקנים, הערות הן ממש בשוליים, הדו"ח הזה משקף איתנות של העירייה, ליקויים באמת זניחים, לא מובן מאליו, תודה רבה לכל המערכת, בעזרת השם נקווה שחלק מההערות הקבועות נצליח לצמצם לקראת שנה הבאה, למרות שאני מבין שכנראה שלא. זהו, הישיבה נעולה.

דובר לא מזוהה:
תודה.

סיום הדיון

פתיח

עיריית ירושלים
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2023

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות
03 Sep, 2024, 16:43
נתקבל

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2023

תוכן העניינים

	עמוד
א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים	3
ב. דוחות כספיים	
1. מאזנים - טופס מספר 1	4-5
2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2	6
3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3	7
4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4	8-10
ג. ביאורים לדוחות הכספיים	11-27
ד. נספחים	
1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)	28-33
2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1	34-35
3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2	36-37
4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2	38
5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2	39
6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א	40
7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב	41
8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2	42
9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2	43
10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3	44
ה. מידע נוסף	
השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי העירייה בשנת 2023	45

נבון ויספלד
רואי חשבון
קובי נבון, רו"ח
צבי ויספלד, רו"ח
NAVON WAISFELD & CO
C.P.A. (ISR)
KOBI NAVON C.P.A
ZVI WAISFELD C.P.A

לכבוד
אבי אגניהו,רו"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: עיריית ירושלים - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

ביקרנו את המאזנים המצורפים של עיריית ירושלים (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו אנו מפנים את תשומת הלב:

לביאור 17 בדוחות הכספיים- תביעות תלויות - לפיו כנגד העירייה הוגשו תביעות בהיקף של כ 1,370 מיליוני ₪
לנספח 2 לטופס 1 לדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך של 4,856 מיליוני ₪ המהווים כ 52% מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2023, לפי נתוני אגף הגביה.

נבון ויספלד
רואי חשבון

תאריך: 27 באוגוסט, 2024

רח' ששת הימים 28, ק' 4, בני ברק, ת.ד. 2405, בני ברק 5120254 טל. 03-6887666 פקס. 03-6887979
28 Sheshet Hyamim St. P.O.B. 2405 Bnei Brak 5120254 Tel. 972-3-6887666 Fax. 972-3-6887979
E-mail: anat@na-wa.co.il

עיריית ירושלים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

	ביאור	31.12.2023	31.12.2022
נכסים			
רכוש שוטף			
נכסים נזילים - קופה ובנקים	3 (א)	531,503	809,652
מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר	2 (ז), 7 (א)	6,827	15,297
הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו	3 (ב)	391,910	129,465
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים	3 (ג)	11,966	8,669
ניירות ערך סחירים	2 (ח), 3(ד)	258,635	277,769
		1,200,841	**1,240,852**
השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים	3 (א)	253,962	332,336
השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	3 (ו)	70,700	71,058
השקעות במימון קרנות מתוקצבות	3 (ז)	788,649	785,274
גרעונות בתקציב הרגיל			
גרעון לתחילת השנה		262,401	262,647
עודף בשנת הדוח	טופס 2	(404)	(246)
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה		261,997	262,401
גרעונות זמניים בתב"רים, נטו	טופס 3	542,495	486,086
		3,118,644	3,178,007
נתונים נוספים			
מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	נספח 3 לטופס 1	2,769,420	2,718,866
חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים	נספח 2 לטופס 1		
חובות פתוחים		9,319,058	9,040,089
מכוסים בהמחאות לגביה		22,441	38,849
		9,341,499	9,078,938

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית ירושלים

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

התחייבויות	ביאור	31.12.2023	31.12.2022
התחייבויות שוטפות			
הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו	3 (ח)	1,613,813	1,590,661
בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים	7 (א)	6,827	15,297
תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש	3 (ט)	384,693	383,381
סה"כ התחייבויות שוטפות		**2,005,333**	**1,989,339**
קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו			
קרן לעבודות פיתוח ואחרות	5	253,962	332,336
		253,962	**332,336**
קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	3 (י)	70,700	71,058
קרנות מתוקצבות	3 (יא)	788,649	785,274
		3,118,644	**3,178,007**

ראש הרשות: משה ליאון

גזבר הרשות: שמואל ולינמן

תאריך אישור הדוחות: 27/8/2024

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית ירושלים

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (אלפי ש"ח)

תקבולים

מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2023	ביצוע 2023	ביצוע 2022
1. **מיסים ומענקים**				
X11 מיסים אחרים		3,600,000	3,402,979	3,361,904
112 הכנסות במקום ארנונה			1,282	10,020
11 מיסים		3,600,000	3,404,261	3,371,924
12 אגרות		99,965	87,885	79,176
16 הכנסות מימון		15,000	37,321	
19 מענקים כלליים ומיוחדים		1,042,000	1,046,702	942,000
		4,756,965	4,576,169	4,393,100
2. **שרותים מקומיים**				
21 תברואה		29,482	11,459	41,894
22 שמירה וביטחון		109,788	91,133	80,889
23 תכנון ובנין העיר		231,371	210,138	169,026
24 נכסים ציבוריים		2,550	3,939	1,164
26 שרותים עירוניים שונים		31,815	18,771	14,382
28 פיקוח עירוני		155,812	153,728	141,525
		560,818	489,168	448,880
3. **שרותים ממלכתיים**				
31 חינוך	(7)	1,921,304	1,973,366	1,687,458
32 תרבות		53,153	69,005	66,415
33 בריאות		53,220	47,663	48,526
34 רווחה	(6)	867,367	840,816	783,254
		2,895,044	2,930,850	2,585,653
4. **מפעלים**				
43 נכסים		16,194	14,920	15,939
44 תחבורה		67,419	61,056	62,659
		83,613	75,976	78,598
5. **תקבולים בלתי רגילים**	(4)	123,560	303,392	98,973
סה"כ כללי		**8,420,000**	**8,375,555**	**7,605,204**

תשלומים

מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2023	ביצוע 2023	ביצוע 2022
6 הנהלה וכלליות				
61 מנהל כללי		236,442	218,829	208,273
62 מנהל כספי		126,057	122,398	113,687
63 הוצאות מימון		9,040	8,306	19,839
64 פרעון מלוות		351,500	358,891	331,302
		723,039	708,424	673,101
7 **שרותים מקומיים**				
71 תברואה		745,775	736,071	678,476
72 שמירה וביטחון		171,659	146,336	126,343
73 תכנון ובנין העיר		159,316	147,152	131,263
74 נכסים ציבוריים		257,136	258,401	250,419
76 שרותים עירוניים שונים		81,113	48,207	54,869
78 פיקוח עירוני		167,525	169,098	135,648
		1,582,524	1,505,265	1,377,018
8 **שרותים ממלכתיים**				
81 חינוך	(7)	2,822,203	2,902,879	2,537,949
82 תרבות		541,405	550,619	520,893
83 בריאות		88,080	78,482	76,936
84 רווחה	(6)	1,229,409	1,185,067	1,096,228
85 דת		35,793	35,786	31,625
		4,716,890	4,752,833	4,263,631
9 **מפעלים**				
93 נכסים		42,998	41,330	33,374
		42,998	41,330	33,374
99 **תשלומים בלתי רגילים**	(4)	1,354,549	1,367,299	1,257,834
סה"כ כללי		**8,420,000**	**8,375,151**	**7,604,958**

	תקציב 2023	ביצוע 2023	ביצוע 2022
סה"כ תקבולים	**8,420,000**	**8,375,555**	**7,605,204**
סה"כ תשלומים	**8,420,000**	**8,375,151**	**7,604,958**
עודף בשנת הדוח		**404**	**246**

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2023

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

	2023	2022
1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח		
א. תקבולים		
השתתפות הממשלה	3,121,808	2,477,448
השתתפות מוסדות	71,866	74,344
מקורות עצמיים ואחרים	728,194	772,261
מלוות שנתקבלו	360,000	260,000
סה"כ תקבולים	4,281,868	3,584,053
ב. תשלומים		
עבודות שבוצעו במשך השנה	4,332,368	4,000,375
העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות	5,909	11,089
סה"כ תשלומים	4,338,277	4,011,464
גרעון בשנת הדוח	(56,409)	(427,411)
2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה		
תקבולים	22,033,932	20,032,491
תשלומים	22,520,018	20,091,166
יתרות זמניות נטו לתחילת השנה	(486,086)	(58,675)
3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *,**		
תקבולים	24,629,410	22,033,932
תשלומים	25,171,905	22,520,018
יתרות זמניות נטו לסוף השנה	(542,495)	(486,086)
היתרה הנ"ל מורכבת:		
עודפי מימון זמניים	996,170	941,030
גרעונות מימון זמניים	1,538,665	1,427,116
	(542,495)	(486,086)
* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:	1,686,390	1,582,612
** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:		
עודפי מימון זמניים	139,872	127,969
גרעונות מימון זמניים	42,757	40,804

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

	התאמה	2023	2022
הכנסות			
מתקציב רגיל	1	8,135,555	7,423,704
מתקציב בלתי רגיל	2	3,617,461	2,836,107
מקרן לעבודות פיתוח	3	820,124	1,015,378
סך כל ההכנסות		12,573,140	11,275,189
הוצאות			
תקציב רגיל	4	8,375,151	7,604,958
תקציב בלתי רגיל	5	4,332,368	4,000,375
מקרן לעבודות פיתוח	6		9,500
סך כל ההוצאות		12,707,519	11,614,833
עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב		(134,379)	(339,644)
הרכב הגרעון כללי			
עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל		404	246
גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל		(56,409)	(427,411)
		(56,005)	(427,165)
(קיטון) גידול בקרן לעבודות פיתוח		(78,374)	87,521
גרעון כללי		(134,379)	(339,644)

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

התאמה מס':	1	2023 - באלפי ש"ח	2022 - באלפי ש"ח
סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:		8,375,555	7,605,204
העברות מקרנות פיתוח		(240,000)	(181,500)
סה"כ נטו		8,135,555	7,423,704
התאמה מס':	**2**		
סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:		4,281,868	3,584,053
העברות מקרנות פיתוח		(664,407)	(747,946)
סה"כ נטו		3,617,461	2,836,107
התאמה מס':	**3**		
תקבולים מקרן לעבודות פיתוח		826,033	1,026,467
העברות מתב"רים		(5,909)	(11,089)
סה"כ נטו		820,124	1,015,378
התאמה מס':	**4**		
סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:		8,375,151	7,604,958
סה"כ נטו		8,375,151	7,604,958
התאמה מס':	**5**		
סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:		4,338,277	4,011,464
העברות לקרנות פיתוח		(5,909)	(11,089)
סה"כ נטו		4,332,368	4,000,375

התאמות לטופס 4 - המשך

		2023 - באלפי ש"ח	2022 - באלפי ש"ח
התאמה מס':	6		
תשלומים מקרן לעבודות פיתוח		904,407	938,946
העברות לתקציב הרגיל		(240,000)	(181,500)
העברות לתב"רים		(664,407)	(747,946)
סה"כ נטו			9,500

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת	87,521

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2023

ביאור 1 - כללי

א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות) , התשמ"ח - 1988.

ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.

ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.

ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.

ה. תקציב הרשות לשנת 2023 בסך 8,420,000 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 13 ביולי 2023.

התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 24 באוקטובר 2023.

ו. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצ"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של העירייה בשנת 2023. ראה ביאור 20 לדוחות הכספיים.

ז. במהלך שנת 2023 הושלמה הסבה למערכת גבייה חדשה. ראה ביאור 16.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

(1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.

(2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה העירייה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).

(3) פרעון מלוות (כולל קרן , ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע , לפי לוחות סילוקין,נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.

(4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

(5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.

(6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. זכויות מוניטריות

(1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של העירייה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של העירייה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.

(2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן .

(3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן :

בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.

(4) חלקה של העירייה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

הלוואות שניתנו על ידי העירייה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 10.

סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרן המתוקצבת,ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרן המתוקצבת בהתאמה.

ה. מלאי בלתי מוקצב

הוצאות על רכישת טובין למחסן, טרם יעודם למטרה מסויימת, נזקפות לסעיף מאזני. כמקור למימון מלאי זה קיימת קרן מלאי במחסן בלתי מוקצב שנוצרה ע"י חיוב בתקציב הרגיל.

ו. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי .

ז. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

ח. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי .

ט. רישום הכנסות

(1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).

(2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.

(3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.

(4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.

(5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.

(6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. רישום הוצאות

(1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.

(2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.

(3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.

(4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה . לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).

(5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי העירייה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי העירייה כמיועדת לתשלום.

ב.בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).

(6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

יא. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין :
(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
(2) הוצאות מחלקת הנדסה.
התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

יב. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.
(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.
(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

יג. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

יד. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

טו. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת העירייה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

טז. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

	ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח	
	2023	2022
א. נכסים נזילים - קופה ובנקים		
בנקים מסחריים	658,484	975,820
סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)	658,484	975,820
בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)	126,981	166,168
	531,503	**809,652**
(1) כולל פקדונות לזמן קצר	**366,182**	**302,889**

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אא"כ מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור

ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו	2023	2022
משרד החינוך	107,017	33,694
משרד הרווחה		12,850
משרד הפנים	557	48
משרד הקליטה	192	1,194
משרד התחבורה	8,854	5,019
המשרד לבטחון פנים	18,837	20,969
משרדי ממשלה אחרים	10,100	8,460
מפעל הפיס	7,582	7,344
הלוואות חרבות ברזל לאיזון תקציב 2023	180,000	-
חברות כרטיסי אשראי	55,456	39,887
	391,910	**129,465**

ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים	2023	2022
מקדמות על חשבון שכר ואחרות	11,966	8,669
	11,966	**8,669**

ד. ניירות ערך סחירים	2023	2022
השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני	371,588	433,598
השקעות בבטוחות סחירות אחרות	14,028	10,339
סך הכל ניירות ערך סחירים	385,616	443,937
בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים	126,981	166,168
	258,635	**277,769**

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן (המשך)

ה. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים

	2023	2022
פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)	126,981	166,168
השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור 3ד)	126,981	166,168
	253,962	332,336

ו. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	2023	2022
יתרה לתחילת השנה	71,058	75,677
הפקדות במהלך השנה	4,620	4,639
משיכות במהלך השנה	(7,693)	(3,368)
רווח (הפסד) ביעודה השנה	2,715	(5,890)
יתרה לסוף השנה	70,700	71,058
סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	70,700	71,058

ז. השקעות במימון קרנות מתוקצבות

	2023	2022
תאגידים עירוניים		
מוריה חברה לפיתוח ירושלים בע"מ (ראה ביאור 10)	34,000	34,000
חברת הגיחון בע"מ (ראה ביאור 10)	670,486	670,243
מרכז הקונגרסים הבינלאומי בע"מ (ראה ביאור 10)	42,112	42,112
אריאל חברה עירונית לניהול קרית ספורט תרבות ופנאי בי-ם בע"מ	33,700	30,700
תאגידים אחרים	2,333	2,333
סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים	782,631	779,388
השקעות אחרות		
מלאי מחסן בלתי מוקצב	712	743
פקדונות עבור הלוואות לעובדים באמצעות בנקים	4,395	4,268
השקעה בקרן קלנבך - לסיוע לתלמידי תיכון	911	875
	6,018	5,886
סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות	788,649	785,274

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן (המשך)

ח. הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו

	2023	2022
ספקים, קבלנים ונותני שרותים	600,098	621,380
עובדים וניכויים לשלם	212,456	185,682
תאגידים עירוניים	412,452	381,670
הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 14)	289,516	302,638
הפרשה להחזר יתרות זכות ארנונה (ראה ביאור 16)	94,291	94,291
אחרים	5,000	5,000
	1,613,813	**1,590,661**

ט. תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש

	2023	2022
מיסים מראש	92,125	69,040
הכנסות מראש (כולל מותנות) משרדי ממשלה	259,804	272,093
פקדונות	32,764	42,248
	384,693	**383,381**

י. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות

התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית

	2023	2022
יתרה לתחילת השנה	71,058	75,677
ניכוי מהעובדים במהלך השנה	4,620	4,639
החזר בגין השתתפות בהוצאות	(7,693)	(3,368)
רווח (הפסד) ביעודה השנה	2,715	(5,890)
	70,700	**71,058**

סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	**70,700**	**71,058**

יא. קרנות מתוקצבות

	2023	2022
קרן ניירות ערך בלתי סחירים	782,631	779,388
קרן מלאי מחסן בלתי מוקצב	712	743
קרן להלוואות לעובדים	4,395	4,268
קרן קלנבך - לסיוע לתלמידי תיכון	911	875
	788,649	**785,274**

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2023

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

	תקציב 2023	ביצוע 2023	ביצוע 2022
תקבולים לא רגילים			
מלוות שנתקבלו לאיזון		180,000	
העברה מקרנות פיתוח	114,000	114,000	90,500
מענק מעבר לפנסיה צוברת	2,200	1,505	2,212
מענק בגין קופות גמל	360	194	364
הקטנת הפרשות			2,528
תקבולים אחרים	7,000	7,693	3,369
	123,560	**303,392**	**98,973**

תשלומים לא רגילים	**תקציב 2023**	**ביצוע 2023**	**ביצוע 2022**
הנחות במיסים	950,000	959,204	871,018
תשלומי פנסיה	404,549	408,095	386,816
	1,354,549	**1,367,299**	**1,257,834**

ביאור 5

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2023

קרן לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי העירייה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח,כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.

ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של העירייה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים,פרט לחשבון בנק מיועד לפיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).

ג. העירייה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.

ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.

ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.

ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"רים	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"רים (2)	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים והוצאות (*)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
שם הקרן														
סה"כ שנה קודמת	244,815	1,015,378	11,089				**1,026,467**	747,946	181,500			9,500	938,946	332,336
קרן הטל השבחה (1)	135,456	513,044	5,909				**518,953**	389,316	230,000				619,316	35,093
קרן ממכירת מקרקעין	65,825	27,643					**27,643**	13,510					13,510	79,958
קרן ביוב	16,852	33,556					**33,556**	28,006					28,006	22,402
קרן הטל כבישים	95,190	240,738					**240,738**	228,475	10,000				238,475	97,453
קרנות פיתוח	1,304	2,910					**2,910**	2,000					2,000	2,214
קרנות אחרות	8,733							3,100					3,100	5,633
קרן חניה	8,976	2,233					**2,233**							11,209
סה"כ	**332,336**	**820,124**	**5,909**				**826,033**	**664,407**	**240,000**				**904,407**	**253,962**

(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה:

היטל השבחה	443,144	העברה שוטפת	664,407
חלף היטל השבחה	69,900		
סה"כ	**513,044**	סה"כ	**664,407**

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנזקפו לחובת העירייה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של העירייה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והעירייה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

א. נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"ן") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 31,903 אלפי ש"ח (שנה קודמת – 12,388 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו קיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 2,939 אלפי ש"ח (שנה קודמת – 3,172 אלפי ש"ח).

ב. נתוני התשלומים של תקציבי החינוך בשנת הדוח כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את העירייה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות העירייה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

במספרי ההשוואה בלבד נכללה השתתפות המשרד במימון שכר גננות בתקן בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה בסך של 78,469 אלפי ש"ח.

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

תאגיד המים והביוב של ירושלים "חברת הגיחון בע"מ" התאגד בחודש פברואר 1996 ורכש מהעירייה את מפעל המים והביוב.

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 115,369 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2022 -96,843 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 933 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2022 - 850 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 75,361 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2022 - 63,506 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן גופים שבבעלות העירייה או שלעירייה יש עניין כלכלי בהם:

שם הגוף	שיעור אחזקה	מספר מניות בידי העירייה
תאגידים		
חברת הגיחון בע"מ (א)	94.95%	26,580
מוריה-חברה לפיתוח ירושלים בע"מ (ב)	100.00%	34,000,000
הרשות לפיתוח ירושלים (ג)	27.00%	
החברה העירונית אריאל-לתרבות,חברה,חינוך,רווחה,ספורט ואומנויות בע"מ (ד)	100.00%	6
אריאל חברה עירונית לניהול קרית ספורט, תרבות ופנאי בירושלים בע"מ (ה)	100.00%	20,000,000
פיתוח מזרח ירושלים בע"מ (ו)	33.00%	4,000
גן החיות התנכי בירושלים ע"ש משפחת טיש בע"מ (ז)	33.00%	
קרתא חברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ (בפירוק)	26.00%	
מרכז הקונגרסים הבינלאומי אי. סי. סי. בנייני האומה בע"מ (ח)	24.00%	
עדן חברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ (ט)	100.00%	265
אחרים		
עמותות		
מרום העמותה העירונית לקידום חוסן קהילתי בירושלים (ע"ר)	שליטה	
לביא - העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירושלים (ע"ר)	שליטה	
הורה ירושלים עמותה עירונית למחול וזמר (ע"ר)	מחצית זכויות ההצבעה	
העמותה לתכנון, פיתוח ושימור אורבני ירושלים (ע"ר)	זכות למינוי פחות ממחצית חברי הועד המנהל	
תיאטרון ירושלים לאמנויות הבמה (חל"צ)	שליש זכויות ההצבעה	
מגדל דוד מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)	זכות למינוי ארבעה מתוך אחד עשר חברים בועד המנהל	

מינהלים קהילתיים

ברחבי ירושלים קיימים 27 מינהלים קהילתיים המאוגדים במרביתם כעמותות.

בסמכות העירייה למנות שישה נציגים מתוך חמישה עשר, בועד המנהל של כל מינהל קהילתי.

שם הגוף	תשלומים ע"ח הון מניות אלפי ש"ח	השקעה בהון אלפי ש"ח	הלוואת בעלים/ אג"ח אלפי ש"ח
תאגידים			
חברת הגיחון בע"מ (א)		662,000	8,486
מוריה-חברה לפיתוח ירושלים בע"מ (ב)		34,000	-
הרשות לפיתוח ירושלים (ג)			--
החברה העירונית אריאל-לתרבות,חברה,חינוך,רווחה,ספורט ואומנויות בע"מ (ד)			500
אריאל חברה עירונית לניהול קרית ספורט, תרבות ופנאי בירושלים בע"מ (ה)	3,000	30,700	--
פיתוח מזרח ירושלים בע"מ (ו)	1,784	--	--
גן החיות התנכי בירושלים ע"ש משפחת טיש בע"מ (ז)		33	--
קרתא חברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ (בפירוק)		--	--
מרכז הקונגרסים הבינלאומי אי. סי. סי. בנייני האומה בע"מ (ח)		38,782	3,330
עדן חברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ (ט)		--	--
אחרים		16	--
עמותות			
מרום העמותה העירונית לקידום חוסן קהילתי בירושלים (ע"ר)			
לביא - העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירושלים (ע"ר)			
הורה ירושלים עמותה עירונית למחול וזמר (ע"ר)			
העמותה לתכנון, פיתוח ושימור אורבני ירושלים (ע"ר)			
תיאטרון ירושלים לאמנויות הבמה (חל"צ)			
מגדל דוד מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)			
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023	4,784	765,531	12,316

ביאור 10 - השקעות בתאגידים (המשך)

שם הגוף תאגידים	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד (*) באלפי ש"ח	יתרה בספרי העירייה חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח
חברת הגיחון בע"מ (א)	921,687 (1)	(7,083)	3,471
מוריה-חברה לפיתוח ירושלים בע"מ (ב)	236,731 (1)	(122,405)	122,405
הרשות לפיתוח ירושלים (ג)	524,929 (1)	(16,384)	16,384
החברה העירונית אריאל-לתרבות,חברה,חינוך,רווחה,ספורט ואומנויות בע"מ (ד)	12,573 (1)	(26,384)	23,979
אריאל חברה עירונית לניהול קרית ספורט, תרבות ופנאי בירושלים בע"מ (ה)	4,599 (1)	(1,071)	1,052
פיתוח מזרח ירושלים בע"מ (ו)	14,836 (2)	(9,425)	10,631 (4)
גן החיות התנכי בירושלים ע"ש משפחת טיש בע"מ (ז)	177,969 (1)	(1,500)	1,500 (5)
קרתא חברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ (בפירוק)	— (3)	--	— (3)
מרכז הקונגרסים הבינלאומי אי. סי. סי. בנייני האומה בע"מ (ח)	483,293 (1) (1)	(1,929)	1,179
עדן חברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ (ט)	93,117	(58,536)	77,399
עמותות			
מרום העמותה העירונית לקידום חוסן קהילתי בירושלים (ע"ר)	3,779 (1)	(13,367)	13,362
לביא - העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירושלים (ע"ר)	94,332 (1)	(60,709)	66,060
הורה ירושלים עמותה עירונית למחול וזמר (ע"ר)	1,381 (2)	(230)	
העמותה לתכנון, פיתוח ושימור אורבני ירושלים (ע"ר)	1,513 (2)	(93,102)	93,102
תיאטרון ירושלים לאמנויות הבמה (חל"צ)	51,492 (2)	(1)	
מגדל דוד מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)	93,083 (2)	(326)	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2022		(412,452)	430,524

(1) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2023.
(2) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2022.
(3) בכינוס נכסים משנת 2007.
(4) לא התקבל דוח כספי מבוקר- התקבלה כרטסת מהחברה
(5) אין התייחסות בדוח המבוקר של התאגיד ליתרת חו"ז מול העירייה, התקבלו כרטסות.

התקבלו התאמות מול כל התאגידים העירוניים. ההפרשים נובעים בעיקר מהפרשי עיתוי.

א. חברת הגיחון בע"מ

חברת הגיחון בע"מ, תאגיד הביוב והמים של ירושלים, הוקם על ידי העירייה בשנת 1996 ופועל בהתאם לרישיון שניתן לתאגיד עפ"י חוק תאגידי מים וביוב התשס"א (2001).
התאגיד עוסק במתן שירותי מכירה ואספקת מים, מתן שירותי ביוב וטיהור שפכים בתחום העיר ירושלים.
עם הקמת התאגיד, הועברו אליו כל הנכסים וההתחייבויות ששימשו את העירייה באספקת שירותי מים וביוב, כולל זכויות שימוש במקרקעין שבבעלות העירייה, עליהם בנוי מכון טיהור שפכים באיזור נחל שורק.
בתמורה הונפקו לעירייה מניות במחיר כולל של 662 מיליון ש"ח שנגזר מערך הנכסים וההתחייבויות שהועברו לתאגיד, ואגרות חוב בסך של כ- 129 מיליון ש"ח, הצמודות (קרן וריבית) למדד המחירים לצרכן.
התאגיד הנפיק 28,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כל אחת, ובבעלות העירייה 94.95% מהון המניות.
קיים שעבוד שוטף לטובת העירייה על זכויות התאגיד בנכסי מערכת המים, שהועברו לתאגיד על ידי העירייה.

ביאור 10 - השקעות בתאגידים (המשך)

להלן פירוט ההסכמים שחתמה העירייה עם התאגיד:
א. על פי הסכם שנחתם בחודש דצמבר 2015, התאגיד יעניק שירותי אחזקה ופיתוח של רשת התיעול והניקוז, תמורת תשלום שנתי בסך 8 מיליון ש"ח עבור התחזוקה ותמורת סכום נוסף בסך מיליון ש"ח כמסגרת עבור עבודות מוגדרות שיוזמנו. קיימת מחלוקת בין העירייה לתאגיד בנוגע לזכאות התאגיד לקבלת תשלום מהעירייה עבור שירותים שהעניק בגין השנים 2016-2018. העירייה שילמה על חשבון החוב סך 5 מיליון ₪ בתחילת שנת 2018 והמחלוקת בגין החוב בסך כ-19 מיליון ₪ הועברה להליך בוררות. לאחר שהעיריה חזרה בה מהסכמתה להליך הבוררות הגיש התאגיד תביעה לבית המשפט.
ביום 9 בחודש יולי 2019 חתמו העירייה והתאגיד על הסכם פשרה ולפיו בגין המחלוקות תשלם העירייה סך של כ 7 מיליון ₪ (בנוסף על תשלום של 5 מיליון ₪ שבוצע ב 2018) סכום אשר ימצה את טענות הצדדים.
ב. על פי סיכום בין העירייה לתאגיד נקבע כי, העירייה תכסה את החזרי פקדונות עבור מדי מים, שהעירייה גבתה לפני הקמת התאגיד (הסכום מוערך ב כ 23 מיליון ₪)
בשנת הדוח הושבו לצרכנים פקדונות בסך כ- 1.1 מיליון ש"ח והעירייה חוייבה על ידי התאגיד בהתאם.

זכויות במניות חברת מקורות חברת המים בע"מ:
העירייה העבירה למדינה בשנת 2001, במסגרת הסכם הבראה עליו חתמה עם המדינה, את החזקותיה במניות ובזכויות למניות של מקורות חברת המים בע"מ, ללא תמורה.
במסגרת תובענה ייצוגית ניתן פסק דין בתיק 2376/00 בבית המשפט המחוזי בירושלים, המאשר הסדר פשרה, ובמסגרתו נקבע כי על אף שרשויות מקומיות חתמו על ויתור לטובת המדינה על המניות והזכויות למניות בחברת מקורות חברת המים בע"מ, הן זכאיות לתמורה עבור מניות אלו במנגנון שנקבע בהסדר הפשרה.
הסכום הכולל של התמורה נקבע על סך של 98 מיליון ש"ח והעירייה קיבלה סך של כ-3.1 מיליון ש"ח.
החברה פנתה לעירייה בדרישת לקבלת חלקה בתמורה, בהעדר הסכמה הוגשה תביעה כנגד העירייה והסוגיה הועברה לגישור.
במסגרת הגישור הומלץ לחברה למשוך את תביעתה בנסיבות הנובעות מנחיתות ראייתית משמעותית. בעקבות המלצה זו ובהסתמך על חוות דעת של יועציה המשפטיים התקבלה החלטה בדירקטוריון החברה ביום 18 באוקטובר 2021 למשוך את התביעה.

אגרות חוב:
אגרות חוב שהונפקו על ידי התאגיד לעירייה עומדות לפרעון במועדים עליהם יחליט דירקטוריון התאגיד ולאחר שתינתן הודעה כאמור לפחות חודשיים מראש. אגרות החוב נושאות ריבית שנתית בשיעור של 4% לשנה וצמודות למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס-דצמבר 2015). הריבית נפרעת מידי רבעון. בשנת הדוח הכנסות הריבית לעירייה מהתאגיד בגין אגרות החוב הסתכמו בסך - 311 אלפי ש"ח.
אגרות החוב מובטחות בשעבוד נכסי המים לטובת העירייה. הפרעון האחרון שנפרע ע"ח קרן שולם בשנת 2009.
יתרת אגרות החוב בספרי העירייה ליום 31 בדצמבר 2022 מסתכמת לסך כ- 8,243 אלפי ש"ח (קרן בסך כ- 4,417 אלפי ש"ח ובתוספת הפרשי הצמדה בסך כ- 3,826 אלפי ש"ח).

הפרשה לירידת ערך:
בשנים קודמות העירייה רשמה הפרשה לירידת ערך על השקעתה בתאגיד.
בשנת 2022 בוטלה יתרת ההפרשה לירידת ערך בסך של כ- 13 מיליון ₪.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023. יתרת ההון העצמי של התאגיד לאותו מועד מסתכמת ב- 921,687 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 -677,489 אלפי ₪ לאחר הצגה מחדש).

ב. מוריה - חברה לפיתוח ירושלים בע"מ
התאגיד הוקם בשנת 1986 ופועל כמתכנן ומבצע עבודות בניה, פיתוח, סלילת כבישים ועוד, עבור העירייה, משרד התחבורה וגופים קשורים אחרים.
התאגיד הנפיק 34 מיליון (פחות 6) מניות הנהלה בנות 1 ש"ח כל אחת. כל המניות בבעלות העירייה ו 6 מניות רגילות (באסיפה כללית המקנות זכות להשתתף)
התאגיד ביצע בשנת הדוח פרוייקטים עבור עיריית ירושליים וגופים קשורים, בסך של כ- 830 מיליוני ש"ח (אשתקד בסך כ-686 מיליוני ₪)
עבור ביצוע כבישים עורקיים, פיתוח, בניית מבני דת וציבור ועבודות אחרות מוחזרות לחברה מלוא הוצאותיה הישירות בתוספת תקורה בשיעור שנקבע בין הצדדים לכיסוי הוצאות ניהול, תיאום, פיקוח ושונות.
בתאגיד מוצג ברכוש השוטף, פקדון בגין מקדמות שהתקבלו מהעירייה בגין פרויקט לבניית כיתות לימוד.
כספי הפקדון מוחזקים בתאגיד בנקאי עד לביצוע בפועל של העבודות. בעירייה הוצגו תשלומים אלו, כהוצאות בתקציב הבלתי רגיל.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023, יתרת ההון העצמי של התאגיד לאותו מועד מסתכמת ב- 236,731 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 210,432 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - השקעות בתאגידים (המשך)

ג. הרשות לפיתוח ירושלים

התאגיד הוקם בשנת 1988 על פי חוק הרשות לפיתוח ירושלים, התשמ"ח- 1988, כתאגיד סטטוטורי הפועל שלא למטרות רווח . התאגיד פועל לפיתוחה הכלכלי של ירושלים ולמען ריכוז מוסדות ציבוריים בירושלים.
לעירייה תשעה נציגים במועצת התאגידי וארבעה נציגים במנהלת התאגיד.
התאגיד ביצע בשנת הדוח פרויקטים עבור העירייה בסך של כ-59 מיליון ש"ח (אשתקד בסך כ-79 מיליון ש"ח).
משרדי התאגיד ממוקמים בשטח השייך לעירייה ועומדים לרשותו ללא תמורה.
התאגיד הכיר בהכנסות בגובה שווי הוצאות דמי השכירות בסך 200 אלפי ש"ח, שנרשמו במקביל זה לזה.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023, יתרת הנכסים נטו של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב- 524,929 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 491,969 אלפי ₪).

ד. החברה העירונית אריאל - לתרבות, חברה, חינוך, רווחה, ספורט ואומניות בע"מ

התאגיד הוקם בשנת 2001 כזרוע ביצוע של העירייה למתן שירותים לתושבי העיר בתחומים של תרבות, חברה, חינוך, רווחה, ספורט ואומניות.
התאגיד הנפיק 6 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כל אחת, ובבעלות העירייה 100% מהון המניות.
בהתאם לתקנון התאגיד, שיעור ההחזקה של העירייה צריך לעמוד על 70% ושאר המניות צריכות להיות בידי משרדי ממשלה, אך לא הונפקו בפועל. העירייה פועלת לתיקון תקנון התאגיד שיקבע שהעירייה תחזיק בבעלות 100% בתאגיד, בהתאם למצב בפועל.
העירייה הילוותה לתאגיד בשנת 2003 סך של 500 אלפי ש"ח לסיוע במימון תזרים המזומנים של התאגיד.
ההלוואה אינה צמודה למדד ואינה נושאת ריבית וטרם נקבע מועד פרעונה.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023. יתרת הנכסים נטו של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב- 12,573 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 14,847 אלפי ש"ח).

ה. אריאל חברה עירונית לניהול קרית ספורט, תרבות ופנאי בירושלים בע"מ

התאגיד הוקם בשנת 2013 , ומנהל ומפעיל את קריית הספורט בירושלים -הארנה ואת איצטדיון טדי.
בנוסף, התאגיד אחראי לקידום פעולות ואירועי תרבות ופנאי נוספים בעיר.
התאגיד הנפיק 30,700,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כל אחת, המוחזקות כולן בידי העירייה.
הוזרם לחברה סך של 3 מיליון ₪ בכל אחת מהשנים 2022 ו-2023 על חשבון מניות.
התאגיד התקשר בהסכם עם העירייה לשכירת מתחם הארינה בירושלים, לתקופת של 15 שנה.
דמי השכירות נקבעו בשיעור 5% מפדיון ההכנסות השוטף שמקורו בפעילות מתחם הארינה.
התאגיד התקשר בהסכם עקרונות עם העירייה לניהול והפעלת איצטדיון טדי והיכל מלחה, בתמורה לדמי ניהול.
הוצאות התאגיד עבור שכירות מהעירייה וארנונה הסתכמו בשנת הדוח הסך 1,611 אלפי ש"ח (אשתקד - 1,733 אלפי ש"ח).
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023, יתרת ההון העצמי של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב- 4,599 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 5,721 אלפי ש"ח).

ו. פיתוח מזרח ירושלים בע"מ

התאגיד הוקם בשנת 1966 כתאגיד ממשלתי ועוסק בפיתוח תשתית תיירות בירושלים רבתי והפעלת אתרי תיירות.
התאגיד הנפיק 12,000 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח כל אחת. העירייה מחזיקה ב- 4,000 מניות (33%), מדינת ישראל מחזיקה ב- 7,999 מניות, החברה הכלכלית ירושלים מחזיקה במניה אחת.
התאגיד ביצע בשנת 2022 עסקאות עם העירייה, בסך כ-78 מיליון ש"ח (שנת 2021 - כ-72 מיליון ש"ח).
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2021. יתרת ההון העצמי של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב- 14,836 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2020 - 13,518 אלפי ש"ח).

ז. גן החיות התנכי בירושלים ע"ש משפחת טיש בע"מ

התאגיד הינו חברה ללא כוונת רווח, הוקם בשנת 1993 ועוסק בהפעלת גן חיות.
העירייה מחזיקה ב33% מזכויות הבעלות בתאגיד.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023. יתרת הנכסים נטו של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב-177,969 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 -181,903 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - השקעות בתאגידים (המשך)

ח. מרכז הקונגרסים הבינלאומי ירושלים בניני האומה בע"מ

התאגיד הוקם בשנת 1950 ופועל כמרכז בינלאומי לקונגרסים, תערוכות ואירועים במבנים הידועים כ- "בנייני האומה" בכניסה לירושלים.
התאגיד הנפיק מניות יסוד בסך 119.9 מיליון ש"ח, בעלות זכות למנות את מנהליה,ומניות בכורה בסך 42.8 מיליון ש"ח
שמרביתן ניתנות לפדיון והן בעלות זכויות שוות למניות היסוד.

ביום 17 בספטמבר 2020 נחתם הסכם בין הסוכנות היהודית (בעלת השליטה דאז בחברה)לבין הימנותא בע"מ כנאמנה של קרן קיימת לישראל,
לפיו הסוכנות תמכור את אחזקותיה בחברה להימנותא. כחלק מהסכם זה, ביום 5 בינואר 2021 חתם התאגיד על הסכם עם הימנותא, העירייה והרשות לפיתוח ירושלים שעיקריו, בין היתר:

1. הרל"י תרכוש מהימנותא חלק מהמניות שנרכשו על ידי הימנותא מהסוכנות, באופן שהעירייה והרל"י יחזיקו יחדיו כ-24% מזכויות ההצבעה בחברה (יחד עם אחזקות העירייה הקיימות).
2. ההסכם שנחתם בשנת 2013 בין הסוכנות, העירייה והחברה יבוטל.
3. מרכז הקונגרסים המופעל על ידי החברה ימשיך לשמור על אופי פעילותו כפי שהוא במועד חתימת ההסכם ולא ישתנה אלא בהסכמת העירייה.
4. הצדדים התחייבו להקים את מרכז הקונגרסים בהתאם לתב"ע החדשה החלה או שתחול על מקרקעי החברה ויקצו לשם כך מתוך נכסי החברה את המשאבים הכספיים הדרושים.

בתאריך 17 בפברואר 2021 נחתמו בין החברה לבין בעלי מניותיה הסכמים אשר באו במקום ההסכמים מיום 17 בספטמבר 2020 שעיקריהם זהים להסכמים הנ"ל. כמו כן, נחתם בפועל הסכם חכירה חדש בין החברה לבין הימנותא בע"מ ביחס למקרקעין החברה.
באותו מועד הועברו כל מניות החברה שהיו בידי הסוכנות היהודית לידי קרן קיימת לישראל. מתוך מניות אלה, קרן קיימת לישראל העבירה 484,405 מניות יסוד א' בנות 25 ₪ ע.נ כל אחת לידי הרשות לפיתוח ירושלים. החברה הקצתה לקרן קיימת לישראל 2,070,100 מניות יסוד בנות 25 ₪ ע.נ כל אחת בתמורה לתיקון הסכם החכירה ואשר שוויו ההוגן הוערך בכ-285 מיליון ₪.
העסקה קיבלה את אישור רשות התחרות.
נכון ליום 31.12.2023 העבירה העירייה סך 3.33 מיליון ש"ח, כחלקה בהלוואת בעלים למימון פרויקט להרחבת מרכז הקונגרסים, כפי שהתחייבה בשנת 2017.
ההלוואה נושאת ריבית בשיעור שנקבע בסעיף 2 לתקנות מס הכנסה (קביעת שיעור הריבית לענין סעיף 3(י), ועתידה להיפרע ב-96 תשלומים חודשיים החל מיום קבלת היתר הבניה לפרויקט.
העירייה שוכרת אולמות מהתאגיד בהתאם לצרכיה וזכאית להנחה בשיעור 20% מהמחירון המקובל של התאגיד.
הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023. יתרת החון העצמי של התאגיד לאותו מועד מסתכמת ב- 483,293 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 478,236 אלפי ש"ח).

ט. עדן חברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ

התאגיד הוקם בשנת 2000 כחברת בת של הרשות לפיתוח ירושלים. מטרות התאגיד הינן ליזום , לתכנן ולעודד יוזמות ופעולות לפיתוחה הכלכלי של ירושלים, לתאם בין הגופים השונים העושים לפיתוח העיר ירושלים ולפעול להכנת תוכניות לפיתוח מרכז העיר של ירושלים.
בחודש ספטמבר 2017 התקבל אישור ממשרד הפנים לשינוי מעמד התאגיד - לתאגיד עירוני, כאשר כל מניות התאגיד - 100 מניות, הועברו מהרשות לפיתוח ירושלים לבעלות העירייה.
גבולות הפעילות, הגדרת תחומי פעילותה ואופן מימון פעילות החברה עוגנו בהסכמים שבין החברה לעיריית ירושלים.
בשנת 2018 החל התאגיד בפעילות עסקית של הקמת חניונים ובמסגרת זו חתם עם העירייה על ארבעה הסכמים להקמה ותפעול של מספר חניונים במרכז העיר והסכם אחד לתפעול בלבד וכמפורט להלן:
חניון ספרא- שדרוג והפעלה לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים החל מיום 1 במרץ 2018 ועד ליום 31 בינואר 2043.
חניון בצלאל- תכנון והקמת חניון תת קרקעי במתחם בצלאל אשר יחובר לחניון ספרא. עם הקמת החניון החברה תתפעל את החניון כחלק בלתי נפרד מחניון ספרא לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים כאמור. במהלך שנת 2021 נפתח החניון לפעילות.
חניון מנורה- תכנון, הקמה ותפעול של החניון לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים עם השלמת הקמת החניון. הקמת החניון הסתיימה בחודש מרץ 2020 והוא נפתח לפעילות.
מגרשי חניה ציבוריים- החברה תקים ותנהל מגרשי חניה ציבוריים ברחבי העיר ירושלים (לתקי' של 5 שנים ממועד החתימה).
ביום 24 במאי 2023 נמסרה החזקה במגרש חניון מסילת ישרים לצד שלישי על ידי העירייה לאחר שזכה במכרז שפרסמה העירייה לחכירת המגרש ולהקמת מבנה למגורים, מסחר, חניון ושטחים נלווים. החל מאותו יום החברה המשיכה להפעיל את החניון כחניון ציבורי כפי שהפעילה אותו בעבר אך עם זאת, הצד השלישי זכאי לתמורה בשיעור של 25% מהכנסות החניון.
ביום 27 בפברואר 2024 החברה הפסיקה את פעילותה בחניון מסילת ישרים ופירקה את כל מתקני החניה שהיו מוצבים בחניון.

ביאור 10 - השקעות בתאגידים (המשך)

נכון למועד הדוח הכספי החברה מפעילה ארבעה מגרשי חניה (שער שכם, הניסוי, אגרון ובית הדפוס) שלושה מגרשים טרם הופעלו (בית הכרם/ זיו, הנביאים והר ציון).לתאגיד הסכם עם העירייה, אשר לפיו העירייה מעבירה לתאגיד חלק מסכומי היטלי ההשבחה, היטלי סלילה ואגרות בניה, שהעירייה גובה בגין פרויקטים שבתחום פעילות התאגיד.

בשנת הדוח העבירה העירייה, לתאגיד, אגרות והיטלים בסך 88,010 אלפי ש"ח (אשתקד - 36,563 אלפי ש"ח).

התאגיד ביצע בשנת הדוח עבודות עבור העירייה, בסך כ-49 מיליון ש"ח (אשתקד בסך כ- 48 מיליון ש"ח).

הדוח הכספי האחרון של התאגיד נערך ליום 31 בדצמבר 2023, יתרת הנכסים נטו של התאגיד לאותו מועד, מסתכמת ב- 93,117 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2022 - 50,017 אלפי ש"ח).

ביאור 11 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 19 במאי 2024:

נושה	נכס	שנים
תאגידים בנקאים ופיננסים שונים (1)	הכנסות מארנונה ומקורות אחרים	מ- 5 עד 99
תאגיד זר (2)	נכס מקרקעין	99
מפעל הפיס (3)	אג"ח ומענקים	99

(1) להבטחת פרעון מלוות לזמן ארוך שהתקבלו מתאגידים בנקאים ופיננסים שונים, שעבדה העירייה את הכנסותיה מארנונה ומקורות אחרים בסכומים מ- 10 מיליון ש"ח ועד ללא הגבלה.
(2) להבטחת ייעוד הכספים שתרמה קרן גולדמן מארה"ב לפיתוח טיילת הסמוכה לבניין ארמון הנציב, העירייה רשמה משכון על כל זכויותיה במקרקעין המצויים בטיילת.
(3) להבטחת מענקים שהתקבלו ממפעל הפיס, שעבדה העירייה אגרות חוב.

סה"כ רשומים ברשם המשכונות 103 שעבודים החל משנת 1994, מהם 20 שעבודים שנרשמו בשנת הדוח.

ביאור 12 - ערבויות

להלן פירוט סכומי הערבויות שניתנו על ידי העירייה:

המוטב בגינו ניתנו הערבויות	מקבל הערבות	שנת מתן הערבות	סכום הערבות (באלפי ש"ח)	תאריך סיום הערבות
מפעלי ביוב וטיהור ירושלים בע"מ	מדינת ישראל	1996	-- (*)	10/2024

(*)
העירייה ערבה כלפי מדינת ישראל, לתשלום כל סכום שחברת מפעלי ביוב וטיהור ירושלים בע"מ, שהיא חברה נכדה של העירייה המוחזקת על ידי חברת הגיחון בע"מ, תהיה חייבת לשלם למדינת ישראל, בגין הלוואה שקבלה מאת המדינה לביצוע פרויקט מכון טיהור שפכים בירושלים, עד לסך של 40 מליון אירו (120 מיליון ש"ח במועד קבלת ההלוואות).
מימון ההלוואה על ידי המדינה התבצע על ידי הלוואות שהועמדו מהבנק האירופאי להשקעות.
ליום המאזן, לאחר שההלוואות נפרעו או מוחזרו להלוואות אחרות, סכום הערבות שבתוקף, למיטב ידיעת העירייה, הוא אפס.
עד למועד חתימה על הדוח הכספי, טרם הומצא לעירייה אישור מהחשב הכללי על סכום הערבות שבתוקף.

ביאור 13 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2005.

ביאור 14 - התחייבויות תלויות

לפי דיווחי היועצים המשפטיים של העירייה מיום 6 ביוני 2024 נכון ליום 31 בדצמבר 2023 הוגשו כנגד העירייה 93 תביעות על סך כ-1,370 מיליוני ש"ח, (ליום 31.12.2022 - כ-1,330 מיליוני ש"ח), כולל תביעות נוספות שלא ניתן להעריך בשלב זה את היקפן, בתחומים: חוזים, נזיקין, היטלי פיתוח, חוק תכנון ובניה ודיני עבודה.
לחלק מהתביעות ישנם כיסויי ביטוח וכיסויים אחרים.
הערכת אומדן הסיכון עבור תביעות שסביר (ייותר כן מאשר לאו") כי העירייה תחוייב בתשלום סכומים כלשהם לתובע, נאמד על ידי היועצים המשפטיים בכ- 290 מיליוני ש"ח (ליום 31.12.2022 כ- 302 מיליוני ש"ח).
לדעת הנהלת העירייה, בהסתמך על חוות דעת יועציה המשפטיים, הפרשות הקיימות בספרים מספיקות לכיסוי ההוצאות האפשריות, וכן לא צפויות לעירייה עלויות מהותיות נוספות בגין התביעות הנ"ל.
סכומי התביעות שצוינו לעיל אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.
בהתבסס על האמור לעיל, נכללה בדוחות הכספיים הפרשה לתביעות תלויות בסך של כ- 290 מיליוני ש"ח, המוצגת בסעיף הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו (באור 3 ח').

ביאור 15 - תקציבים בלתי רגילים

בשנת הדוח הפעילה העירייה 1,859 תקציבים בלתי רגילים, בתקציב כולל בסך 39,741,749 אלפי ש"ח.
184 תקציבים בלתי רגילים בסכום כולל של ביצוע בסך 1,686,390 אלפי ש"ח נסגרו במהלך שנת הדוח.
לשנה הבאה הועברו 1,675 תקציבים בלתי רגילים, מתוכם 497 בגרעון זמני בסך 1,503,079 אלפי ש"ח (בהם כ-268,887 אלפי ש"ח הפרשה לתביעות תלויות), 905 תקציבים בלתי רגילים הועברו בעודף זמני בסך 996,170 אלפי ש"ח ו -273 תקציבים בלתי רגילים הועברו כשהם מאוזנים.
העירייה מבצעת חלק מהפרויקטים באמצעות תאגידים עירוניים. העיריה כוללת בספריה, בתקציבים הבלתי רגילים המתייחסים לאותם פרויקטים, רק את ההכנסות המתקבלות ונגבות ישירות על ידי העירייה, ורק את ההוצאות המשולמות ישירות על ידי העירייה.

ביאור 16 - חייבים

מידע על חשבון החייבים (יתרות החייבים שהצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
יתרת החייבים מסתכמת לסך של כ-9.3 מיליארד ש"ח, ומוצגת בניכוי יתרות זכות בסך כ-156.3 מיליון ש"ח.
בספרי העירייה נרשמה הפרשה להחזר יתרות זכות בסך של כ- 94.2 מיליון ש"ח (ראה ביאור 3 ח').
בספרי העירייה לא נרשמה הפרשה לכלל יתרות הזכות היות ולעמדת העירייה מדובר ביתרות ישנות מאוד שלא יוחזרו.
ביתרות החייבים כלולים חובות מסופקים בהתאם לאומדן שערכה הנהלת העירייה בסך כ-4.9 מיליארד ₪ המהווים כ-52% מהסך הכולל של החייבים.
במהלך שנת 2023 העירייה השלימה הסבה למערכת גבייה חדשה. הנתונים הועברו במלואם למערכת החדשה אך נותרו פערים הנובעים משגויים במעבר הנתונים בטיפול העירייה המסתכמים לכ- 6 מיליוני ₪.

ביאור 17 - מענק הבירה

עיריית ירושלים זכאית למענק שנתי מיוחד, כפי שנקבע בחוק יסוד : ירושלים בירת ישראל, תש"מ - 1980 בסעיף 4 (א) :
הממשלה תשקוד על פיתוחה ושגשוגה של ירושלים ועל רווחת תושביה על ידי הקצאת משאבים מיוחדים,
לרבות מענק שנתי מיוחד לעיריית ירושלים (מענק הבירה) באישור ועדת הכספים של הכנסת.
בשנת 2023 העירייה קיבלה מענק בסך 1,037 מיליון ₪.

ביאור 18 - מיזם במסגרת שותפות ציבורית-פרטית (PPP)

העירייה התקשרה בהסכם זיכיון שנחתם בחודש פברואר 2013 עם חברת שפיר הנדסה ותעשיה בע"מ ואחרים ("הזכיין"), לתכנון, הקמה,הפעלה ותחזוקה של מעונות סטודנטים ושטחי מסחר נלווים במתחם "בית אגרון" בירושלים (מיזם מסוג D.B.O.T).
ההתקשרות אושרה על ידי שר הפנים ושר האוצר בחודש נובמבר 2013.
שלבי התכנון וההקמה בוצעו על ידי הזכיין בפיקוח עדן-חברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ שפעלה מטעם העירייה.
הקמת המעונות הסתיימה בחודש אוקטובר 2017 והם מנוהלים ומתופעלים על ידי הזכיין.
איכלוס המעונות מתבצע בפיקוח בצלאל אקדמיה לאמנות ועיצוב.
דמי השכירות בגין המעונות והשטחים המושכרים ניגבים על ידי הזכיין.
הזכיין יעביר את ההחזקה במתחם לידי העירייה, בתום תקופת הזכיון שנקבעה ל- 31 באוגוסט 2041.
בספרי העירייה, בשנת 2018, בוצע רישום בחשבונות מקבילים : בחובה-עלויות הזכיין בסך 87,817 אלפי ש"ח, ובזכות-הכנסות העיריה בסך 87,817 אלפי ש"ח.

ביאור 19 - רכישת רכוש קבוע במסגרת התקציב הרגיל

בשנת הדוח מכרה העירייה מקרקעין תמורת 27,643 אלש"ח שנרשמו בקרן מקרקעין וכן כלי רכב תמורת 2,910 אלפי ש"ח שנרשמו בקרן ממכירת כלי רכב (ראה ביאור 5).
כספי הקרן מיועדים להעברה לתקציבים בלתי רגילים למטרת רכישת מקרקעין וכלי רכב חדשים לפי העניין.

ביאור 20 - מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של הרשות המקומית בשנת 2023.

בעקבות אירועי מלחמת חרבות ברזל, נוצר קושי לספק שירותים מלאים בתחומי עבודות הכפיים, כגון: בינוי, תשתית, הנגשה וכיוצ"ב, הניתנים על ידי קבלנים, עקב סגר שהטילה ממשלת ישראל על רצועת עזה ועל יהודה ושומרון המגבילה את הגעתם של נותני השירותים ו/או עובדיהם.

עקב המצב הבטחוני נאלצה הרשות המקומית לשאת בהוצאות ניכרות לפעילות חירום בסכום כולל של 4,182 אלפי ש"ח בתקציב הרגיל ו- 4,613 אלפי ש"ח בתב"ר.

סיכום השפעות והיקף כספי:

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בעקבות ההשפעות של אירועי מלחמת "חרבות ברזל" על הרשות המקומית, כפי שתוארו לעיל, קיימת ירידה של כ-130,000 אלפי ש"ח בהכנסות העצמיות כגון ארנונה, חובות חניה, אגרת שילוט לעסקים, אגרות בניה ועוד, ועלייה בהוצאות לחירום/חינוך/רווחה/שירותים מקומיים בסכום של 8,498 אלפי ש"ח לשנת 2023.

הרשות המקומית נקטה בצעדים שונים לצמצום הגרעון:

בתאריך 31.12.23 פנתה הרשות לקבלת היתר אשראי להלוואה בסך 200,000 אלפי ש"ח על פי "מתווה סיוע לרשויות מקומיות לצורכי חירום בתקופת מלחמת "חרבות ברזל" באמצעות מתן אישור עקרוני להלוואה לזמן ארוך". בפועל אושרו לרשות הלוואות בהיקף של 200,000 אלפי ש"ח, מתוכו סך 180,000אלפי ש"ח נרשם כהכנסה בתקציב 2023.

הרשות המקומית קיבלה מענקי ממשלה בסכום של 8,498 אלפי ש"ח לצרכי חירום.

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2023

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חיוב בשנת החשבון	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החיובים
			(פירוט א)	(פירוט ב)			(פירוט ג)		
א.	**חשבונות על בסיס חיוב שנתי**								
1	**ארנונה**								
1.1	ארנונה למגורים	382,803	1,752,281	528,343	601	1,607,342	1,169,141	438,201	72.7%
1.2	ארנונה אחרת	1,240,293	1,968,569	454,396	2,101	2,756,567	1,269,617	1,486,950	46.1%
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	3,529,564			(2,702)	3,526,862		3,526,862	
	סה"כ ארנונה	5,152,660	3,720,851	982,739		7,890,772	2,438,758	5,452,014	30.9%
2	**אגרת מים וביוב**								
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	5,152,660	3,720,851	982,739		7,890,772	2,438,758	5,452,014	30.9%
ב.	**חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי**								
2	שכר דירה	2,330	39,533			41,863	44,533	(2,670)	106.4%
4	עצמיות חינוך	47,502	28,261		(1,418)	74,345	22,587	51,758	30.4%
8	הטלי השבחה	1,365,804	321,424		47,204	1,734,432	439,434	1,294,998	25.3%
13	השתתפות בעלים	1,078,057	372,409	9,047	(17,447)	1,423,972	293,571	1,130,401	20.6%
14	שלטים, אישורים וכו'	18,639	25,101	487	(7,526)	35,727	13,862	21,865	38.8%
15	פינוי אשפה	63,555				63,555		63,555	
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה	1,350,391			(20,813)	1,329,578		1,329,578	
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	3,926,278	786,728	9,534		4,703,472	813,987	3,889,485	17.3%
	סה"כ בשנת הדוח	**9,078,938**	**4,507,579**	**992,273**		**12,594,244**	**3,252,745**	**9,341,499**	**25.8%**
	שנה קודמת	8,177,778	5,703,666	1,474,288		12,407,156	3,328,218	9,078,938	26.8%
	שנתיים קודמות	7,779,893	4,660,072	1,391,946		11,048,020	2,870,242	8,177,778	26.0%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדן שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2023

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על השוטף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
א.	**חשבונות על בסיס חיוב שנתי**					
1	**ארנונה**					
1.1	ארנונה למגורים	1,657,863	37,392	70,666	(13,640)	1,752,281
1.2	ארנונה אחרת	1,906,702	56,154	243,004	(237,291)	1,968,569
	סה"כ ארנונה	3,564,566	93,546	313,670	(250,931)	3,720,851
2	**אגרת מים וביוב**					
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	3,564,566	93,546	313,670	(250,931)	3,720,851
ב.	**חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי**					
2	שכר דירה	35,131	(128)	1,117	3,413	39,533
4	עצמיות חינוך	17,699	492	3,333	6,737	28,261
8	הטלי השבחה	532,798	(88)	(221)	(211,065)	321,424
13	השתתפות בעלים	314,423	(493)	84,399	(25,920)	372,409
14	שלטים, אישורים וכו'	22,504	1,110	4,626	(3,139)	25,101
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	922,555	893	93,254	(229,974)	786,728
	סה"כ	**4,487,121**	**94,439**	**406,924**	**(480,905)**	**4,507,579**

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2023

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	פטורים שנה שוטפת	פטורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבודים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מימון	סה"כ פטורים שחרורים והנחות
א.	**חשבונות על בסיס חיוב שנתי**							
1	**ארנונה**							
1.1	ארנונה למגורים	8,490	372	9,631	509,781	69		528,343
1.2	ארנונה אחרת	382,455	23,947	13,904	33,978	112		454,396
	סה"כ ארנונה	390,945	24,319	23,535	543,759	181		982,739
2	**אגרת מים וביוב**							
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	390,945	24,319	23,535	543,759	181		982,739
ב.	**חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי**							
13	השתתפות בעלים				9,047			9,047
14	שלטים, אישורים וכו'				487			487
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי				9,534			9,534
	סה"כ	**390,945**	**24,319**	**23,535**	**553,293**	**181**		**992,273**

סכום ההנחות כולל הנחות בסך של 374 אלפי ש"ח בגינן מתקבל שיפוי.

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

הדוח הכספי לשנת 2023

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
א.	**חשבונות על בסיס חיוב שנתי**			
1	**ארנונה**			
1.1	ארנונה למגורים	1,070,029	99,112	1,169,141
1.2	ארנונה אחרת	1,114,707	154,910	1,269,617
	סה"כ ארנונה	2,184,736	254,022	2,438,758
2	**אגרת מים וביוב**			
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	2,184,736	254,022	2,438,758
ב.	**חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי**			
2	שכר דירה	43,809	724	44,533
4	עצמיות חינוך	14,788	7,799	22,587
6	חטלי השבחה	408,830	30,604	439,434
13	השתתפות בעלים	257,011	36,560	293,571
14	שלטים, אישורים וכו'	9,905	3,957	13,862
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	734,343	79,644	813,987
	סה"כ	2,919,079	333,666	3,252,745

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2023

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה	ארנונה כללית		מים	
	2023	2022	2023	2022
גבית פיגורים				
יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה	1,623,096	1,898,289		
חיוב / זיכוי נוסף	(312,994)	(49,504)		
העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה	2,702	(295,584)		
חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה	313,670	496,342		
הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות	(115,983)	(669,246)		
סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)	1,510,491	1,380,297		
גביה בגין פיגורים	254,022	297,148		
יתרת פיגורים בגין שנים קודמות	1,256,469	1,083,149		
חיוב תקופתי שוטף מצטבר	3,564,566	3,448,948		
חיוב / זיכוי נוסף	62,063	(41,681)		
חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה	93,546	101,644		
הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות	(866,756)	(771,166)		
סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)	2,853,419	2,737,745		
גביה שוטפת	(2,184,736)	(2,197,798)		
סה"כ שנגבה	(2,184,736)	(2,197,798)		
יתרת פיגורים לתקופה	668,683	539,947		
יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה	**1,925,152**	**1,623,096**		
% גביה מהפיגורים	16.82%	21.53%		
% גביה מהשוטף	76.57%	80.28%		
% גביה מהסה"כ	55.88%	60.59%		

(***)

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

הדוח הכספי לשנת 2023

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

תיאור ההנחה	ביצוע 2023	סה"כ מקרים 2023
אזרח ותיק 30%	3,201	1,702
אזרח ותיק 25%	44,526	25,470
אזרח ותיק 100%	47,756	10,886
נכה 75% ומעלה	61,438	14,001
נכה 90%	5,173	1,664
אסיר ציון	313	58
נכי רדיפות הנאצים	4,557	1,131
עיוור	6,990	1,264
עולה	4,840	1,614
הבטחת הכנסה	293	97
מזונות	16	7
גמלת סיעוד	55,074	12,395
מבחן הכנסה	173,999	47,380
הורה יחיד	4,327	3,547
ילד נכה	13,922	7,281
פטור חיילים	1,479	841
נכי צהל ומשפחות שכולות	13,127	3,373
פעולות איבה	2,576	706
בנין חדש	7,877	1,560
בנין ריק	10,459	2,061
וועדת הנחות	181	45
הנחות בגין קורונה *	374	87
חייל מילואים פעיל	900	3,411
הנחות אחרות	80,542	8,512
סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק	**543,940**	**149,093**

* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

תיאור פטורין	ביצוע 2023	סה"כ מקרים 2023
פטור 100%	277,379	5,124
פטור 67% (2/3)	137,885	2,785
סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק	**415,264**	**7,909**
סה"כ הנחות ופטורים	**959,204**	**157,002**

עיריית ירושלים

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים				מלוות מקרנות ואחרים						
	מים וביוב	אחרות	מערכות סולאריות	סה"כ	מיזמי PPP	קרנות הרשות	סה"כ		סה"כ		
	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה		2,524,608		2,524,608				2,524,608	2,524,861	2,515,419
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה		360,000		360,000				360,000	260,000	260,000
		2,884,608		2,884,608				2,884,608	2,784,861	2,775,419
פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)		268,111		268,111				268,111	260,253	250,558
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה		2,616,497		2,616,497				2,616,497	2,524,608	2,524,861
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *		152,923		152,923				152,923	118,682	51,449
		2,769,420		2,769,420				2,769,420	2,643,290	2,576,310
התחייבות למשרד התחבורה (1)		-		-				-	75,576	71,787
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה		**2,769,420**		**2,769,420**				**2,769,420**	**2,718,866**	**2,648,097**

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2023 (מדד ידוע).

סכום פרעון כלל המלוות

סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:	2023	2022	2021
קרן	268,111	260,253	250,558
ריבית	68,862	55,502	56,799
הצמדה	21,918	15,547	8,981
סה"כ	**358,891**	**331,302**	**316,338**

(***)

***** התאמה לטופס 2:**

בסעיף פרעון מלוות	358,891	331,302
סה"כ	358,891	331,302

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	סה"כ
שנה ראשונה	305,988	305,988
שנה שניה	290,138	290,138
שנה שלישית	277,750	277,750
שנה רביעית	262,305	262,305
שנה חמישית	243,679	243,679
שנה שישית ואילך	1,389,560	1,389,560
	2,769,420	2,769,420

(1) התחייבות לתשלומים עתידיים בגין הקמת הרכבת הקלה

משרד האוצר, משרד התחבורה והעירייה, קידמו במשותף את הקמת הרכבת בעיר ירושלים. משרדי הממשלה סיכמו עם העירייה על השתתפותה במימון מענק הקמה כולל של 172 מיליון ₪ ובהקמת קרן ייעודית לאחזקת אלמנטים באחריות העירייה.בהתאם להסכם אשר נחתם ביום 14 ביוני 2020, הוקפאה יתרת החוב למשך שישה חודשים ובהנתן כי העירייה תעמוד בתנאים מסויימים כקבוע בהסכם, תימחק יתרת החוב במלואה. ביום 22 בפברואר 2023 נחתמה תוספת להסכם מיום 14 ביוני 2020 ובה נקבע, בין היתר כי עם חתימת התוספת להסכם תמחר המדינה את חובה של העירייה למדינה.

נספח 1 לטופס 2

עיריית ירושלים

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה
לשנת הכספים 2023 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו מתחת	הסטיות נטו מעל	הביצוע 2022
הכנסות	8,420,000		8,420,000	8,375,555	(44,445)		7,605,204
הוצאות	8,420,000		8,420,000	8,375,151	44,849		7,604,958
עודף בשנת הדוח				404	404		246

	חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו מתחת	הסטיות נטו מעל	הביצוע 2022	% מסה"כ
1	**הכנסה עצמית**							
1.1	גביה ישירה	4,194,951	3,947,998	47.14%	246,953		3,900,225	51.28%
1.2	הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	24,560	46,713	0.56%		22,153	5,897	0.08%
1.3	העברה מקרנות פיתוח	250,000	240,000	2.87%	10,000		181,500	2.39%
		4,469,511	4,234,711	50.56%	256,953	22,153	4,087,622	53.75%
2	**הכנסות מהממשלה**							
2.1	השתתפות משרדי ממשלה	2,904,748	2,901,675	34.64%	3,073		2,556,569	33.62%
2.2	מענק כללי	1,042,000	1,046,600	12.50%		4,600	942,000	12.39%
2.4	מענקים מיוחדים ומיועדים	3,741	11,287	0.13%		7,546	8,993	0.12%
2.5	חלף הכנסות עצמיות מארנונה		1,282	0.02%		1,282	10,020	0.13%
		3,950,489	3,960,844	47.29%	3,073	13,428	3,517,582	46.25%
3	**הכנסות אחרות**							
3.1	מלוות לאיזון		180,000	2.00%		180,000		
	סה"כ הכנסות לפי מקורות	8,420,000	8,375,555	100.00%	260,026	215,581	7,605,204	100.00%

עיריית ירושלים

נספח 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה
לשנת הכספים 2023 באלפי ש"ח

	סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו מתחת	הסטיות נטו מעל	הביצוע 2022	% מסה"כ
1	משכורות ושכר	2,604,500	2,622,248	31.31%		17,748	2,342,745	30.81%
2	אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	137,568	122,842	1.46%	14,726		124,567	1.63%
3	הוצאות מימון	9,040	8,306	0.10%	734		19,839	0.26%
4	הוצאות תפעול	4,226,768	4,165,433	49.74%	61,335		3,778,815	49.69%
5	השתתפויות ותמיכות	1,090,624	1,097,431	13.10%		6,807	1,007,690	13.25%
7	פרעון מלוות	351,500	358,891	4.29%		7,391	331,302	4.36%
	סה"כ הוצאות	**8,420,000**	**8,375,151**	**1**	**76,795**	**31,946**	**7,604,958**	**1**

עיריית ירושלים

נספח 2 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2023 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל) מתחת	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו עודף (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. הנהלה וכלליות		6				723,039	708,424	14,615	(723,039)	(708,424)	14,615
2. שירותים מקומיים	2	7	560,818	489,168	(71,650)	1,582,524	1,505,265	77,259	(1,021,706)	(1,016,097)	5,609
3. שירותים ממלכתיים	3	8	2,895,044	2,930,850	35,806	4,716,890	4,752,833	(35,943)	(1,821,846)	(1,821,983)	(137)
4. מפעלים	4	9	83,613	75,976	(7,637)	42,998	41,330	1,668	40,615	34,646	(5,969)
5. בלתי רגילים	5	99	123,560	303,392	179,832	1,354,549	1,367,299	(12,750)	(1,230,989)	(1,063,907)	167,082
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			3,663,035	3,799,386	136,351	8,420,000	8,375,151	44,849	(4,756,965)	(4,575,765)	181,200
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			3,663,035	3,799,386	136,351	8,420,000	8,375,151	44,849	(4,756,965)	(4,575,765)	181,200
ב. הכנסות בלתי מיועדות											
1.גביה ישירה	1		3,699,965	3,492,146	(207,819)				3,699,965	3,492,146	(207,819)
2. מענקים כלליים	1.19		1,042,000	1,046,702	4,702				1,042,000	1,046,702	4,702
4. הכנסות מימון			15,000	37,321	22,321				15,000	37,321	22,321
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			4,756,965	4,576,169	(180,796)				4,756,965	4,576,169	(180,796)
סה"כ כללי			**8,420,000**	**8,375,555**	**(44,445)**	**8,420,000**	**8,375,151**	**44,849**		**404**	**404**
אי איזון תקציבי הסטיה נטו עודף (גרעון)											**404**

עיריית ירושלים

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 באלפי ש"ח

הסעיף	תקציב	ביצוע	% מסה"כ	עודף (גרעון)	ביצוע 2022	% מסה"כ
הכנסות						
ארנונה	2,650,000	2,443,775	29%	(206,225)	2,490,886	33%
הנחות בארנונה (*)	950,000	959,204	11%	9,204	871,018	11%
יתר עצמיות	755,511	717,732	9%	(37,779)	635,218	8%
משרד החינוך	1,876,629	1,932,482	23%	55,853	1,657,824	22%
משרד הרווחה	837,091	809,586	10%	(27,505)	751,079	10%
משרדים אחרים	191,028	159,607	2%	(31,421)	147,666	2%
מענק כללי	1,042,000	1,046,600	12%	4,600	942,000	12%
מענקים מיוחדים ומיועדים	3,741	11,287	0%	7,546	8,993	0%
מלוות למחזור ולאיזון		180,000	2%	180,000		
חלף הכנסות עצמיות מארנונה		1,282	0%	1,282	10,020	0%
תקבולים אחרים	114,000	114,000	1%	-	90,500	1%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	8,420,000	8,375,555	100%	(44,445)	7,605,204	100%
סה"כ הכנסות	8,420,000	8,375,555		(44,445)	7,605,204	
הוצאות						
משכורות ושכר כללי	1,355,924	1,356,489	16%	(565)	1,242,390	16%
פעולות כלליות	1,701,924	1,604,315	19%	97,609	1,506,232	20%
שכר חינוך	1,068,737	1,090,453	13%	(21,716)	936,337	12%
פעולות חינוך	1,753,466	1,812,426	22%	(58,960)	1,601,612	21%
שכר רווחה	179,839	175,306	2%	4,533	164,018	2%
פעולות רווחה	1,049,570	1,009,761	12%	39,809	932,210	12%
פרעון מלוות	351,500	358,891	4%	(7,391)	331,302	4%
מימון	9,040	8,306	0%	734	19,839	0%
הנחות בארנונה (**)	950,000	959,204	11%	(9,204)	871,018	11%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	8,420,000	8,375,151	100%	44,849	7,604,958	100%
סה"כ הוצאות	8,420,000	8,375,151		44,849	7,604,958	
עודף (גרעון)		404		404	246	

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

עיריית ירושלים

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

	שנה נוכחית				שנה קודמת		
סוג משרה	תקן כח אדם רשותי	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	מצבת משרות כוח אדם בפועל	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח
חינוך עם תקן	5,868.96	5,802.00	1,095,191	188.76	5,506	939,085	170.56
סה"כ חינוך	**5,868.96**	**5,802.00**	**1,095,191**	**188.76**	**5,506**	**939,085**	**170.56**
רווחה עם תקן	801.88	780.00	176,080	225.74	750	164,141	218.85
סה"כ רווחה	**801.88**	**780.00**	**176,080**	**225.74**	**750**	**164,141**	**218.85**
יתר המשרות בכירים עם תקן	145.00	198.00	92,626	467.81	202	85,002	421.30
סה"כ יתר המשרות בכירים	**145.00**	**198.00**	**92,626**	**467.81**	**202**	**85,002**	**421.30**
יתר המשרות אחרים עם תקן	4,061.16	3,472.00	841,702	242.43	3,490	749,992	214.88
סה"כ יתר המשרות אחרים	**4,061.16**	**3,472.00**	**841,702**	**242.43**	**3,490**	**749,992**	**214.88**
סה"כ יתר המשרות	**4,206.16**	**3,670.00**	**934,328**	**254.59**	**3,692**	**834,994**	**226.16**
סה"כ	**10,877.00**	**10,252.00**	**2,205,599**	**215.14**	**9,948**	**1,938,220**	**194.84**
נבחרים		9.00	7,406	822.89	9	7,101	789.00
גימלאים (פנסיונרים)		2,551.00	408,095	159.97	2,549	386,816	151.75
הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בכירים			713			1,565	
הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים			13,155			14,623	
סה"כ עובדים בתקציב רגיל	**10,877.00**	**12,812.00**	**2,634,968**	**205.66**	**12,506**	**2,348,325**	**187.78**
סה"כ כללי	**10,877.00**	**12,812.00**	**2,634,968**	**205.66**	**12,506**	**2,348,325**	**187.78**

הערות:

עיריית ירושלים

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

		תקציב 2023		ביצוע 2023 לפי דוח 66		הפרש	
		מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח
6	**הנהלה וכלליות**						
61	נבחרים	9	7,607	9	7,474		133
61	מנהל כללי	585	126,064	462	119,751	123	6,313
62	מנהל כספי	428	62,117	297	64,357	131	(2,240)
	סה"כ הנהלה וכלליות	1,022	195,788	768	191,582	254	4,206
7	**שירותים מקומיים**						
71	תברואה	806	195,623	795	207,363	11	(11,740)
72	שמירה ובטחון	57	14,445	54	16,010	3	(1,565)
73	תכנון ובנין עיר	378	87,158	322	84,390	56	2,768
74	נכסים ציבוריים	319	71,531	277	70,011	42	1,520
76	שרותים עירוניים שונים	62	13,601	55	13,367	7	234
78	פיקוח עירוני	618	128,704	514	134,080	104	(5,376)
	סה"כ שרותים מקומיים	2,240	511,062	2,017	525,221	223	(14,159)
8	**שרותים ממלכתיים**						
812	חינוך	5,748	1,073,632	5,802	1,098,976	(54)	(25,344)
82	תרבות	501	104,893	426	104,533	75	360
83	בריאות	217	48,655	191	46,596	26	2,059
84	רווחה	839	182,147	780	177,862	59	4,285
	סה"כ שרותים ממלכתיים	7,305	1,409,327	7,199	1,427,967	106	(18,640)
9	**מפעלים**						
93	נכסים	67	15,814	58	15,309	9	505
94	תחבורה	252	67,960	219	66,794	33	1,166
	סה"כ מפעלים	319	83,774	277	82,103	42	1,671
	גימלאים (פנסיונרים)	2,576	404,549	2,551	408,095	25	(3,546)
	סה"כ כללי	**13,462**	**2,604,500**	**12,812**	**2,634,968** *	**650**	**(30,468)**

*הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 13,868 אלפי ש"ח

רכישת שרותי כוח אדם	**תקציב 2023**		**ביצוע 2023**		**הפרש עלויות**
	מס' מועסקים	**עלות כוללת**	**מס' שעות העסקה**	**מס' מועסקים**	**עלות כוללת**	**מס' שעות העסקה**
יועצים ורכישות שירותי כוח אדם	3,055	616,372		3,288	658,962	(42,590)

עיריית ירושלים

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

סוג תשלום	2023 ביצוע אלפי ש"ח	2023 % מסה"כ	2022 ביצוע אלפי ש"ח	2022 % מסה"כ
שכר משולב כולל הפרשי שכר	1,272,435	48.29%	1,137,902	48.46%
שעות נוספות - רשומות	82,542	3.13%	71,994	3.07%
הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד	13,868	0.53%	16,188	0.69%
אחזקת רכב	86,207	3.27%	79,363	3.38%
תשלומי פנסיה	383,289	14.55%	363,331	15.47%
תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד	254,045	9.64%	197,230	8.40%
סה"כ שכר ותשלומים	2,092,386	79.41%	1,866,008	79.46%
תשלומי ביטוח לאומי מעביד	92,795	3.52%	82,014	3.49%
קופת גמל מעביד, קרן השתלמות	296,146	11.24%	263,229	11.21%
מס שכר ומס מעסיקים	153,641	5.83%	137,074	5.84%
סה"כ נלוות	542,582	20.59%	482,317	20.54%
סה"כ כללי	2,634,968	100.00%	2,348,325	100.00%

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

	2023	2022
סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -	2,634,968	2,348,325
בניכוי תגמולי מילואים ונפגעי עבודה	(12,720)	(5,580)
הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2	2,622,248	2,342,745

עיריית ירושלים

נספח 6 לטופס 7

הדוח הכספי לשנת 2023

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

הסקטור	2023		2022	2021
	תעריף מינימום(*)	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל
מבנה מגורים	37.27	82.01	80.86	79.45
משרדים שירותים ומסחר	73.18	199.90	196.33	193.53
בנקים וחברות ביטוח	497.64	1,279.62	1,221.27	1,204.22
תעשיה	26.68	105.57	111.29	102.19
בתי מלון	41.19	143.10	140.56	137.53
מלאכה	49.40	129.40	127.12	125.47
אדמה חקלאית	0.01	0.67	0.66	0.65
קרקע תפוסה	0.01	34.89	35.42	35.34
חניונים	1.53	42.61	42.03	41.92
מבנה חקלאי	0.10	45.91	45.18	44.33

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2023)

עיריית ירושלים

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2023 באלפי ש"ח

מספר פתוחים	תב"רים סגורים	סה"כ תב"רים	הפרק התקציבי	מס' פרק	התקציב המאושר	הביצוע עד 31.12.2022 הוצאות	הביצוע עד 31.12.2022 הכנסות	הביצוע בשנת 2023 הוצאות	הביצוע בשנת 2023 הכנסות	הביצוע המצטבר הוצאות	הביצוע המצטבר הכנסות	עודף הכנסות ברוטו	עודף הוצאות ברוטו	עודף (גרעון) נטו	סטיה - עודפים עקב הכנסות מעל	סטיה - עודפים עקב הוצאות מתחת	סטיה - גרעונות עקב הכנסות מתחת	סטיה - גרעונות עקב הוצאות מעל
15	1	16	מנהל כללי	61	174,352	146,931	155,097	165,989	15,910	171,007	19,058	5,822	804	5,018		8,363	3,345	
12	1	13	מנהל כספי	62	275,568	189,869	195,827	225,231	31,918	227,745	35,362	7,702	5,188	2,514		50,337	47,823	
12	1	13	תברואה	71	371,598	294,138	264,175	334,436	46,550	310,725	40,298	6,372	30,083	(23,711)		37,161	60,872	
23		23	שמירה ובטחון	72	83,771	62,003	62,604	71,970	5,518	68,122	9,967	3,046	6,894	(3,848)		11,800	15,648	
628	86	714	תכנון ובנין עיר	73	26,017,577	14,592,138	14,088,169	17,317,406	2,620,276	16,708,445	2,725,268	228,784	837,745	(608,961)	6,598	9,091,272	9,315,731	391,100
121	9	130	נכסים ציבוריים	74	3,003,145	1,934,752	1,942,365	2,501,232	498,996	2,441,361	566,480	130,980	190,851	(59,871)	19	501,913	561,803	
14		14	פיתוח כלכלי	77	102,446	56,843	53,012	83,649	20,409	73,421	26,806	3,556	13,784	(10,228)		18,797	29,025	
14	1	15	פיקוח עירוני	78	93,031	71,367	63,900	81,615	20,473	84,373	10,248	5,760	3,002	2,758		11,416	8,658	
504	56	560	חינוך	81	6,397,540	3,221,141	3,206,259	3,776,292	686,548	3,892,807	555,151	434,001	317,486	116,515	1,134	2,621,360	2,505,867	112
170	20	190	תרבות	82	1,572,453	905,438	883,532	1,101,306	210,532	1,094,064	195,868	66,023	73,265	(7,242)	431	471,147	478,820	
10	2	12	בריאות	83	17,068	13,081	14,790	14,845	754	15,544	1,764	1,288	589	699	436	2,223	1,960	
64	5	69	רווחה	84	249,999	115,842	132,137	148,892	32,922	165,059	33,050	29,912	13,745	16,167		101,110	84,940	3
48		48	דת	85	246,086	140,603	191,267	165,747	25,460	216,727	25,144	53,403	2,423	50,980		80,339	29,359	
14		14	נכסים	93	468,885	172,221	184,415	214,325	28,950	213,365	42,104	9,906	10,866	(960)		254,561	255,521	
1		1	מפעלי תעסוקה	95	3,000			2,824	3,000	3,000	2,824	176		176		176		
24	2	26	מפעלים אחרים	98	665,230	603,651	588,258	652,536	33,367	621,625	48,885	1,029	31,940	(30,911)		12,694	43,605	
1		1	לא רגילים	99			8,125		285	8,410		8,410		8,410	8,410			
1675	**184**	**1859**	סה"כ		**39,741,749**	**22,520,018**	**22,033,932**	**26,858,295**	**4,281,868**	**26,315,800**	**4,338,277**	**996,170**	**1,538,665**	**(542,495)**	**17,028**	**13,274,669**	**13,442,977**	**391,215**
	184		תב"רים שנסתיימו		1898743			1,686,390		1,686,390					1,287	212,405	213,640	52
1,675		**1,675**	סה"כ נטו		**37,843,006**	**22,520,018**	**22,033,932**	**25,171,905**	**4,281,868**	**24,629,410**	**4,338,277**	**996,170**	**1,538,665**	**(542,495)**	**15,741**	**13,062,264**	**13,229,337**	**391,163**

דוח כספי לשנת 2023

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2023

	תקציב 2023	ביצוע 2023
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות		
תמיכה במוסדות בתחום החינוך	3,176	3,176
תמיכה במוסדות בתחום הנוער	23,938	18,650
תמיכה במוסדות בתחום הספורט	14,422	14,422
תמיכה במוסדות בתחום התרבות	57,879	56,755
תמיכה במוסדות בתחום הרווחה	1,397	1,397
תמיכה במוסדות בתחום הדת	3,917	2,844
תמיכה במנהל אגף חינוך חרדי	16,144	16,119
תמיכה במרכז טיפוח יזמות	750	750
תמיכה באגודות המטפלות בבעלי חיים	36	36
בניכוי תמיכות שנכללו בתקציבים בלתי רגילים	(23,915)	(18,720)
סה"כ	**97,744**	**95,429**
השתתפוית לפי חוקים ותקנות		
השתתפות בהג"א כלל ארצי	5,502	5,502
השתתפות בתקציב המועצה הדתית	35,143	35,136
השתתפות בתקציב המרכז לשלטון המקומי	2,043	2,043
השתתפות בפעולות איכות הסביבה	192	117
סה"כ	**42,880**	**42,798**
הנחות בארנונה	**950,000**	**959,204**
סה"כ תמיכות והשתתפויות	**1,090,624**	**1,097,431**
ריכוז		
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות	**97,744**	**95,429**
השתתפוית לפי חוקים ותקנות	**42,880**	**42,798**
הנחות בארנונה	**950,000**	**959,204**
סה"כ	**1,090,624**	**1,097,431**

עיריית ירושלים

דוח הביקורת המפורט

לשנת 2023

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות
03 Sep, 2024, 15:26
נתקבל

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

תוכן עניינים

פרק	עמוד
דוח רואי החשבון המבקרים	3
א. פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית	4
ב. פרק ב –ממצאים עיקריים	8
ג. פרק ג' – מעקב אחר תיקון ליקויים	9
ד. פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה	10- 63
ד.1. התקציב הרגיל לשנת 2023	10
ד.2. שכר עובדים בכירים	13
ד.3. בדיקה בנושא טיב השרות לתושב ביחידת המוקד בעת שגרה וחירום	17
ד.4. בדיקה בנושא הרשאות במערכות הגביה והשכר	20
ד.5. בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה	24
ד.6. יתרות חוב נבחרים ועובדים	29
ד.7. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים	35
דוח לתושב	64

נבון ויספלד
רואי חשבון
קובי נבון, רו"ח
צבי ויספלד, רו"ח
NAVON, WAISFELD & CO.
C.P.A. (ISR)
KOBI NAVON C.P.A
ZVI WAISFELD C.P.A

15 אוגוסט 2024

דוח רואי החשבון המבקרים

לכבוד
רו"ח אבי אגניהו
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: עיריית ירושלים – דוח ביקורת מפורט לשנת 2023

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכניות הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

בכבוד רב,

נבון ויספלד
רואי חשבון

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

ירושלים הינה עיר הבירה של מדינת ישראל והעיר הגדולה ביותר במדינה, הכוללת כמיליון תושבים. בירושלים שוכנים מוסדות הממשל של ישראל: כנסת ישראל, בית משפט עליון, משכן הנשיא ובית ראש הממשלה.

א.1. מעמדה המוניציפאלי של הרשות המקומית הינו עירייה. שטח השיפוט של העירייה הינו כ-125.52 אלפי דונם.

א.2. אוכלוסיית תושבי העיר מנתה 1,071,433 תושבים על פי נתונים שהתקבלו ממשרד הפנים. על פי נתוני העירייה מספר בתי האב בירושלים נכון ליום 31/12/2023 עמד על 248,007 משפחות.

א.3. ראש העירייה, מר משה ליאון , מכהן בתפקידו מאז נבחר בחודש נובמבר 2018.

א.4. בשנת 2023 וכיום, לראש העירייה שמונה סגנים בשכר ובתואר, כאשר שניים מהם משמשים גם בתפקיד ממלאי מקום ראש העירייה.

א.5. בשנת 2023, במועצת העיר מכהנים 32 חברים (כולל ראש העירייה).

א.6. להלן פירוט ועדות החובה ומספר הישיבות שהתקיימו במהלך שנת 2023 בכל ועדה :

מס"ד	שם הועדה	מספר ישיבות בשנת 2023
1	הנחות ארנונה	8
2	מכרזים	18
3	ביקורת	16
4	ביטחון [1]	4
5	מל"ח ופס"ח [1]	4
6	קליטת עליה	4
7	בטיחות בדרכים	3
8	ועדת כספים	9
9	קידום מעמד הילד	2
10	חינוך	2
11	איכות הסביבה	5
12	ועדה להנצחת זכרם של נרצחי טרור	3
13	ועדה למלחמה בנגע הסמים המסוכנים	4
14	מיגור אלימות	4
15	ועדת השקעות	10
16	ועדה מקומית לתכנון ובניה (תב"ע)	22
17	ועדת משנה לתכנון ובניה (היתרים)	22
18	ועדת ערר לענייני ארנונה	36
19	ועדה מייעצת להקצאת קרקעות ומבנים	3
20	ועדה מקצועית להקצאת קרקעות ומבנים	4
21	ועדת רכש ובלאי (קניות)	24
22	ועדה מייעצת תמיכות	5
23	ועדה מקצועית לתמיכות	8
24	שימור אתרים	23
25	ועדת מכרזים לבחירת עובדים בכירים	(*) -
26	הוועדה למסירת עבודות הפטורות ממכרז	36

(*) וועדה זו מתייחסת לעובדים בכירים לפי סעיף 169ב לפקודה, כלומר עובדים סטטוטוריים. בשנת 2023 לא התקבלו עובדים כאמור ולפיכך לא התקיימו ישיבות בוועדה זו.

[1] ועדות ביטחון מל"ח ופס"ח מתכנסות יחד.

הערת הביקורת:

ב-5 מוועדות החובה התקיימו ישיבות בתדירות נמוכה מישיבה אחת לרבעון.

תגובת מזכיר העירייה:

חלק מוועדות החובה התכנסו פחות מ-4 פעמים במהלך השנה וזאת בשל העובדה כי שנת 2023 הייתה שנת בחירות ובתאריך 7.10.2023 פרצה מלחמת חרבות ברזל אשר דחתה את מועד הבחירות המקומיות וגם מנעה את כינוס הוועדות באופן סדיר. אציין בהקשר הזה כי הבחירות המקומיות התקיימו לבסוף בתאריך 27.2.2024 כך שגם בשנת 2024 אני צופה כי מספר הישיבות בוועדות החובה לא יגיע ליעדו.

א.7. מספר התלמידים במוסדות החינוך בעיר בשנת תשפ"ג, לרבות גני ילדים, עומד על 288,085 תלמידים. להלן פילוח התלמידים לפי סוג מוסד:

אגף	חינוך חרדי		מנח"י		ערבי		**סך הכל**	
שלב חינוך	תלמידים	מוסדות	תלמידים	מוסדות	תלמידים	מוסדות	**תלמידים**	**מוסדות**
סה"כ גנים	27,498	1,053	11,796	474	21,587	754	**60,881**	**2,281**
יסודי	57,242	176	27,349	100	42,086	134	**126,677**	**410**
על יסודי	27,699	178	25,789	80	24,927	70	**78,415**	**328**
רב גילאי					13,985	41	**13,985**	**41**
חינוך מיוחד	2,989	180	2,670	141	2,468	95	**8,127**	**416**
סכום כולל	**115,428**	**1,587**	**67,604**	**795**	**105,053**	**1,094**	**288,085**	**3,476**

(1) במרבית הגנים ילדי הטרום חובה וטרום טרום חובה לומדים ביחד ולא ניתן להפריד את הגנים לפי גיל.

(2) במזרח העיר בבתי ספר יסודיים לומדים כיתות א'-ט'; במגזר החרדי בבתי ספר יסודיים לומדים כיתות א'-ח'.

(3) נתוני חינוך חרדי התקבלו מאגף החינוך החרדי בעירייה.

א.8. אגף הרווחה בעירייה טיפל בשנת 2023 ב – 42,596 משקי בית. להלן נושאי הטיפול העיקריים:

סוג פניה	**מס' פניות משקי בית**[2]	**אחוזים**
זקנה	10,931	26%
מוגבלות	12,047	28%
עוני רב ממדי מתמשך	5,127	12%
ליקוי בתפקוד ההורי והמשפחתי	7,314	17%
אחר	7,177	17%
סה"כ	**42,596**	**100%**

יצוין כי, הנתונים לעיל מוצגים לפי פניות משקי בית כבשנה קודמת.

[2] ההתייחסות באגף הינה לכל משק בית כתיק יחיד אשר במסגרתו מטפלת מחלקת הרווחה בכמה נפשות במקביל, לאור זאת המידע שהועבר הינו כאמור ל"תיק" כאשר הכוונה למשק בית שבכללו יתכן ויטופלו כמה מקרים נפרדים.

א.9. בחוות הדעת של רואי החשבון בדוח הכספי, נכללה הפניית תשומת הלב כדלקמן:

1. להתחייבויות התלויות בגין התביעות שהוגשו כנגד העירייה בסך של כ-1,370 מיליון ₪.
2. לחובות המסופקים וחובות למחיקה בסך 4,856 מיליון ₪, המהווים כ-52% מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2023.

א.10. דוח לתושב לשנת 2022 פורסם בעיתונות המקומית בתאריך 8/12/2023.

א.11. פרטים על ועדת ביקורת בעירייה:

מס"ד	נושא/נוהל	כן	לא	הערות
1	א. האם בחרה הרשות ועדת ביקורת? ב. מתי הוקמה ועדת ביקורת?(רשום תאריך). **ג. האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין:**	V		הוקמה ב-31.1.19
	-מבקר הפנים לשנת 2022	V		
	-משרד הפנים לשנת 2022	V		
	-מבקר המדינה לשנת 2022	V		
2	האם הרכב ועדת הביקורת בהתאם לחוק?	V		רוב חברי הוועדה הינם מסיעת האופוזיציה (סיעת התעוררות בירושלים).
3	**האם הועדה הגישה המלצות למליאת הרשות לדוח הביקורת של:**			
	-מבקר הפנים לשנת 2022	V		
	-משרד הפנים לשנת 2022	V		
	-מבקר המדינה לשנת 2022	V		
4	**האם ועדת ביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה:**			
	-מבקר הפנים לשנים 2022	V		
	-משרד הפנים לשנים 2022	V		
	-מבקר המדינה לשנים 2022	V		
5	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ובהמלצות ועדת הביקורת?	V		

פרק ב' – ממצאי הביקורת

בדיקת הרשאות בשכר

ב.1 נמצאו 4 עובדים, שאינם עובדי יחידת משאבי אנוש או יחידת השכר, עם הרשאות ביצוע למערכות השכר. (21.1) ראה פרק ד.4.

ב.2 בדיקת הרשאות במערכת השכר נמצא כי ישנם 10 עובדים שקיימות להם הרשאות גורפות לפעולות שונות במערכת השכר, כך שהפרדת התפקידים אינה מובנית במערכת השכר. (21.2)
ראה פרק ד.4.

פרק ג' – מעקב אחרי תיקון ליקויים

גביה והנחות (2)		
1.ג	הביקורת המדגמית העלתה, כי הרשות נתנה הנחות שלא כדין בסכום כולל העולה על 50 אלפי ₪. (2.7)	לא תוקן
הקצאת מקרקעין (8)		
2.ג	הרשות הקצתה מקרקעין ללא תמורה או בתמורה סמלית ללא האישורים הנדרשים. (8.1)	לא תוקן

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה

ד.1 התקציב הרגיל לשנת 2023

ד.1.1. אופן הכנת התקציב ודברי הסבר

תקציב העירייה לשנת 2023 מבטא גידול תקציבי בשיעור של כ- 9.6% לעומת תקציב לשנת 2022. התקציב שם דגש במספר תחומים עיקריים: הוצאות הרווחה, ניקיון העיר, חינוך, פנסיה תקציבית, פירעון מלוות ועוד.

תקציב 2023 נבנה כבשנים עברו, בתהליך עבודה סדור ומפורט, אשר נמשך חודשים רבים. להלן פירוט שלבי הכנת התקציב:

בתחילת המחצית השנייה של שנת התקציב עורך אגף התקציבים ניתוח מעמיק של הביצוע בפועל אל מול התקציב השנתי. על פי הנתונים העולים מדוח הביצוע החצי שנתי ועל פי מידע נוסף כגון: הצפי לעליית הארנונה, גידול טבעי, התייקרויות צפויות, הסכמי שכר במגזר הציבורי והוצאות חריגות נוספות, נבנית מסגרת התקציב הראשונית לשנת התקציב הבאה.

במהלך החודשים הבאים, לאחר ניתוח מעמיק ופרטני של כל הנתונים והמרכיבים השונים של התקציב, נבנית המסגרת התקציבית המעודכנת לשנת התקציב הבאה. התהליך מבוצע באופן הבא:

במהלך החודשים ספטמבר ואוקטובר, אגף התקציבים מקיים דיוני תקציב פרטניים עם האגפים והמחלקות השונות. במהלך דיונים אלו נבנית תחזית ההכנסות של האגפים, ומנותחים הצרכים והדרישות של תקציבי ההוצאה.

במהלך החודשים נובמבר – דצמבר נערכים דיונים אצל מנכ"ל העירייה ואצל ראש העיר, בהשתתפות המינהלים והאגפים. בדיונים אלה מוצגים התקציבים ותוכניות העבודה של האגפים לשנה הבאה.

לאחר מכן, ובמקביל לסיכומים עם המדינה לגבי גובה מענק הבירה, נערכים דיונים מסכמים בהשתתפות ראש העיר, המנכ"ל, הגזבר ואגף התקציבים, על מנת לסכם את הנקודות הפתוחות האחרונות בתקציב.

ד.1.2. אישור התקציב

א. התקציב הרגיל לשנת הכספים 2023 אושר על ידי מועצת העירייה בישיבתה מיום 13 ביולי 2023 והסתכם לסך של 8,420,000 אלפי ₪.
התקציב אושר על ידי משרד הפנים ביום 24 באוקטובר 2023.

ב. להלן תמצית התקציב:

	אלפי ₪
הכנסות	
ארנונה	2,650,000
יתר הכנסות עצמיות	761,335
השתתפות הממשלה	3,677,928
הנחה ארנונה	950,000
הכנסה מותנית*	380,737
	8,420,000

הוצאות	
שכר	2,604,500
פעולות	4,124,223
הנחות ארנונה	950,000
פירעון מלוות	351,500
הוצאות מימון	9,040
הוצאה מותנית*	380,737
	8,420,000

(*) ביצוע הוצאה המותנית בקבלת ההכנסה.

ד.1.3. טבלת שינויים

הטבלה הבאה מציגה את השינויים בגרעון המצטבר בתקציב הרגיל של העירייה על פי הדוחות הכספיים לשנים 2021-2023:

	2021	2022	2023
	אלפי שקלים חדשים		
גירעון בתחילת השנה	263,058	262,647	262,401
עודף בשנת הדוח	411	246	404
גירעון בסוף השנה	262,647	262,401	261,997

ד.1.4. פירוט הסטיות

להלן פירוט הסעיפים העיקריים בהם קיימות סטיות מהותיות בין התקציב לבין הביצוע בשנת 2023:

	הסבר	תקציב 2023 אלפי ש"ח	ביצוע 2023 אלפי ש"ח	הפרש אלפי ש"ח	סטיה אחוזים
תקבולים:					
אגרות והיטלים	1	99,965	87,885	(12,080)	(12.08)%
הכנסות מימון	2	15,000	37,321	22,321	148.81%
תברואה	3	29,482	11,459	(18,023)	(61.13)%
שמירה וביטחון	4	109,788	91,133	(18,655)	(16.99)%
נכסים ציבוריים	5	2,550	3,939	1,389	54.47%
שרותים עירוניים שונים	6	31,815	18,771	(13,044)	(41.00)%
תרבות	7	53,153	69,005	15,852	29.82%
בריאות	8	53,220	47,663	(5,557)	(10.44)%
תקבולים בלתי רגילים	9	123,560	303,392	179,832	145.54%
תשלומים:					
שמירה וביטחון	10	171,659	146,336	(25,323)	(14.75)%
שירותים עירוניים שונים	11	81,113	48,207	(32,906)	(40.57)%
בריאות	12	88,080	78,482	(9,598)	(10.90)%

הסברי העירייה

1. תת הביצוע בפרק זה נובע ברובו מהקפאת תשלומי דמי זיכיון בנושא פרסום החוצות ברבעון האחרון של השנה עקב המלחמה.
2. עודף ההכנסה הינו עקב הריבית הגבוהה יחסית במשק ביחס לצפי המקורי.
3. תת הביצוע בפרק זה נובע בעיקרו מסעיפים מותנים שנועדו לתגבור פעולות בהתאם להכנסות נוספות אם וכאשר יגיעו. בפועל הכנסות נוספות לא הגיעו ותגבור זה לא בוצע.
4. תת הביצוע נובע בעיקר מהתעכבות בפרויקט הארכת הקו האדום של הרכבת הקלה. לאור כך, גם התקציב הנוסף שהיינו אמורים לקבל עבור השמירה, לא הגיע.
5. עודף ההכנסות נובע בעיקר מהכנסות מקבלנים בגין עבודות בעיר, מעבר לתכנון המקורי.
6. תת הביצוע בפרק זה נובע בעיקרו מסעיפים מותנים שנועדו לתגבור פעולות בהתאם להכנסות נוספות אם וכאשר יגיעו. בפועל הכנסות נוספות לא הגיעו ותגבור זה לא בוצע. כמו כן, תת ביצוע עקב כך שהבחירות ברשויות המקומיות נדחו מאוקטובר 2023 לשנת 2024 עקב המלחמה, ולכן ההכנסה בגינם ממשרד הפנים הגיעה רק בשנת 2024.
7. עודף הביצוע בפרק זה נובע בעיקרו מהכנסות נוספות שהגיעו בסכום גבוה מהתכנון המקורי.
8. תת ביצוע שנובע מכך שתקצוב טיפות החלב ע"י משרד הבריאות תוכנן לגדול, אך בפועל המדינה השאירה את התקציב ולא עדכנה אותו.
9. עודף הביצוע נובע מהלוואה לאיזון שנלקחה, ע"ס 180 מלש"ח.
10. תת הביצוע נובע בעיקר מהתעכבות בפרויקט הארכת הקו האדום של הרכבת הקלה. לאור כך, התקציב שהיינו אמורים לשלם עבור הגדלת שעות השמירה, לא נדרש בפועל.
11. תת הביצוע בפרק זה נובע בעיקרו מסעיפים מותנים שנועדו לתגבור פעולות בהתאם להכנסות נוספות אם וכאשר יגיעו. בפועל הכנסות נוספות לא הגיעו ותגבור זה לא בוצע. כמו כן, תת ביצוע עקב כך שהבחירות ברשויות המקומיות נדחו מאוקטובר 2023 לשנת 2024 עקב המלחמה, ולכן ההוצאות בגינם לא בוצעו באופן מלא בשנת 2023.
12. תת ביצוע קטן שנובע מירידה בהיקפי הפעילות ברבעון האחרון בעקבות המלחמה.

ד.2 שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו בשנת 2023

ד.2.1 כללי

דרך קבלת העובדים ברשות המקומית ואופן ההתקשרות עמם, הוסדרו בצורות שונות, בצווים, בפקודת העיריות, בפקודת המועצות המקומיות, בחוזרי מנכ"ל משרד הפנים ובהנחיות מנהל האגף לכוח אדם ושכר ברשויות המקומיות.

ההוראות נועדו להבטיח כי יקלטו מועמדים מתאימים לתפקידים השונים, בהתייחס לכישוריהם ולרמתם המקצועית בלבד.

בשנת 2023 נבדק נושא שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים, כנגזרת משכר מנכ"ל העירייה, לגבי עובדים חדשים אשר התקבלו במהלך שנת 2023 וכן לגבי עובדי עירייה ותיקים שעברו להעסקה בחוזי בכירים בשנת 2023.

בסוף שנת 2023 הועסקו בעירייה 8 עובדים סטטוטוריים כמפורט בסעיף ד.2.2.

כמו כן, בסוף שנת 2023 הועסקו בעירייה 231 עובדים בחוזה בכירים (בתוכם כלולים גם 7 מהעובדים סטטוטוריים[3] והעובדים שנוספו במהלך השנה).

במהלך שנת 2023 נוספו 5 עובדים בחוזה בכירים, מתוכם 2 עובדים שנקלטו כעובדים חדשים בעירייה.

ד.2.2 עובדים סטטוטוריים

להלן רשימת המשרות של העובדים הסטטוטוריים עפ"י התוספת החמישית ועפ"י סעיף 2 לחוק הרשויות המקומיות, שהועסקו על ידי העירייה ביום 31.12.23 :

1. מנכ"ל העירייה.
2. גזבר.
3. יועץ משפטי.
4. מהנדס.
5. ראש מנהל חינוך.
6. רופא וטרינר.
7. יועצת לקידום מעמד האישה – מבצעת תפקיד זה בנוסף לתפקידה כממונה על פיתוח ומנהיגות וקידום נשים.
8. מבקרת והממונה על פניות הציבור.

---

[3] רופא וטרינר המוגדר כמשרה סטטוטורית אינו מועסק בחוזה בכירים אלא בדרוג רופאים וטרינרים.

ד.2.3 עובדים ששכרם משולם בשיעור משכר מנכ"ל

א. קיום מכרזים פומביים למשרות –

קליטת 5 עובדים במהלך שנת 2023 בוצעה לאחר קיום מכרזים פומביים כנדרש ושכרם משולם בשיעור משכר מנכ"ל.

ב. חוזי העסקה ותקינות השכר–

על פי הוראת חוזרי מנכ"ל/ האגף לכוח אדם ושכר במשרד הפנים, כל חוזי משרות הבכירים מחייבים אישור מוקדם ובכתב של משרד הפנים.

העירייה, משרד האוצר ומשרד הפנים, גיבשו מסמך מדיניות המפרט את אופן העסקה בחוזי בכירים בעירייה. בהתאם למסמך המדיניות, הוקמה ועדת חוזים עירונית בראשות מנכ"ל העירייה, המוסמכת לאשר חוזים במתכונת ובמסגרת שגובשה במסמך המדיניות.

בהתאם לסיכום דיון מיום 6.5.2015 עם משרדי האוצר והפנים בעניין העסקת עובדים בחוזים אישיים בשלוש הערים הגדולות, נקבע בין היתר, כי העסקת עוזרים אישיים לראש העיר, לסגניו ולמנכ"ל במשרת אמון, טעונה אישור מועצת העיר וכן אישור הגזבר על יכולת תקציבית.

5 חוזי העסקה שנחתמו בשנת 2023 אושרו בהתאם לוועדת חוזים עירונית.

גובה שכר העובדים שנקבע בשיעור משכר מנכ"ל, הוסדר בטבלאות שנכללו בחוזרים משותפים למנכ"ל משרד הפנים והממונה על השכר.
נבדק כי גובה שכרם של כל העובדים ששכרם משולם בשיעור משכר מנכ"ל, שנקלטו בשנת 2023, נקבע בהתאם לטבלה ב' דרגת רשות 8, כששכרם צמוד למדד המחירים ומועסקים לפי חוזה בכירים החל מיום 1.1.2003.

כמו כן נבדק שתשלומים נוספים שולמו בהתאם לחוזים ובהתאם להנחיות חוזרי מנכ"ל בנושא, וכללו : דמי כלכלה, הוצאות רכב, הוצאות טלפון ותשלומים נלווים נוספים.
עובד שהוצמד לו רכב חויב בשווי שימוש בשכר בהתאם לתעריף קבוצת הרכב.
הפרשות לקופת גמל והשתלמות בוצעו על פי השיעור הקבוע בחוזה ובהתאם להנחיות חוזרי מנכ"ל, למעט אותם המקרים המופיעים בטבלה המצ"ב ובהמשך לפרק זה בחלק הממצאים.

ד.2.4 רצ"ב טבלה המרכזת את הנתונים בנושא הנבדק

מס"ד	שם העובד בראשי תיבות	תפקיד	היקף משרה	תאריך תחילת העסקה ברשות המקומית	תאריך תחילת העסקה בתפקיד זה	תאריך המברז לתפקיד זה	תאריך המעבר לחוזה בכירים	האם קיים אישור משרד הפנים לחוזה הבכירים? כן/לא	האם קיימת התאמה בין חוזה הבכירים לאישור ממשרד הפנים? כן/לא	במידה ונדרש מכרז - האם העובד נקלט במכרז לתפקידו? כן/לא	האם קיימת התאמה בהיקף משרה בין המכרז לקיים בפועל? כן/לא	דרגת הרשות על פיה משולם שכר בכירים	סוג הטבלה על פיה מחושב שכר בכירים	אחוז משרה בכירים	שכר ברוטו 12.22 בפועל	האם קיימת התאמה בין השכר ברוטו בפועל לבין החוזה? כן/לא	האם דמי הכלכלה המשולמים לעובד בפועל תואמים את היקף משרתו? כן/לא	האם התשלומים הנוספים המשולמים לעובד מעבר לדמי הכלכלה תואמים את האמור בחוזה? כן/לא	האם לעובד רכב צמודי כן/לא	במידה ולעובד רכב צמוד - האם שווי השימוש בתלוש השכר תואם את התעריפים בקבוצה אליה משתייך הרכב?	האם הפרשות לקופות גמל והשתלמות בוצעו על פי השיעור הקבוע בחוזה ובהתאם להנחיות חוזר המנכ"ל?	ליקויים אחרים ו/או הערות נוספות לפרט כאן
1	ע י	מנהל אגף משאבי חינוך חרדי	100.00%	19/03/2023	19/03/2023	31/03/2022	19/03/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן	8	ב	70.00%	39,313	כן	כן	כן	לא	ל.ר	לא	משרת אמון. ראה הערה (1).
2	א.א	מנהלת מחלקה בכירה לפיתוח תכנון ובקרה	100.00%	01/01/2023	01/01/2023	10/02/2022	01/01/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן	8	ב	37.50%	19,762	כן	כן	כן	לא	ל.ר	כן	
3	מ.ג	סגן בכיר ליועץ המשפטי לעיריה	100.00%	09/01/2023	07/04/2002	15/12/2022	09/01/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן	8	ב	70.00%	31,067	כן	כן	כן	כן	כן	כן	
4	ס.ר	מנהל מחלקה בכיר להתחדשות עירונית	100.00%	23/03/2023	03/08/2003	21/12/2022	23/03/2023	ל.ר	ל.ר	כן	כן	8	ב	37.50%	19,013	כן	כן	כן	לא	ל.ר	כן	
5	ב.ה	מנהל מחלקה בכיר לתכנון עיר	100.00%	25/01/2023	02/08/2015	21/12/2022	25/01/2023	ל.ר	ל ר	כן	כן	8	ב	37.50%	24,298	כן	כן	כן	לא	ל.ר	לא	ראה הערות (1)+(2)

הערות לטבלה לעיל:

(1) הפרשות העובד בגין החזר הוצאות לא תאמו את בחירת העובד בחוזה העסקה. ראה פירוט הממצא להלן.

(2) תשלומים נוספים- בחוזה העסקה נקבעה תקרת שעות נוספות ל-40 שעות. בפועל שולמו מעל 40 שעות נוספות. לדברי העירייה שעות אלו מאושרות בדוח נוכחות חתום ע"י המנהל של העובד. התקבל אישור כאמור.

ד.2.5 להלן ריכוז הממצאים שעלו השנה:

ד.2.5.1 **הפרשות סוציאליות בגין החזר הוצאות**

במסגרת הביקורת נבדקו בין היתר רכיבי השכר הקשורים להפרשות הסוציאליות.
הבדיקה נערכה באמצעות השוואת הפרשות עובד ומעביד בתלוש השכר, לשיעורי ההפרשות כפי שסוכמו בחוזה ההעסקה של העובד - נספח א' לחוזה מפרט את תנאי ההסדר הפנסיוני.
בין יתר פרטי ההסכם מפורטת בחירת העובד בכל הנוגע להפרשות בגין החזר הוצאות ועבודה נוספת, העובדים נדרשים לבחור בהפרשה בין 5%-7%.
נמצאו 2 עובדים אשר עבורם הפרשת העובד בגין החזר הוצאות לא תאמה לבחירת העובד בחוזה ההעסקה.

התייחסות העירייה

בעת מעבר על הנתונים לצורך מסירתם לביקורת, נמצאו הפערים ותוקנו בחודש 5.24, בהתאם לאישור העובד (ע.י, ב.ה) לאחר פניה אליו – תוקן מחודש 5.24 ואילך.

ד.2.5.2 בתלושי השכר של העובדים הבכירים נמצאו, בחלק מהמקרים, תשלומים נוספים במסגרת סלי רווחה לכלל העובדים. לדוגמה, טיפולי שיניים, החזר מעונות וקייטנות, בריאות, טיול אגפי וכד'.
מדיניות העירייה שלא להחריג את העובדים הבכירים מסל הרווחה שניתן לכלל העובדים, כפועל יוצא מכך נכללים בתלושי השכר גם תשלומי רווחה שונים שאינם קיימים בחוזה ההעסקה האישי של העובד.

ד.2.5.3 מבדיקת החזרים בגין הוצאות רכב עלה כי, אין ביטוי לדרגת הניידות בחוזה.
לביקורת הוסבר ע"י מחלקת משאבי אנוש בעירייה כי, מבנה החוזה הוגדר ע"י משרד הפנים ואין להם אפשרות לשנות בו נתונים.
כמו כן, נמצא כי סכום הקילומטרים המחושבים לעובד מידי חודש לצורך חישוב ההוצאות המשתנות, חורגים בסכום לא מהותי מההוראות – במקום 10,000 ק"מ מידי שנה לחלק 12 חודשים, קרי 833 ק"מ מידי חודש, החישוב החודשי הוא 840 ק"מ בכל חודש.

ד.2.5.4 **אחראי למניעת הטרדה מינית**

מהעירייה נמסר כי, גב' מעיין עשור מנהלת מחלקה בכירה לטיפול בפרט באגף משאבי אנוש, מוגדרת גם כמרכזת הוועדה למניעת הטרדה מינית.

ד.2.6 **ליקויים משנה קודמת:**

לא היו ליקויים בשנה קודמת.

ד.3 בדיקה בנושא טיב השירות לתושב ביחידת המוקד בעת שגרה וחירום

ערכנו בדיקה של טיב השירות ביחידת המוקד של העירייה ובדגש על שירותים חיוניים בתקופת חירום.
הבדיקה נעשתה בהתאם לתכנית הביקורת שנקבעה על ידי האגף לביקורת במשרד הפנים.
להלן טבלה המרכזת את ממצאי הבדיקה:

			הערות
	מבנה ארגוני		
1	האם קיימת ברשות יחידת מוקד?	כן	
2	מהי הכפיפות הארגונית של המוקד?	אחר (פרט בדוח הביקורת המפורט)	א
3	האם שירותי מוקד ניתנים באופן בלעדי או חלקי על ידי נותן שירות חיצוני?	ללא מיקוד חוץ	ב
4	האם יש ברשות בעל תפקיד ייעודי הממונה על הדיגיטל של המוקד?	כן	
5	האם יש ברשות בעל תפקיד ייעודי הממונה על איכות השירות במוקד?	כן	
	ערוצי השירות במוקד		
6	האם ניתנים שירותים באמצעות פקס?	לא	
7	האם ניתנים שירותים באמצעות מוקד טלפוני?	כן	
8	האם ניתנים שירותים באמצעות דואר אלקטרוני?	כן	
9	האם ניתן לקבל מידע על שירותי המוקד באתר האינטרנט של הרשות ?	כן	
10	האם קיימים טפסים מקוונים לפניות למוקד?	כן	
11	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות הודעות טקסט (SMS)?	כן	
12	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות ווטסאפ?	לא	ג
13	האם שירותי מוקד ניתנים באמצעות פיסבוק?	כן	
14	האם קיימים ערוצי שירות של יחידת המוקד ברשתות חברתיות?	כן	
15	האם קיימת אפליקציה רשותית לשירותי מוקד (106)?	כן	
16	האם קיימת אפשרות לקבלת שירות מיחידת המוקד באמצעות צ'אט עם נציג?	כן	
17	האם אתר האינטרנט של המוקד מונגש לבעלי מוגבלויות	כן	
	מערכות טלפוניה ו-CRM		
18	האם למוקד הטלפוני מערכת טלפוניה מסוג IVR?	כן	
19	האם קיימת מערכת Callback?	כן	
20	האם המרכזייה של יחידת המוקד היא חלק מהמרכזייה של הרשות או שהיא מרכזיה נפרדת?	כן	
21	האם ליחידת המוקד מערכת CRM ו/או האם מערכת המוקד מקושרת למערכת CRM רשותית?	כן	
22	האם מערכת ה CRM במוקד מקושרת למערכת המוקד הטלפוני?	כן	
	סוגי השירותים		
23	האם יחידת המוקד כוללת מוקד בטחון?	לא	ד
24	האם ביחידת המוקד קיימת יחידת משנה אחראית לתחקור אירועים והצבת מצלמות בשטחי הרשות?	לא	ה
25	האם יחידת המוקד נותנת שירותי מידע לתושבים?	כן	
26	האם קיימים תהליכי עבודה משותפים ליחידת הדוברות וליחידת המוקד?	כן	
27	האם קיים ממשק בין מערכות המחשוב של היחידות והאם הוגדרו תהליכי העבודה ו/או נוהלי עבודה?	כן	

			הערות
	אמנת שירות וזמן שירות (SLA)		
28	האם קיימת אמנת שירות עבור השירותים השונים הניתנים באמצעות יחידת המוקד?	כן	ו
29	האם אמנת השירות מפורסמת באתר האינטרנט של הרשות?	כן	
30	האם מתבצעת מדידה של זמן המתנה למענה במוקד טלפוני?	כן	ז
31	האם מתבצעת מדידה של זמן שירות (SLA) לטפסים מקוונים?	כן	ח
32	האם הרשות יכולה להציג את זמן ההמתנה למענה טלפוני ?	כן	
33	האם הרשות יכולה להציג את שיעור הנטישה של שיחות טלפון ?	כן	
34	האם הרשות יכולה להציג את זמן הטיפול הממוצע לטפסים מקוונים ?	כן	ט
35	האם התושב יכול לדעת מה סטטוס הפניה שלו בכל שלב?	כן	
36	האם קיים שירות טלפוני בשפות זרות לפי האוכלוסייה הנדרשת?	כן	
37	האם קיימים טפסים מקוונים בשפות זרות לפי האוכלוסייה הנדרשת?	כן	
	בקרות		
38	האם הרשות מפרסמת דוחות פנימיים על רמת השירות?	כן	
39	מהי תדירות פרסום הדוחות?	חצי שנתי	
40	האם בשנת 2023 נדונו הדוחות בהנהלה?	כן	
41	האם מתבצע סקר שביעות רצון למענה טלפוני?	כן	
42	האם מתבצע סקר שביעות רצון לטיפול בטופס מקוון?	כן	
43	מהי המערכת התומכת בסקר שביעות רצון?	מערכת CRM	

הערות לטבלה לעיל:

א. המוקד כפוף לסמנכ"ל העירייה ונמצא תחת מינהל תפעול.

ב. לדברי מנהלת המוקד, אין שירות חיצוני, השירות הינו פנימי של המוקד. המוקד העירוני עובד באופן בלעדי בלבד בשגרה למעט במצבי חירום בהם נדרש המוקד לתגבור ואז המוקד יכול להפעיל מוקד חיצוני שניתן לאיוש תוך פרק זמן קצר בהתאם לאירועי חירום, המוקד החיצוני מופעל ע"י חברת "מלגם".

ג. לא קיימת האפשרות לתקשר באמצעות הווטסאפ, אך נמצא בתהליך פיתוח. קיים טלפון ייעודי לתושבים בהם ניתן להעביר תמונות.

ד. קיים אגף נפרד של מוקד הביטחון, אשר אינו חלק ממוקד השירות. מוקד השירות מספק מענה לפניות תפעוליות בלבד. כל מה שקשור לאירועים ביטחוניים ובטיחותיים מועבר במיידית למוקד הביטחון. במקרי חירום יש שיתוף פעולה בין המוקד לאגף חירום וביטחון בנושאים הבאים ולדוגמא: התמוטטות מבנים, רעידות אדמה, שריפות מבנים ובמצבי חירום, הקפצת כוננים ועובדים סוציאליים בהתאם לאירועים ודיווח עדכון גורמי העירייה.

ה. הנושא שייך למוקד הביטחון. מוקד הביטחון מנהל אירועים, אין לו קשר לתושבים ואילו מוקד המידע מעניק שירות לתושבים ובמידת הצורך נמצא בקשר עם התושבים. קיימת חלוקת עבודה מסודרת בין הגופים השונים.

ו. קיימת אמנת שירות טלפוני חלקית, ישנם נושאים בהם לא קיימת אמנת שירות SLA כגון: אגף שומה וגביה.

ז. מתבצעת מדידה של זמן המתנה למענה במוקד הטלפוני, למעט פניות אשר חרגו מהזמן המקסימלי לפי אמנת השירותSLA. פניות אלה מוגדרות "חריגות" ובגינן לא מתבצע תיעוד החריגה.

ח. מתבצעת מדידה של זמן שירות SLA לטפסים מקוונים וגם זמן ממוצע לטיפול בטפסים מקוונים. יחד עם זאת, אין אמנת שירות SLA בגין טפסים מקוונים. פועל יוצא מכך שאין כלל מגבלת זמן בטיפול בטפסים מקוונים ואין כל בקרה בגינם.

ט. בנוסף, לפי בירור עם מנהלת אגף בכירה לדיגיטל באגף לשירות עירוני וחווית לקוח, נמסר כי כל נושא הטפסים המקוונים אינו שייך כלל למוקד השירות אלא לאגף לשירות עירוני וחוויית לקוח ומטופל באמצעות כל אחד מהאגפים הרלוונטיים (כגון אגף ארנונה, אגף חניה).

ממצאים מהבדיקה:

1. לא ניתנים שרותי מוקד באמצעות ווטסאפ.
2. יחידת המוקד לא כוללת מוקד בטחון.

ד.4 בדיקה בנושא הרשאות במערכות הגביה והשכר

ערכנו בדיקה בנושא הרשאות במערכות הגביה והשכר.

הבדיקה נעשתה בהתאם לתכנית הביקורת שנקבעה על ידי האגף לביקורת במשרד הפנים.

להלן טבלאות המרכזות את ממצאי הבדיקה:

עיריית	**ירושלים**

הרשאות בגביה

כאשר לא נמצאו כלל בעיות בהרשאות דהינו **סה"כ לא מורשים בכל הקבוצות ובכל האפשרויות = 0**, יש לבחור "לא" בתא A51

		1	1	0		
	הרשאת כניסה למערכת הגביה	**הרשאות ביצוע למסכים בגביה**	**מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות**	**מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה**		**סה"כ לא מורשים**
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	0	0		0
	כן	לא	0	0		0
	לא	כן	0	0		0

מידע-מספר עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידם ואינם עובדי הגביה בעלי הרשאות לגביה- **לפני תחילת הביקורת**	0

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

	הרשאת כניסה למערכת הגביה	הרשאה לקופה	הרשאה לקליטת תקבולים	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	סה"כ לא מורשים
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	כן	0	0	0
	כן	כן	לא	0	0	0
	כן	לא	כן	0	0	0
	כן	לא	לא	0	0	0
	לא	כן	כן	0	0	0
	לא	כן	לא	0	0	0
	לא	לא	כן	0	0	0

	הרשאת כניסה למערכת הגביה	הרשאה לביצוע פקודות יומן	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה		סה"כ לא מורשים
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	0	0		0
	כן	לא	0	0		0
	לא	כן	0	0		0

	הרשאת כניסה למערכת הגביה	הרשאה לביצוע שינוי שומה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה		סה"כ לא מורשים
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	0	0		0
	כן	לא	0	0		0
	לא	כן	0	0		0

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

	הרשאת כניסה למערכת הגביה	הרשאה לביצוע ביטול עסקה	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה		סה"כ לא מורשים
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	0	0		0
	כן	לא	0	0		0
	לא	כן	0	0		0

	הרשאת כניסה למערכת הגביה	הרשאה לביצוע קיזוזי יתרות	מס' עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות	מס' עובדי הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה		סה"כ לא מורשים
עובדים בעבר שאינם מועסקים ברשות או עובד הרשות המקומית שלא לצורך תפקידו ואינו עובד הגביה	כן	כן	0	0		0
	כן	לא	0	0		0
	לא	כן	0	0		0

כאשר לא נמצאו כלל בעיות בהרשאות דהינו <u>סה"כ לא מורשים בכל הקבוצות ובכל האפשרויות = 0</u>, יש לבחור "לא" בתא A51

לא	בבדיקה לא נמצאו בעלי הרשאות בגביה שאינם עובדי גביה או קשורים לצורך לתפקידם לגביה

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

עיריית		ירושלים
0		0

הרשאות עידכון שכר לשאינם עובדי שכר או משאבי אנוש		
הרשאות שכר	**כן/לא**	**מס עובדים**
האם קיימות הרשאות ביצוע בשכר למי שאינו עובד בשכר או משאבי אנוש?	**כן**	4

מידע-בעלי הרשאות ביצוע בשכר למי שאינו עובד בשכר או משאבי אנוש **לפני תחילת הביקורת**	**כן**	4

	בדיקת הרשאות גורפות בשכר	
1	**האם נמצאו עובדים להם ניתנו 3 ההרשאות המפורטות להלן:**	
	קליטת עובד לעבודה, עדכון עובד במערכת שכר ושינוי פרטי חשבון בנק?	**כן**
2	**מספר עובדים להם ניתנו 3 ההרשאות?**	**10**

ממצאי הבדיקה:

1. **נמצאו 4 עובדים שאינם עובדי משאבי אנוש או שכר עם הרשאה למערכות השכר.**

ראה ממצא ב.1.

התייחסות העירייה:

חלק מהעובדים עם הרשאות ביצוע אינם משויכים למחלקות שכר או משאבי אנוש, יחד עם זאת מדובר בעובדים שזקוקים לממשק עם מערכות השכר לצורך תפקידם, גם אם אינם משויכים למחלקות אלו.

2. **נמצאו 10 בעלי הרשאה גורפת המעידים על העדר הפרדת תפקידים מובנת במערכת השכר.**

ראה ממצא ב.2.

התייחסות העירייה:

ההרשאות קיימות טכנית, אך קיימות בקרות מפצות, כלומר, לחשבות השכר יש גישה לעדכון עובד כלומר, יכולות להקים עובדים ולבצע עדכונים בשכר.
יחד עם זאת, הן אינן מורשות להקים עובדים חדשים או לעדכן פרטי חשבון בנק כחלק מנהלי העבודה וגם מחלקת בקרה מפיקה דוחות בקרה לאיתור מקרים כאמור.

ד.5 בדיקה בנושא זיכויים ושינויים בחיובי ארנונה

ערכנו בדיקת תקינות זיכויים ושינויים אשר בוצעו במערכת הגביה בהתייחס לארבעה סוגי שינויים

1. זיכויים כתוצאה משינוי מחזיקים.
2. שינוי כתוצאה מסיווג נכס.
3. זיכוי כתוצאה מקיטון בשטח הנכס.
4. איפוס שטח נכס.

הבדיקה נעשתה בהתאם לתכנית הביקורת שנקבעה על ידי האגף לביקורת במשרד הפנים.

להלן טבלאות המרכזות את ממצאי הבדיקה:

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

עיריית	ירושלים

זיכויים ושינויים בארנונה

שינוי מחזיק		
מס"ד	**מס נכס**	**ציין אסמכתא מאמתת לשינוי מחזיק**
1	300821080100091	חוזה שכירות
2	309781070030073	חוזה שכירות
3	300500830210026	חוזה שכירות
4	300280380120020	מסמך אחר -פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך
5	304130830005097	חוזה שכירות
6	301140020030022	חוזה רכישה
7	305690010000050	חוזה מכירה
8	307001110010502	חוזה שכירות
9	302641700023038	מסמך אחר -פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך
10	305883080000346	חוזה שכירות
סה"כ מקרים של שינוי מחזיקים ללא מסמך מאמת		0

שינוי סיווג נכס						
	מס נכס	**איפיון קודם**	**איפיון חדש**		**ציין אסמכתא מאמתת לשינוי סיווג**	**סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪**
1	305100250000422	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
2	305100250000026	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
3	305100050000069	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
4	305100080002101	מבנה מגורים	בית מלאכה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	

5	304600030041019	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
6	304600030041027	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
7	309340030000039	משרד, שירותים ומסחר	משרד, שירותים ומסחר		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
8	305100530240244	משרד, שירותים ומסחר	בית מלאכה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
9	305100080001087	משרד, שירותים ומסחר	תעשיה		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
10	301660920000061	מגורים	משרד, שירותים ומסחר		מסמך אחר המשנה את הסיווג פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
סה"כ מקרים של שינוי סיווג ללא מסמך מאמת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם					0	**0**

קיטון גודל נכס						
	מס נכס	**שטח קודם**	**שטח חדש**		**ציין אסמכתא מאמתת לשינוי שטח**	**סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪**
1	306140410000010	227.31	141.87		סקר נכסים	
2	305990030010067	5190.66	2998.99		סקר נכסים	
3	306670480000011	658	292.33		סקר נכסים	
4	300761940030015	6639.46	4805.92		סקר נכסים	
5	303320350008008	1465.57	1161.85		סקר נכסים	
6	302412110020018	2688.61	903.2		סקר נכסים	
7	304290020000025	17170.42	13500		סקר נכסים	
8	305430010000218	4851.23	1946.41		סקר נכסים	
9	301370080001015	24887.16	15887.15		סקר נכסים	
10	301470060000019	10467.67	8817.67		סקר נכסים	
סה"כ מקרים של קיטון בגודל הנכס ללא מסמך מאמת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם					0	**0**

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

	איפוס גודל נכס					
	מס נכס	שטח קודם	סוג הנכס		ציין אסמכתא מאממת לשינוי שטח	סכום הזיכוי הלא תקין שנדגם באלפי ₪
1	300180880000138	47.55	11		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
2	300830420000010	1321.13	5		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
3	303910170000027	77.72	3		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
4	300810090000045	382.97	2		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
5	302610310020049	535.49	2		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
6	306690010110015	109	3		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
7	306760110050047	15.17	35		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
8	306780070170080	20	0		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
9	306140860000023	175.68	2		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
10	309940160010060	129	0		יש מסמך לאיפוס גודל הנכס	
סה"כ מקרים של איפוס בגודל הנכס ללא מסמך מאמת וסכום הזיכוי הלא תקין שניתן בגינם					0	**0**

	עיריית		**ירושלים**
-	**זיכויים ושינויים בארנונה**	-	-
שינוי מחזיק			
מס"ד	**מס נכס**	**ציין אסמכתא מאמתת לשינוי מחזיק**	
1	E+143.00821	חוזה שכירות	
2	E+143.09781	חוזה שכירות	

3	E+143.00501	חוזה שכירות	
4	E+143.0028	מסמך אחר -פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
5	E+143.04131	חוזה שכירות	
6	E+143.0114	חוזה רכישה	
7	4E+13.0569	חוזה מכירה	
8	E+143.07001	חוזה שכירות	
9	E+143.02642	מסמך אחר -פרט בדוח הביקורת המפורט מה המסמך	
10	E+143.05883	חוזה שכירות	
סה"כ מקרים של שינוי מחזיקים ללא מסמך מאמת		0	

הערות לטבלאות:

1. שינוי מחזיקים – האסמכתא שהתקבלה עבור מס"ד 4 ומס"ד 9 הינה – הודעת שוכר שעזב, הארנונה נרשמה על שם בעל הנכס.
2. שינוי סיווג – האסמכתא שהתקבלה עבור כל המקרים שנדגמו, הינה – דוח ביקורת בנכס של מחלקת שומה.
3. שינוי סיווג – אפיון חדש :

עבור מס"ד 7 ומס"ד 10, האפיון החדש הינו "מוסדות", אך מכיוון שבאקסל הייעודי של משרד הפנים אין אפשרות בחירה של אפיון זה, אזי נבחר האפיון הקרוב ביותר במהותו לאפיון החדש – "משרד, שירותים ומסחר".

ד.6 יתרות חוב נבחרים ועובדים

ד. 6.1 חובות נבחרים

על פי מידע שנמסר מהעירייה נכון למועד הביקורת אין יתרות חוב בגין ארנונה או חניה ליום 31.12.23 של נבחרים -- חברי מועצת העיר.

ד. 6.2 חובות עובדים

נכון ליום 31/12/2023, 346 עובדי העירייה צברו חובות[4] בגין ארנונה בסך כולל של 4,804 אלפי ₪ ו-879 עובדי העירייה צברו חובות[1] בגין חניה בסך כולל של 1,824 אלפי ₪.

מצורפת בזאת טבלת מידע על חובות עובדי העירייה בגין ארנונה ליום 31 בדצמבר 2023 :

רץ	שם העובד	מספר חשבון	עומק החוב- משנת	סטטוס	סכום של יתרת חוב פיגור
1	**א.א**	271422001	2007	בשא בקשות שונות	**815,874**
2	**כ.י**	7049380001	2002	בשא בקשות שונות	**333,841**
3	**ש.א**	5739842001	2002	פשיטת רגל	119,514
		5739842002	2009	פשיטת רגל	123,846
		5739842004	2021	שולם לפני פתיחת תובע	4,474
		5739842005	2016	סיום ללא הוצאות	45,610
		5739842007	2022	בקשת עיקול	16,792
	סה"כ ש.א				**310,236**
4	**א.ל**	6423081002	2012	הוטלו עיקולים	**129,691**
5	**פ.ד**	216894001	2012	פשיטת רגל	23,095
		216894002	2015	פשיטת רגל	28,240
		216894003	2018	פשיטת רגל	24,128
		216894004	2020	בקשת עיקול	29,982
	סה"כ פ.ד				**105,444**
6	**ד.ע**	6018493002	2005	פשיטת רגל	39,980
		7204043002	2006	פשיטת רגל	13,988
		7204043003	2009	סיום ללא הוצאות	11,055
		7204043004	2011	טרם החלו פעולות אכיפה	9,331
		7204043006	2013	התראה לפני עיקול, תביעה- מסירה מלאה לחייב	14,691
		7204043007	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	14,104
	סה"כ ד.ע				**103,059**
7	**ש.ע**	9904996002	2006	איחוד תיקים	18,312
		9904996003	2008	התראה לפני עיקול, תביעה- איחוד תיקים	36,126
		9904996004	2015	איחוד תיקים	32,958
	סה"כ ש.ע				**87,395**
8	**א.ש**	5562608003	2008	הועבר לקבלן מסירות	46,339
		5562608004	2017	בשא בקשות שונות	26,468
	סה"כ א.ש				**72,807**

[4] מעל 300 ₪.

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

רץ	שם העובד	מספר חשבון	עומק החוב- משנת	סטטוס	סכום של יתרת חוב פיגור
	ס.י	939223002	2010	מעוקל ע"י הבנק	**11,819**
9	ט.ח	1314061001	1997	סיום ללא הוצאות	**66,342**
10	ס.ש	186715002	2015	סיום ללא הוצאות	6,166
		186715005	2017	טרם החלו פעולות אכיפה	11,304
		186715006	2019	מעוקל ע"י הבנק	45,277
		סה"כ ס.ש			**62,747**
11	מ.ס	7080757001	2002	פשיטת רגל	12,559
		7080757002	2008	פשיטת רגל	12,150
		7080757004	2011	פשיטת רגל	37,434
		סה"כ מ.ס			**62,143**
12	צ.א	5783857001	1998	בקשת עיקול, תביעה- איחוד תיקים	7,101
		5783857003	2012	מעוקל ע"י הבנק, תביעה- נמסר בהדבקה	53,686
		סה"כ צ.א			**60,787**
13	א.נ	198237002	2019	פשיטת רגל	39,048
		198237005	2019	טרם החלו פעולות אכיפה	9,745
		198237006	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	7,231
		סה"כ א.נ			**56,024**
14	ח.א	354202001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	37,971
		354202002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	17,427
		סה"כ ח.א			55,397
15	ס.ש	136956004	2011	סיום ללא הוצאות	4,114
		136956005	2013	פשיטת רגל	8,187
		136956006	2018	פשיטת רגל	5,082
		136956007	2019	פשיטת רגל	16,303
		136956009	2021	פשיטת רגל	13,067
		360252001	2016	פשיטת רגל	5,346
		סה"כ ס.ש			**52,099**
16	ז.נ	420684001	2020	מעוקל ע"י הבנק	**48,136**
17	כ.א	7747603004	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**46,667**
		115017011	2019	מעוקל ע"י הבנק	4,554
		סה"כ י.צ			**28,997**
18	ד.נ	109554002	2015	הגבלות	29,195
		109554003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	9,456
		סה"כ ד.נ			**38,651**
19	ד.ד	4929899003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**37,810**
20	ק.א	297017003	2019	פשיטת רגל	29,151
		297017004	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	8,480
		סה"כ ק.א			**37,631**
21	ה.א	442417002	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**36,837**
22	ט.י	6058978005	2013	פשיטת רגל	**36,607**
23	ר.ר	174502001	2007	בקשת עיקול, תביעה- הגבלות	24,952

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

רץ	שם העובד	מספר חשבון	עומק החוב- משנת	סטטוס	סכום של יתרת חוב פיגור
		174502002	2020	שולמו החוב ושכ"ט	11,260
		סה"כ ר.ר			**36,212**
24	ק.פ	7222482001	2018	שולמו החוב ושכ"ט	**36,051**
25	ד.א	252126004	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**34,142**
26	י.ש	345929001	2017	טרם החלו פעולות אכיפה	7,840
		345929003	2019	סיום ללא הוצאות	5,574
		345929004	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	20,380
		סה"כ י.ש			**33,794**
27	מ.ע	330230001	2016	טרם החלו פעולות אכיפה	31,937
		330230002	2016	שולם לפני פתיחת תובע	862
		סה"כ מ.ע			**32,799**
28	א.י	7221914004	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	27,990
		7617806002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	4,685
		סה"כ א.י			**32,675**
29	ש.ש	333273002	2019	הגבלות	**32,258**
30	א.י	416868001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**29,698**
31	י.צ	115017010	2018	איחוד תיקים	24,443
		115017011	2019	מעוקל ע"י הבנק	4,554
		סה"כ י.צ			**28,997**
32	א.מ	309926002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**28,116**
33	ס.מ	5549969003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**26,911**
34	מ.א	5437603012	2018	טרם החלו פעולות אכיפה	1,938
		5437603015	2017	התראה לפני עיקול	2,330
		5437603017	2019	טרם החלו פעולות אכיפה	9,348
		5437603020	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	3,711
		5437603026	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	747
		5437603029	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	6,149
		5437603030	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	2,023
		סה"כ מ.א			**26,245**
35	ג.ס		2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**23,489**
36	ב.ו	6988778007	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**23,144**
37	ג.ל	160542006	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**22,647**
38	ט.מ	294834003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**22,621**
39	ס.מ	127239002	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**22,420**
40	ג.ק	5742275007	2020	בקשת עיקול	**22,260**
41	ד.ע	155257001	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**22,158**
42	ל.ל	6463103009	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**21,760**
43	ע.נ	257208002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**2,412**
		257208003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	18,955
		סה"כ ע.נ			**20,905**
44	ב.ס	5326038007	2019	מעוקל ע"י הבנק	**20,905**
45	א.ג	220986001	2020	התראה לפני עיקול, תביעה- הגבלות	**20,581**
46	א.א	6587901003	2020	מעוקל ע"י הבנק, תביעה- הוטלו עיקולים	**20,450**

רץ	שם העובד	מספר חשבון	עומק החוב- משנת	סטטוס	סכום של יתרת חוב פיגור
47	ש.א	162559006	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	19,395
48	ס.ע	7291503008	2021	טרם החלו פעולות אכיפה	19,316
49	א.ע	5660634003	2011	התראה לפני עיקול, תביעה- הוצאת מטלטלין/עיקול	19,103
50	כ.ה	6489025001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	18,871
51	ש.מ	134290002	2019	איחוד תיקים	18,473
52	כ.נ	195618006	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	18,275
53	א.ח	214820003	2020	שולם לפני פתיחת תובע	10,659
		214820005	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	7,451
		סה"כ א.ח			18,111
54	ז.א	5511548004	2009	פשיטת רגל	17,972
55	א.ע	418646001	2019	טרם החלו פעולות אכיפה	17,630
56	ל.ה	420965003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	16,976
57	נ.נ	1551673001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	15,753
58	ע.א	158326001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	15,522
59	מ.ב	7309602005	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	10,457
		7309602006	2022	טרם החלו פעולות אכיפה	3,357
		7309602007	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	1,546
		סה"כ מ.ב.			15,360
60	א.מ	438120001	2020	התראה לפני עיקול	2,378
		438120002	2021	מעוקל ע"י הבנק	12,741
		סה"כ א.מ			15,119
61	ד.נ	176142008	2016	טרם החלו פעולות אכיפה	7,146
		176142009	2017	סיום ללא הוצאות	7,854
		סה"כ ד.נ			15,000
62	ז.ת	309325001	2017	מעוקל ע"י הבנק, תביעה- הועבר לקבלן מסירות	14,737
63	ח.י	5262886006	2020	התראה לפני עיקול	14,647
64	ב.י	223701003	2011	פשיטת רגל	11,722
		223701004	2015	פשיטת רגל	2,315
		סה"כ ב.י			14,037
65	ש.ג	113973004	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,984
66	ג.ו	6499750001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,936
67	ש.ר	491846001	2021	טרם החלו פעולות אכיפה	13,621
68	ג.ד	3153608001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,374
69	ל.א	132618003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,232
70	ש.א	398592002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,218
71	א.ר	7577307001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,154
72	ע.ח	6957344002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	13,149
73	ש.ש	442662001	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	729
		7223647003	2018	טרם החלו פעולות אכיפה	12,317
		סה"כ ש.ש			13,046
74	ז.צ	6132591003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	12,858
75	מ.ר	457923001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	6,263
		457923002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	6,086

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

רץ	שם העובד	מספר חשבון	עומק החוב- משנת	סטטוס	סכום של יתרת חוב פיגור
		סה"כ מ.ר			**12,349**
76	**ג.צ**	489363001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	4,886
		1028504001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	7,389
		סה"כ ג.צ			**12,275**
77	**א.ש**	174613001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**11,972**
78	**ט.ש**	347697003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**11,880**
79	**ס.י**	939223002	2010	מעוקל על ידי הבנק	**11,819**
80	**ח.א**	137763001	2020	טרם החלו פעולות אכיפה	**11,798**
81	**ו.מ**	6715189001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**11,382**
82	**א.א**	6958367004	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,945**
83	**ד.מ**	491885001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,557**
84	**ש.ס**	379607002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,508**
85	**ח.מ**	295101002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,282**
86	**א.ר**	307929001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,254**
87	**ק.ל**	107084004	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,174**
88	**ע.מ**	5814728003	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,121**
89	**נ.ב**	6462568001	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,117**
90	**ע.ג**	7878754002	2023	טרם החלו פעולות אכיפה	**10,000**
		סה"כ חובות עובדים מעל 10,000 ₪			**3,913,230**
		256 עובדים נוספים חייבים בגין ארנונה בסכומים של פחות מ -10,000 ₪ כל אחד			**890,952**
		סה"כ חובות עובדים			**4,804,182**

הערות

1. בטבלה מוצגים חובות עובדי העירייה בגין ארנונה, מסכום של 300 ₪ ומעלה.
2. הטבלה כוללת חובות של 346 חשבונות ארנונה של עובדים, המהווים 2% מעובדי העיריה.
3. לא נמסר לביקורת מידע בדבר סוגי חוב אחרים לכלל העובדים.
4. להלן טבלה המרכזת את השינוי משנת 2022 לשנת 2023:

שנה	סך חובות ארנונה- אלפי ₪	מספר עובדים בעלי חובות ארנונה
2022	4,284	222
2023	4,804	346
גידול בסכום	**520**	**124**
גידול באחוזים	**12%**	**56%**

מצורפת בזאת טבלת מידע על חובות עובדי העירייה בגין חניה ליום 31 דצמבר 2023, על פי רישומי מערכת הגביה בעירייה:

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

רץ	שם	סכום של סה"כ חוב	הליכי אכיפה שננקטו
1	א.ש	72,546	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה /עורך דין חיצוני
2	ח.מ	40,886	עיקול בנק/התראה
3	ש.ר	38,878	עיקול בנק /התראה
4	ש.ו	36,857	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה
5	ב.א	30,855	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה /עורך דין חיצוני
6	ד.נ	30,219	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה
7	א.ר	21,179	עיקול רכב/התראה /עורך דין חיצוני
8	ק.א	20,135	התראה
9	א.ש	19,342	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה /עורך דין חיצוני
10	א.ס	15,115	עורך דין חיצוני
11	ש.ר	14,488	עיקול בנק
12	ד.ע	13,900	עיקול בנק/ עיקול רכב/התראה
13	ל.ש	12,407	עיקול בנק / התראה
14	א.ג	12,100	עיקול בנק / התראה
15	ט.ר	11,953	עיקול בנק/עיקול רכב/עורך דין חיצוני
16	ע.ח	11,931	עיקול בנק/עיקול רכב/התראה
17	פ.א	11,588	עיקול בנק /התראה
18	ד.ע	10,676	עיקול בנק/עורך דין חיצוני
19	ב.ד	10,238	עיקול בנק /התראה
סה"כ 19 עובדים החייבים בגין חניה בסכומים של יותר מ - 10,000 ₪ כל אחד		**435,291**	
860 עובדים נוספים חייבים בגין חניה בסכומים של פחות מ – 10,000 ₪ כל אחד		**1,388,797**	
סה"כ 879 עובדים בעלי חובות חניה		**1,824,088**	

הערות

1. בטבלה מוצגים חובות עובדי העירייה מסכום 300 ₪ ומעלה.
2. הטבלה כוללת חובות של 879 עובדים, המורכבים מ – 3,928 דוחות בגין קנסות חניה.
3. להלן טבלה המרכזת את השינוי משנת 2022 לשנת 2023:

שנה	סך חובות חניה- אלפי ₪	מספר עובדים בעלי חובות חניה	מספר קנסות
2022	1,230	620	2,749
2023	1,824	879	3,928
גידול בסכום	**594**	**259**	**1,179**
גידול באחוזים	**48%**	**42%**	**43%**

ד.7 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

ד.7.1 מערך הגביה

על פי נתונים שהתקבלו ממחלקת הגביה בעירייה רוכזו הנתונים בנספחים בהתאם,

נספחי הגביה - מצ"ב נספחים א'-ג' כדלקמן :

נספח א' – טבלת שטחים וגביה לשנים 2022-2023.

נספח ב' – נתונים על מערכת הארנונה בעירייה.

נספח ג' – ניהול חייבים בארנונה

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

ד.7 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים (המשך)

ד.7.1 **מערך הגביה (המשך)**

נספח א - טבלת שטחים וגביה

	שטחים באלפי מ"ר		חיוב משוקלל למ"ר בש"ח		סה"כ חיוב באלפי ש"ח		השינוי ב - %		גידול (קיטון) שטחים באלפי מ"ר	גידול (קיטון) שטחים ב - %
סיג הנכס	2023	2022	2023	2022	2023	2022	בחיוב משוקלל למ"ר	בסה"כ חיוב		
מבנה מגורים	20,214.29	19,879.21	82.01	80.86	1,657,863.46	1,607,531.15	1.4%	3.1%	335.08	1.7%
משרדים שירותים ומסחר	7,317.16	7,100.32	199.90	196.33	1,462,712.70	1,393,995.76	1.8%	4.9%	216.84	3.1%
בנקים וחברות ביטוח	45.19	49.65	1,279.62	1,221.27	57,825.86	60,636.04	4.8%	(4.6)%	(4.46)	(9.0)%
תעשיה	634.22	647.18	105.57	111.29	66,954.64	72,027.61	(5.1)%	(7.0)%	(12.96)	(2.0)%
בתי מלון	703.53	727.43	143.10	140.56	100,673.64	102,250.61	1.8%	(1.5)%	(23.90)	(3.3)%
מלאכה	426.92	414.11	129.40	127.12	55,245.45	52,640.98	1.8%	4.9%	12.81	3.1%
אדמה חקלאית	184.67	177.34	0.67	0.66	123.73	117.05	1.5%	5.7%	7.33	4.1%
קרקע תפוסה	2,294.96	2,226.43	34.89	35.42	80,081.23	78,857.55	(1.5)%	1.6%	68.53	3.1%
חניונים	1,940.32	1,914.88	42.61	42.03	82,677.91	80,475.82	1.4%	2.7%	25.44	1.3%
מבנה חקלאי	8.87	9.20	45.91	45.18	407.26	415.64	1.6%	(2.0)%	(0.33)	(3.6)%
סה"כ	33,770.13	33,145.75	105.55	104.05	3,564,565.88	3,448,948.21	1.4%	3.4%	624.38	1.9%

הערה:
טבלת השטחים והחיובים נערכה לתחילת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המס בשל הצמדה ואת הגידול הטבעי בחיובי ארנונה אשר חל במהלך השנה כתוצאה מתוספת נכסים.

בשל הסכמים היסטוריים בין המדינה לאו"ם מחנה פליטים שועפט אינו מחויב בארנונה. משום כך אין בידי העיריה מידע על גודל השטח.

ד.7.1 **מערך הגביה (המשך)**

נספח ב- נתונים על מערכת הארנונה בעירייה

א. במערכת הארנונה מטופלים כ – 284 אלף נכסים.

ב. מספר חשבונות החייבים ליום 31.12.23 הינו כ –136 אלף מהם כ – 87 אלף פעילים **(1)**.

ג. סכום חובות הארנונה של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים) מגיע ל – 5,452,014 אלפי ₪, מתוכם חובות מסופקים בסך 3,526,862 אלפי ₪ **(2)**.

ד. סך הנכסים החייבים ארנונה אשר נרשמו לגביהם הערות בטאבו הינו 299 והחובות בגינם היו 15,537 אלפי ₪. (נתון זה לא מבוקר)

ה. אחוז גביית הפיגורים המגובה ברישום הערה בטאבו הינו כ-8.8% (נתון זה לא מבוקר)

ו. בטבלת ניהול החייבים – נספח ג' (ראה עמוד הבא) לא נכללו מקרים שחובם הוא אפס.

(1) נתון זה מתייחס למספר החייבים.

בנספח ג' המוצג להלן, מספר המקרים בסך 218,784 הינו גבוה ממספר החייבים, היות ויתכן שחוב של חייב אחד ירשם כמספר מקרים (במספר טווחי חוב ובמספר שנים).

(2) סה"כ חובות של התושבים לפי נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים	5,452,014	אלפי ש"ח
נוסף – יתרות זכות שקוזזו-		
בגין שנה שוטפת (2023)	60,130	אלפי ש"ח
בגין שנים קודמות	96,206	אלפי ש"ח
סה"כ יתרות זכות	156,336	אלפי ש"ח
סה"כ לפי נספח ג' (בדף הבא) – רק יתרות חובה, ללא קיזוז יתרות זכות	5,608,350	אלפי ש"ח

ד.7 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים (המשך)

ד.7.1 **מערך הגביה (המשך)**

נספח ג' ניהול חייבים

באלפי שקלים חדשים

	שם הרשות המקומית	שנה שוטפת		שנה קודמת		שנה 3-6		שנה 7		מעל שנה 7		סה"כ		
		סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	חלק יחסי מסכום החוב	מקרים
	טווח החובות:													
אינוא	0 ₪- 2,000	24,608	45,785	11,637	21,553	6,689	12,972	2,764	3,086	3,495	5,204	49,193	0.9%	88,600
	2001-5000	74,783	22,096	38,747	11,346	21,435	6,157	9,735	2,867	9,349	2,756	154,049	2.7%	45,222
	5000-25000	191,711	20,509	116,654	12,312	179,346	14,932	43,146	4,320	105,293	8,090	636,150	11.3%	60,163
	25,000-50,000	58,529	1,683	36,664	1,055	106,911	3,117	16,830	485	149,512	4,151	368,446	6.6%	10,491
	מעל 50,0000	379,182	1,716	210,593	1,060	589,081	2,509	96,861	463	3,124,796	8,560	4,400,513	78.5%	14,308
	סה"כ חייבים:	**728,813**	**91,789**	**414,296**	**47,326**	**903,462**	**39,687**	**169,335**	**11,221**	**3,392,445**	**28,761**	**5,608,350**	**100%**	**218,784**
סיווג חייבים לפי	מגורים	1,323,332										1,323,332	23.6%	
	תעשיה ומלאכה	195,474										195,474	3.5%	
	בתי מלון	163,616										163,616	2.9%	
	בתי עסק למינהם	3,220,993										3,220,993	57.4%	
	מבנים ציבוריים ומשרדי ממשלה	704,935										704,935	12.6%	
	שונות											-	0.0%	
	סה"כ חייבים:	**5,608,350**										**5,608,350**	**100%**	

בטיפול עו"ד

מערך הגביה – ריכוז ליקויים

ד.7.2.1. יתרות זכות של התושבים

כאמור לעיל (בנספח ב'), ליום 31 בדצמבר 2023 רשומות במערכת הגביה יתרות לזכות תושבים עבור ארנונה בסך כולל של 156,336 אלפי ₪ (שנה קודמת 135,217 אלפי ₪).

כפי שנמסר ע"י גזבר העירייה, העירייה מבצעת בדיקה שוטפת ופרטנית של יתרות אלו בכל ימות השנה. בחלק מהמקרים יש לתושב יתרה הן בחובה והן בזכות ובחלק אחר מהמקרים ככל הנראה מגיע לתושב החזר.

במאזן, נרשמה הפרשה בסך 94,291 אלפי ש"ח בסעיף הפרשה להחזר יתרות זכות ארנונה. בספרי העירייה לא נרשמה הפרשה לכל יתרות הזכות היות ולעמדת העירייה מדובר ביתרות ישנות מאוד שלא יוחזרו.

(ראה באור 3 ח' וביאור 16 לדוחות הכספיים המבוקרים).

ד.7.2.2. סווג ההכנסות מארנונה בהנהלת החשבונות

סווג ההכנסות מארנונה הנרשם בהנהלת החשבונות של העירייה, על פי ממשק עם מערכת הגבייה, אינו תואם לרשום במערך הגבייה.

בעת קבלת ההכנסות ורישומן במערך הגביה, הן ממוינות לסוג ההכנסה בהתאם (מגורים, עסקים, מערב העיר, מזרח העיר וכד') חל שיבוש הנובע מתקלות מחשוב בהגדרת ייחוס הנתונים לצורך העברתם לרישום בהנהלת החשבונות.

יצוין כי, במהלך שנת 2023 העירייה השלימה הסבה למערכת גבייה חדשה והופעלה בשנת 2023.

ד.7.2 הנחות ארנונה

ד.7.2.1 כללי:

ערכנו בדיקת הנחות ארנונה בהתאם לנהלי הבדיקה שנקבעו על ידי האגף לביקורת. תוצאות הבדיקה נכללו בדוח נפרד.

ד.7.2.2 ביקורת הנחות ופטורים מארנונה:

להלן ממצאי ביקורת הנחות/פטורים מארנונה:

ההיקף הכספי הכולל של ההנחות שניתנו בשנת הדוח, על פי דין, על פי ועדה, פטורים והנחה מיוחדת הגיע לסך כולל של כ-959 מיליוני ₪.

ערכנו בדיקת 5 סוגי ההנחות והפטורים שהיקפן הכספי היה משמעותי ביותר.

א. מבחן הכנסה (כ-47 אלף מקרים) בסך כ-173 מילוני ₪.

ב. נכה 75% ומעלה (כ-14 אלף מקרים) בסך כ-61 מיליוני ₪.

ג. מוסדות חינוך (כ-1.6 אלף מקרים) בסך כ-111 מיליוני ₪.

ד. מוסדות 2/3 (כ-2 אלף מקרים) בסך כ-123 מיליוני ₪.

ה. נכסי עירייה (כ-1.7 אלף מקרים) בסך כ-126 מיליוני ₪.

בוצעה בדיקה מדגמית של 40 מקרים מכל אחד מסוגי ההנחות הנ"ל, על אופן מתן ההנחות, בהתאם לנהלי הבדיקה שנקבעו ע"י האגף לביקורת ותוצאות הבדיקה נכללו בדוח נפרד ולהלן עיקריהם:

א. מבחן הכנסה

מתוך מדגם של 40 המקרים שנבדקו, נמצא מקרה 1 בו ניתנה הנחה בשיעור נמוך מהזכאות בסך של 864 ₪. להלן הפרטים:

חשבון 151277004 (מס"ד 22) – בחישוב ההכנסה המזכה, נלקח סכום הכנסה ממשכורת פעמיים (פעם ממסמך שומה ופעם כסכום קבוע המופקד בבנק). בהתאם לכך, **ניתן פטור בשיעור נמוך יותר מהזכאות המתאימה ובסכום נמוך ב-864 ₪ מהפטור.**

בעקבות הביקורת, החשבון נבדק שוב ותוקן סכום הפטור.

ב. נכה 75% ומעלה

מתוך מדגם של 40 מקרים שנבדקו, נמצאו 3 מקרים בהם ניתן פטור בסכום שגוי ותוקן בעקבות הביקורת בתאריך 18/6/24 וכמפורט להלן:

ראשית, יובהר כי ב- 3 המקרים הנ"ל מדובר במוסדות המפעילים דיור עבור נכים, אשר לדברי העירייה בשל מוגבלותם אינם יכולים להירשם בארנונה ולכן התחשבנות הארנונה מתבצעת בחשבון הרשום על שם המוסד המפעיל.

- חשבון 469678002 (מס"ד 2) – נמצא כי, בהוסטל מתגוררים 28 דיירים מתוכם 19 דיירים זכאים להנחה, לפיכך סכום הפטור לפי שטח יחסי של הדיירים הזכאים הינו 80,701.33 ₪ בפועל ניתן פטור בסכום של 110,433 ₪.

פער בסך 29,732 ₪, פטור ביתר.

בעקבות הביקורת ההנחה נבדקה בשנית וסכום הפטור תוקן.

- חשבון 3303013041 (מס"ד 3) – נמצא כי, כל הדיירים זכאים לפטור ובהתאם לכך סכום הפטור המגיע הינו 62,004 ₪, אך בפועל ניתן פטור בסכום נמוך יותר - 58,740 ₪.

  פער בסך 3,263 ₪, פטור בחסר.

  בעקבות הביקורת, ההנחה נבדקה בשנית וסכום הפטור תוקן.

- חשבון 3303013040 (מס"ד 4) – נמצא כי במוסד מתגוררים 26 דיירים מתוכם 19 דיירים זכאים לפטור. בהתאם לכך סכום הפטור המגיע הינו 50,007 ₪, אך בפועל ניתן פטור בסכום גבוה יותר - 55,270 ₪.

  פער בסך 5,263 ₪, פטור ביתר.

  בעקבות הביקורת ההנחה נבדקה בשנית וסכום הפטור תוקן.

ג. **מוסדות חינוך – פטור 100%**

מתוך מדגם של 40 מקרים – לא נמצאו ליקויים.

ד. **מוסדות 2/3 – פטור**

מתוך מדגם של 40 מקרים, עבור מקרה 1 לא התקבלה אסמכתא המאשרת את הזכאות לפטור.

להלן הפרטים:

חשבון 5174578005 –

סכום הפטור בשנת 2023 היה 108,236 ₪.

מדובר במוסד המסייע לאוכלוסיות שונות במתן הלוואות ללא ריבית וייעוץ כלכלי – עמותת "עוגן הקרן להלוואות ללא ריבית".

לדברי העירייה המוסד זכאי לפטור כמוסד מתנדב לפי סעיף 5(ו) לפקודת מסי העיריה ומסי הממשלה (פיטורין).

בהתאם לכך, הביקורת ביקשה לקבל אישור מועצה למתן הפטור למוסד מתנדב עבור שנת 2023.

כתגובה לכך, העירייה מסרה אישור הממונה על המחוז במשרד הפנים לשנים 2010 – 2012 והסבירה:

"הממונה על המחוז במשרד הפנים אישר את הפטור עד לסוף שנת 2012. בשנת 2010 ניתנה ההנחה המאושרת בקוד שגוי שגרם לכך שהנחה עברה אוטומטית מדי שנה כולל הנחה לשנת 2023.

המחזיקים בנכס הגישו תצהיר כי פעילות העמותה והשימוש בנכס לא השתנה בכל השנים, ואילו היום מגישים בקשה מדי שנה היו זכאים להנחה."

ראה ליקוי בפרק ג.1

ה. **נכסי עירייה – פטור 100%**

מתוך מדגם של 40 מקרים – לא נמצאו ליקויים.

ד.7.2.3 מעקב ליקויים משנים קודמות:

בדוח ביקורת מפורט לשנת 2021 נמצא כי, לא התקבל אישור משרד הפנים לפטור בסכום של 838,819 ₪, שניתן באותה שנה לבית חולים אוגוסטה ויקטוריה מס' זהות 501101000 חשבון 1347277001.

במסגרת, בדיקת מעקב תיקון ליקויים לדוח מפורט זה, העיריה הסבירה כדלקמן:

"מכיוון שלא התקבל אישור משרד הפנים למתן ההנחה, הנחה לשנת 2023 בוטלה."

"הנחה בוטלה רק לשנת 2023 מאחר ומדובר על חיוב שוטף. לא ביטלנו את ההנחה לשנים קודמות.

הנ"ל הגישו בקשה למשרד הפנים לקבלת הכרה, כרגע אנו ממתינים לתשובה."

התקבל אסמכתא לביטול הפטור לשנת 2023.

לאור האמור לעיל, נותר ליקוי בגין השנים 2021 ו-2022.

ראה ליקוי בפרק ג.1

ד.7.2.4 מחיקת חובות

בשנת 2023, העירייה מחקה חובות ארנונה בסך כ-23 מיליוני ₪.

הבקשות למחיקה אושרו לפי סעיפים 338 ו- 339 לפקודת העיריות, ומתייחסות בעיקר לחובות ארנונה שאינם ניתנים לגבייה, לחובות ישנים, להסכמי פשרה, לפשיטת רגל, לחברות לא פעילות, לנפטרים ואחרים.

ד.7.3 השתתפות בתקציב הג"א

תקציב הג"א מקומי נועד לאפשר את אחזקתם התקינה של מתקני הג"א וציוד הג"א ברשויות המקומיות.

סעיף 10.א. (א) לחוק הג"א התשי"א – 1951, קובע כי "...תכלול רשות מקומית בתקציבה סכום לכיסוי הוצאות של צרכי התגוננות האזרחית בתחומה (בסעיף זה - תקציב הג"א מקומי) שיקבע מידי שנה שר הפנים לפי הצעת ראש הג"א, בשים לב ככל האפשר לצרכי ההתגוננות האזרחית של הרשות המקומית ולאפשרויותיה הכספיות לשאת באותו סכום; הרכב סעיפי תקציב הג"א מקומי תקבע הרשות המקומית לפי הנחיות מפקד הג"א מחוזי".

כאמור, כל רשות מקומית מחויבת בחוק להשתתף בתקציב הג"א.

מפתח ההשתתפות נקבע על פי תקציב שמכינה הרשות ומאושר על ידי מפקד המחוז של הג"א.

הנחיות להכנת תקציב הג"א לשנת 2023 ניתנו בהוראת מנכ"ל משרד הפנים מנובמבר 2022 – אליה צורפו ההנחיות שהוכנו על ידי פיקוד העורף בתיאום עם מנהל החירום במשרד הפנים.

הצעת תקציב הג"א בעירייה לשנת 2023 נערכה במתכונת המפורטת בתקנה 723 ואושרה על ידי כל הגורמים.

סכום השתתפות העירייה בתקציב הג"א לשנת 2023 כפי שנקבע בהצעת תקציב הג"א הסתכם בכ-10,285 אלפי ₪ (כולל השתתפות בהג"א ארצי בכ-5,588 אלפי ₪), בהתאם למפתח השתתפות לפי 1,054,311 תושבים.

הביצוע בפועל בתקציב הרגיל ובתקציב בלתי רגיל בשנת הדוח הסתכם בכ-9,571 אלפי ₪ (כולל השתתפות בהג"א ארצי בכ-5,502 אלפי ₪).

בהתאם לדוח 66 מספר העובדים באגף הג"א, תחום תחזוקת מקלטים הינו – 2 עובדים המאיישים 2 משרות, בעלות שכר שנתית בסך של כ-539 אלפי ₪.

טבלת הג"א מוצגת להלן:

עיריית ירושלים

דו"ח ביקורת מפורט לשנת 2023

הצעת תקציב הג"א מקומי לשנת 2023 - תקנה 723

נספח ד'

בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2023 - באלפי ₪

שם רשות ירושלים

מספר תושבים 1,054,311

האם קיבלת הצעת תקציב הג"א בפורמט זה חתום לפחות ע"י גורם כל שהוא, כן הרשות, הג"א או שניהם

מס"ד	סעיף		תקצוב בהצעה החתומה	תקציב בספרי הרשות	ביצוע בפועל בפרק 723	ביצוע המופיע בסעיף אחר (בגיליון "פירוט בסעיף אחר")	סה"כ ביצוע כולל הרשום בפרקים אחרים	הפרש בין ההצעה החתומה לביצוע בפרקי 723	הפרש בין ההצעה החתומה לביצוע כולל בפועל בסעיף אחר	הערות
	1		2	3	4	5	6=4+5	7=4-2	8=6-2	
1	כח אדם- יש לציין בהערות את מס המשרות בטופס 66		459	461	539	-	539	80	80	לפי דוח 66- 2 משרות
2	תחזוקה, תיקונים וחומרים		535	454	195	75	270	-340	-265	לדברי העירייה, אחזקת מקלטים דו תכליתיים בוצע במסגרת תקציב שיפוץ המקלטים. נושא אחזקה ושיפוץ המקלטים זכה לתקצוב נוסף במהלך המלחמה (בשנת תקציב 2023) כך שבפועל העירייה הקצתה סכום גבוה יותר ממה שתוכנן בספרים ל-2 סעיפים אלה יחד (מס"ד 2 ו-3 בטבלה זו)
3	שיפוץ מקלטים		350	350	-	814	814	-350	464	ראה הערה לעיל מס"ד 2.
4	רכש מערכות		2,310	2,310	-	1,449	1,449	-2,310	-861	לדברי העירייה, הפער נובע מסעיף רציפות תפקודית ונסגר במהלך 2024. ראה פירוט בטבלה ה.'
4.1	צרכים מיוחדים		264	264	165	-	165	-99	-99	
5	ביטוח ופרסום		766	1,006	831	-	831	65	65	
6	רכישת ערכות מיגון אישיות		-	-	-	-	-	-	-	
7	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות		14	-	-	-	-	-14	-14	
8	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות		-1	-	-	-	-	1	1	
9	סה"כ הג"א מקומי		4,697	4,844	1,730	2,338	4,069	-2,967	-628	ראה הסבר לפער בטבלה ה.'
10	השתתפות בהג"א ארצי		5,588	5,502	5,502		5,502	-85	-85	
11	סה"כ כללי		10,285	10,347	7,233	2,338	9,571	-3,052	-713	

ב.

מס"ד	נושא	חתימת ר' רשות כן/לא	חתימת גזבר כן/לא	חתימת קב"ט/ מנהל מדור חירום ובטחון כן/לא	חתימת הממונה על המחוז במשה"פ כן/לא	חתימת מפקד המחוז כן/לא	הערות
1	הצעת תקציב חתומה ע"י כל בעלי התפקידים (שנת הביקורת)	כן	כן	כן	כן	כן	
2	הצעת תקציב חתומה ע"י כל בעלי התפקידים (שנה נוכחית)	כן	כן	כן	כן	כן	בשם ר' הרשות חתומה הממונה על החשבונות. סמכותה לכך אושרה בוועדת כספים ובמועצה משנת 2015.

ג

מס"ד	נושא	כמות עפ"י תקן	כמות קיימת	פער לתקן	הערות
1	ציוד מיגון אישי לעובדי הרשות	480	198	282	תקן לפי נספח ג להנחיות להכנת תקציב- 48 ערכות לרשות מעל 100 אלף תושבים ועיריית ירושלים כמיליון תושבים היחס הוא 480 ערכות .

ד.

מס"ד	נושא	ביטוח יעודי לציוד כן/לא	ביטוח במסגרת ביטוח כללי של הרשות כן/לא	האם הביטוח משעובד לפקע"ר כן/לא	האם הרשות חתמה על נספח ז בהתאם לחוזר המנכ"ל	הערות
1	ביטוח	לא	כן	לא	כן	

ה.

מס"ד	נושא	נתון עזר לניצול תקציב	כן/לא	אם לא, מדוע ?	הערות
1	ניצול תקציב הג"א מקומי בלבד ליעודו	התראת ניצול	כן		לדברי העירייה, הפער המרכזי בהג"א מקומי הינו סעיף רציפות תפקודית – סעיף זה התעכב עקב המלחמה ובהעדר יכולת להשלים את רכש הגנרטורים והקמת התשתיות בשנת 2023, פער זה נסגר במהלך 2024.
2	האם תקציב כ"א מנוצל ליעודו	סביר	כן		

מס"ד	סעיף	הפרש בין תקציב בהצעה התחומה לבין תקציב בספרי הרשות	הסבר הגזבר
1	כח אדם	2	משכורות עובדים במסגרת הצעת תקציב הג"א 2023 נקבע ע"ב המשכורות ששולמו בפועל בשנה קודמת(2022)
2	תחזוקה, תיקונים וחומרים	(81)	אחזקת מקלטים דו תכליתיים בוצע במסגרת תקציב שיפוץ המקלטים כאשר העירייה השקיעה 464,184 ₪ יותר בשיפוץ מקלטים ממה שנדרשה בספר התקציב
3	שיפוץ מקלטים	-	
4	רכש מערכות	-	
5	צרכים מיוחדים		
6	ביטוח ופרסום	239	תחת הסעיף של הג"א פרסומים העירייה הוציאה סכום גבוה יותר ממה שנדרשה
7	רכישת ערכות מיגון אישיות	-	
8	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	(14)	
9	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	1	יש צורך לגבות מרשויות נוספות השייכות לנפת מוריה (מעלה אדומים וג.זאב)
10	סה"כ הג"א מקומי	147	
11	השתתפות בהג"א ארצי	(85)	אין לנו שליטה בתקציב שמשרד הפנים גובה עבור הג"א ארצי
12	סה"כ כללי	62	

ז. הערות נוספות

1	ההסברים הרשומים בטבלה ו' לעיל, ניתנו בשיתוף עם אגף חירום וביטחון.

בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2023 - הרכב סכומים שנרשמו בסעיף אחר **ירושלים**

ביצוע המופיע בסעיף אחר

	נושא	מס כרטיס/ תב"ר	מתקציב רגיל בש"ח	מתקציב בלתי רגיל בש"ח	סה"כ בש"ח
	כח אדם				
					-
					-
					-
					-
					-
1	**סה"כ לכח אדם**	TRUE	-	-	-
	תחזוקה , תיקונים וחומרים				
	אחזקת מקלטים דו תכליתיים	186100799		-	-
	אחזקה- מחסן חירום רשותי	172013218		75,179	75,179
					-
					-
					-
2	**סה"כ לתחזוקה , תיקונים וחומרים**	TRUE	-	75,179	75,179
	שיפוץ מקלטים				
	שיפוץ מקלטים ברחבי העיר	172012035		75,266	75,266
	סביבה קרובה לבית	174700194		738,918	738,918
					-
					-
					-
3	**סה"כ לשיפוץ מקלטים**	TRUE	-	814,184	814,184
	רכש מערכות				
	רכישת חפ"ק תאורה לחירום, רכוש ערכות חילוץ	172013263 172800016		140,285	140,285
	תח' חלוקת מים וציוד למע' חירום, ציוד למתנדבים	172013249 172800023		360,413	360,413
	מע' שליטה ובקרה לחירום	172900068		91,453	91,453
	רציפות תפקודית בחירום	172800030		472,663	472,663
	רציפות תפקודית תכנית אב לחרום	172900051		384,305	384,305
4	**סה"כ לרכש מערכות**	TRUE	-	1,449,118	1,449,118
	ביטוח ופרסום				
					-
					-
					-
					-
					-
5	**סה"כ לביטוח ופרסום**	TRUE	-	-	-
	רכישת ערכות מיגון אישיות				
					-
					-
					-
					-
					-
6	**סה"כ לרכישת ערכות מיגון אישיות**	TRUE	-	-	-
	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות				
					-
					-
					-
					-
					-
	סה"כ תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	TRUE	-	-	-
	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות				
					-
					-
					-
					-
					-
	סה"כ תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	TRUE	-	-	-

ד.7.4. **השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לשנתי**

שם הרשות המקומית : עיריית ירושלים

השוואה בין נתונים מדוח רבעון רביעי לשנת 2023 לבין נתונים מהדוח הכספי המבוקר לשנת 2023 (באלפי ₪)

הרשות המקומית הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דוח כספי מבוקר על ידי רואי החשבון. להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברי הרשות להפרשים.

הנושא	דוח רבעוני	דוח כספי מבוקר	הפרש	הסבר
תאריך הגשה למשרד הפנים	**מאי ויולי 2024**			
סה"כ רכוש שוטף	1,224,029	1,200,841	(23,188)	1
הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו	293,911	391,910	97,999	2
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	258,989	261,997	3,008	3
גירעונות סופיים בתב"רים	----	---	---	
סה"כ התחייבויות שוטפות	1,937,991	2,005,333	67,342	4
הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו	1,572,223	1,613,813	41,590	5
עודף מצטבר בתקציב רגיל	----	---	---	
חייבים בגין אגרות והיטלים	4,415,143	9,341,499	4,926,356	6
עומס מלוות	2,846,852	2,769,420	(77,432)	7
הכנסות מארנונה כללית כולל הנחות	3,405,386	3,404,261	(1,125)	8
סה"כ השכר	2,614,392	2,622,248	7,856	9
פירעון מלוות	358,891	358,891	0	
הוצאות מימון	8,304	8,306	2	
גרעון שוטף	---	---	---	
עודף שוטף	3,412	404	(3,008)	10
סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח	4,163,189	4,281,868	118,679	11
סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח	4,133,037	4,338,277	205,240	12

הסבר העירייה :

1. ההפרש נובע מסכום נמוך בכ-20 מיליוני ₪ לטובת השקעות מיועדות לכיסוי קרנות בדוח הרבעוני.
2. ברבעוני סכום של חברות כרטיסי אשראי כ-55 מלש"ח מופיע בחייבים שונים.
3. רישומים ותיקוני הכנסות מהתאמות של מערכת הגביה לאחר עריכת הדוח הרבעוני.
4. הוצאות לשלם והפרשות לתביעות משפטיות גם טובת התקב"ר.
5. ראה 4.

6. במועד עריכת הדוח הרבעוני לא נתקבלו נתונים ממערכת הגביה לכן נרשם סכום לפי ההערכה מדוחות רבעוניים קודמים ורק חובות ארנונה.
7. מחיקת חוב למשרד התחבורה.
8. ראה 3.
9. סווג תשלומים לעמותות לרווחת העובד ושי לחג מפעולות להוצאות שכר.
10. ראה 3.
11. השלמת רישום הוצאות והכנסות תחבורה מוריה שבוצעו לאחר עריכת הדוח הרבעוני.
12. ראה 11 + הוצאות לשלם והפרשות משפטיות שנערכו לאחר מועד עריכת הדוח הרבעוני.

ד.7.5 **נושאים אחרים- לפי פרוט בראשי פרקים**

ד.7.5.1 **שאלון בנושא הקצאת מקרקעין.**

א. האם הרשות הקצתה מקרקעין ו/או מבנים ללא תמורה בשנת 2023? (כן/לא).

תשובת העירייה:

כן.

ב. האם ההקצאות אושרו על ידי משרד הפנים? (כן/לא).

תשובת העירייה:

לא.

חלק מההקצאות בתהליך חתימת חוזה ואישור חוזה במועצה, בהתאם לנוהל. יש מספר בקשות שהועברו למשרד הפנים אך עדין לא אושרו.

ראה ליקוי בפרק ג.2

ג. האם ההקצאות פורסמו באתר האינטרנט של הרשות?

תשובת העירייה:

כן.

ד.7.5.2 **שאלון בנושא סייבר ומערכות מידע.**

א. האם קיימת תכנית לשעת חרום בנושא מתקפת סייבר? (כן/לא).

תשובת העירייה:

כן, קיימות מספר תוכניות לתרחישים שונים שניתן להגדירם כאירועי סייבר.

בימים אלה נכתב נוהל טיפול באירוע סייבר – טיוטה ראשונית לפני אישור הנהלה.

ב. האם מבקר הפנים ערך בקורת בנושא אבטחת מערכות מידע בחמש השנים האחרונות? (כן/לא).

תשובת העירייה:

כן.

ד.7.5.3 **ביקורת גבייה**

נספח א שטחים – גביה (החיוב הראשוני) נערך תוך יישום ממצאי ביקורת מיוחדת בנושא גביה שנערכה בשנת 2020.

יצוין כי, בשנת 2023 הופעלה מערכת גבייה חדשה.

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה

ד.7 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

ד.7.5 נושאים אחרים- לפי פרוט בראשי פרקים

ד.7.5.4 תב"רים ללא תנועה

הנחיות להנהלת חשבונות ודווח כספי ברשויות מקומיות קובעות כדלהלן:

תב"ר שהסתיים הנו תב"ר שהתקיימו בו כל אלו:

א. כל ההתחייבויות בגינו נזקפו לחובת החשבון התקציבי בתב"ר.

ב. כל ההכנסות הצפויות למימונו נתקבלו למעשה, ואין סיכוי לקבל סכומים נוספים.

ג. האחראי לביצוע התב"ר ברשות אישר בכתב שהעבודות ו/או הרכישות הקשורות לתב"ר הסתיימו או שהביצוע הופסק ללא קביעת מועד לחידוש העבודה.

ד. העבודה בתב"ר פסקה לתקופה העולה על 12 חודשים ואין סיכוי סביר שהעבודות ימשיכו בעתיד.

ה. סגירת תב"ר חייבת באישור מועצת הרשות.

להלן רשימת התב"רים שאין בהם תנועה כלל (ביצוע מצטבר אפס):

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪
1	6210013	הפקעת קרקע מתחם W בבקעה	-
2	6801039	מוסדות ציבור יובלים-גנים	-
3	6801042	התחדשות עירונית - קידום זמינות	-
4	7120003	תוכנית אב לפסולת מעורבת	1,111
5	7301338	הסדרת כביש מגרש 501 הר חומה	-
6	7301345	רמפה רח' גבריהו	3,504
7	7301976	הסדרת רחוב הרב יעקב ברמן	400
8	7303147	הסדרי רמזורים	800
9	7303148	פנסים מהבהבים במעברי חצייה	480
10	7306052	כביש בית חנינא 3458א אל חדביאה	-
11	7306062	סלילת כביש כביש 14 שלב ב'	-
12	7306085	בית חנינא 492/2019	196
13	7308014	רכס לבן- הכנת תיקי שיווק	11,518
14	7310211	בדיקות להתנהלות פרויקטים תחב'	100
15	7315037	כביש אשכול גנים שועפט 636	-
16	7315064	שביל אופניים - בית שמש	936
17	7315065	שביל אופניים - מודיעין עילית	351
18	7315073	הסדרת רחוב יהושוע יבין	1,180
19	7315076	הסדרים זמניים - יער ירושלים	577
20	7315078	הסדרי תנועה דרך רמאללה/ד.בריד	-
21	7315079	הסדרי תנועה ברחוב בוסתנאי	500
22	7315081	מעגל תנועה רחוב מיכאל אבי יונה	500
23	7315082	שביל אופניים - סטפן וייז	11,429
24	7315084	שביל אופנים-משה ברעם	12,570
25	7315085	שביל אופנים-בית הכרם	3,779
26	7315086	שביל אופנים-משה קול	3,131
27	7315087	שביל אופנים-גילה	5,005

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪
28	7315088	שביל אופנים-יפה רום	2,073
29	7317030	תכנון וביצוע תחנות ברחבי העיר	1,700
30	7317033	תכנון וביצוע תחנת קצה יד ושם	150
31	7317036	מבנה מינהלה ותקשורת חניון 4/9	8,289
32	7317037	בחינה מרחבית של הסדרי תח"ץ	2,000
33	7317038	תב"ע לשימושים נלווים בתחנות	2,582
34	7317039	שעת חירום-הסברה ושירותים נלוים	1,151
35	7319046	קד"ז מסוף אוטובוסים - עטרות	15,941
36	7319053	עידוד שימוש בתח"צ לבני נוער	3,000
37	7319055	תכנון כביש חיזמה מישור אדומים	12,000
38	7319056	סובה מרטין בוברו\ב.מזר-שכ א-טור	170
39	7320263	מערכת מידע לציבור	288
40	7320275	תכנון דרכים - שערי צדק	700
41	7320276	תקן אחיד - תכנון רכבת קלה	600
42	7320278	חניונים זמניים - J-NET	8,000
43	7320281	קו סגול - מקטע טהון בוליביה	5,000
44	7320282	קו סגול - מקטע בן זכאי	6,000
45	7320283	קו סגול - מקטע יהודה הנשיא	6,000
46	7320284	קו סגול - מקטע קוליץ-גט"י	11,000
47	7320285	קו סגול - מקטע בוליביה-קוליץ	7,500
48	7320288	קו כחול - קרל נטר ושמעון הצדיק	7,000
49	7320290	קו כחול - מקטע גשר פארק המסילה	2,000
50	7320295	קו תכלת - פורטל-קישוריות	2,000
51	7320297	קו ירוק - מצרני מעלית רח' יפו	3,300
52	7320299	קו ירוק-מצרני ב.אליעזר-דב יוסף	13,780
53	7320300	קו ירוק - מצרני דה לה פרגולה	2,000
54	7320301	קו ירוק - מצרני אולסוונגר	2,000
55	7320302	מתחמי מעבר מטרופולין ירושלים	15,000
56	7320303	מערכת מניפה צתא"ל	5,000
57	7350184	קידום תב"ע לטבעת עיסויה-חומש ג	4,000
58	7350185	קידום תב"ע למעבר יריחו-חומש ג'	500
59	7350186	כביש ראשי ואדי ג'וז-חומש ג'	3,395
60	7350187	אל מאטר דרך אבן חרט-חומש ג'	3,500
61	7350190	עותמן אבן עפן-אל מקדסי -חומש ג	3,880
62	7350196	התכנות למעברים עוטף י-ם חומש ג	485
63	7350198	אל כורמאי-זידאן אבן - חומש ג'	4,400
64	7350204	מנהרת שיח ענבר-כביש אמריקאי צפ	80,000
65	7320304	מנהרת הולכי רגל שערי צדק	73,400
66	7365008	שדרוג צ.באחר/א.טובא2302 תפמ 22	6,390
67	7365011	שדרוג רחוב שמעוני - תפ"מ	2,000
68	7365012	שדרוג מחמד אל פאתח אשקריה שעפט	8,000
69	7365013	מעגל תנועה ברחוב קולומביה-תפ"מ	3,000
70	7380012	כביש גישה מוס"ח-ואדי קדום	385
71	7420005	שדרוג רחובות העיר -רמ"י	-
72	7460031	פיתוח פארק מורדות גילה	13,000

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪
73	7460034	פארק אתגרי גן החיות התנכ"י	3,100
74	7460035	שדרוג גן אלי	2,500
75	7465002	שדרוג כביש א-טור תפ"מ 2021	483
76	7465006	שד' ראס אל עמוד תפ"מ 2021	1,892
77	7465009	שדרוג ואדי ג'וז תפ"מ 2021	1,826
78	7901542	תכנית אב - צוות יועצים	450
79	7920028	הנחיות מרחביות לשטחי ציבור	-
80	7920035	בקרה וניהול- התחדשות עירונית	-
81	7920045	תוכניות לרובע היהודי	-
82	7925024	תחנות לניטור אוויר	199
83	8101285	גנ"י מעלה הזיתים	-
84	8102188	בי"ס יסודי יהודה הלוי	-
85	8102243	תוס' אגף לבי"ס שראפת א-סאלם	-
86	8102258	שדרוג בי"ס יסודי בקריית משה	200
87	8108057	מתחם ספורט בי"ס אילנות	250
88	8108060	אולם ספורט ליד בי"ס גוננים	400
89	8108061	אולם ספורט מתחם חכמי	6,500
90	8108064	אולם ספורט ליד ביס קאנטרי רמות	-
91	8108066	אולם ספורט ע"ס קרית משה מג' 1	400
92	8108076	אולם ספורט א-שייח	400
93	8108077	אולם ספורט ג'בל מוקבר מגרש 34	400
94	8108078	אולם ספורט עיסוויה תב"ע 2316	400
95	8108079	אולם ספורט סנהדריה	300
96	8108081	שיפוץ אולם ספורט בי"ס חורב	222
97	8110020	הכשרת פינות עבודה בבי"ס 2019	146
98	8110048	תל"י גילה חיזוק רעידות אדמה	25
99	8110050	טיולים לתושבי ירושלים	4,680
100	8150008	חיזוק בי"ס יסודי סילוואן	-
101	8182182	תוס' אגף בבי"ס לחנ"מ רמת שלמה	500
102	8182188	סמינר ישן בית יעקב	200
103	8183065	8 גנ"י קרית יובל	-
104	8211008	שיפוץ מבנה התזמורת הסימפונית	675
105	8220006	ספריה בקרית מנחם	-
106	8220009	אודוטריום לקהילה בבי"ח הרצוג	1,800
107	8220018	ספריה ג'בל מוקבר	200
108	8220019	מרכז סדנאות לאומנים תלפיות	6,000
109	8220020	מרכז תרבות לקהילה תלפיות	7,000
110	8310003	תחנה לבריאות המשפחה א-טור	-
111	8310006	טיפת חלב ג'בל מוקאבר מגרש 2	400
112	8310007	טיפת חלב גבעת המטוס מגרש 415	500
113	8310008	טיפת חלב ראס אל עמוד	240
114	8402008	מרכז יום לילדים בסיכון הר נוף	-
115	8402012	תוס' אגף ללשכת רווחה רמות	-
116	8402013	לשכת רווחה ג'בל מוקאבר מגרש 2	355
117	8402014	לשכת רווחה בית חנינא	500

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪
118	8402019	מ.לנפגעות תקיפה מינית-הצטידות	-
119	8403070	מעון יום גבעת המטוס מג' 415	1,000
120	8403072	מעון יום גבעת המטוס מגרש 407	750
121	8403073	מעון יום ג'בל מוקבר מגרש 6	400
122	8403074	מעון יום מאמוניה	-
123	8403076	מעון יום ראס אל עמוד	-
124	8403077	מעון יום עיסוויה תב"ע 2316	400
125	8403079	מרכז לגיל הרך בית צפאפא	300
126	8601008	שיפוץ יד הרב ניסים אגף חדש	1,000
127	8601106	שיפוץ מתנ"ס גילה	750
128	8601108	שיפוץ מתנ"ס בקעה	1,200
129	8604035	מועדון נוער ארנונה מגרש 5	-
130	8604039	מועדון נוער לציבור החרדי	500
131	8604043	מועדון נוער קרית משה מג' 1	350
132	8604047	מועדון נוער חוות הנוער הציוני	-
133	8604048	מועדון נוער גבעת המטוס 407	500
134	8604049	מועדון נוער גבעה צרפתית	400
135	8604052	שדרוג מועדון נוער רח' גולד	250
136	8605014	הצטידות מועדון נוער מלחה	500
137	8609004	מתנ"ס ואדי ג'וז	-
138	8609020	מתנ"ס גבעת המטוס מגרש 414	1,500
139	8609021	שלוחת מתנ"ס קרית מנחם	350
140	8609022	שלוחת מתנ"ס רמת אשכול	400
141	8650115	מתנ"ס בית צפאפא	1,000
142	8710028	שיפוץ עומק טדי 2023-2024	39,000
143	8720011	בריכה טיפולית אילנות	-
144	9802041	מערכת לניהול למידה	-

להלן רשימת התברים שאין בהם תנועה בשנת 2023 והנם בגרעון (באלפי ש"ח):

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	גרעון
1	7301955	פיתוח תשתיות-א.ת. עטרות ג'	42,299	17,326	17,769	(443)
2	7310200	תימוך כביש 16	16,060	6,911	6,912	(1)
3	7315050	שביל אופניים- רח' שמואל עדיה	900	92	359	(267)
4	7315051	שביל אופניים- רח' הפלמח	300	52	183	(131)
5	7315054	מסוף אוטובוסים נווה יעקב	269	-	97	(97)
6	7315055	תכנון ופיתוח מתחם עומריה	488	-	287	(287)
7	7318011	תכנון הסדרת רחוב בית הדפוס	700	499	662	(162)

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	גרעון
8	7319006	תכנון כביש 22	6,000	2,120	2,277	(157)
9	7319015	הסדרת כביש בי"ס המלא-בית צפפא	8,139	4,167	4,619	(452)
10	7319027	ביצוע מת"צ דרך חברון	16,326	15,261	15,470	(209)
11	7320199	בדיקות היתכנות- תכנון- צוות אב	3,510	3,058	3,070	(12)
12	7320202	גשר גבעת מרדכי-אינפרא 1	30,654	25,155	27,794	(2,639)
13	7320245	רק"ל גידור ומיתוג אתרי עבודות	9,319	398	419	(22)
14	7330021	תשתיות מתחם הרכב-עדן	9,628	5,645	5,646	(1)
15	7350126	תכנון כבישים 15,14 בראס אלעמוד	1,850	956	1,094	(137)
16	7350136	ה.ת. כביש 15 א' ראס אל עמוד	4,817	3,915	4,004	(89)
17	7350148	כביש חוצה עיסאוויה-ביצוע	5,849	5,182	5,372	(190)
18	7901424	צמצום החשיפה למפגעים סביבתיים	4,528	3,698	4,527	(829)
19	7460012	הקמת פארק המעבר- מורדות ארנונה	5,000	-	5,000	(5,000)
20	7460013	פיתוח גן סאטמר	2,879	2,632	2,879	(247)
21	7460014	פיתוח גן דטרויט	2,480	2,268	2,480	(213)
22	6801035	פיתוח מתחם קאנטרי רמות	10,517	-	241	(241)
23	8100010	הצטיידות למידה דיגיטלית-תשפ"א	38,620	32,358	32,555	(197)
24	8101218	6 כיתות גני עיסוואיה מור 68	10,637	3,658	4,192	(534)
25	8101231	6 כיתות גני צור באהר מור 81	20,177	20,032	20,173	(141)
26	8102182	בי"ס ממ"ד גבעת מורדכי ה.ת. 659	13,815	13,300	13,690	(390)
27	8107076	הכשרת פינות עבודה בביה"ס	29,282	14,468	19,780	(5,312)
28	8108069	אולם ספורט ג.המטוס ליד בי"ס	500	-	500	(500)
29	8110005	הנגשת נכים-אגף כללי	6,040	1,260	1,567	(307)
30	8110011	עיצוב מרחבי למידה	3,440	-	2,925	(2,925)
31	8110019	שינויים והתאמות במוס"ח 2019	450	-	423	(423)
32	8110021	הקמת מרחבי הכלה 2019-כללי	1,591	52	1,148	(1,096)
33	8110027	הקמת מרחבי הכלה 2020-כללי	770	-	304	(304)
34	8110030	שיפוץ חדרי מורים-כללי	400	-	382	(382)

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	גרעון
35	8110036	חיזוק מבנים רעידות אדמה 2021	704	218	565	(348)
36	8160005	הנגשת נכים-אגף חינוך ערבי	538	-	124	(124)
37	8160018	עיצוב מרחבי למידה 2019-ערבי	100	-	51	(51)
38	8160020	הקמת מרחבי הכלה 2019-ערבי	405	-	310	(310)
39	8160030	שיפוץ חדרי מורים-ערבי	300	-	274	(274)
40	8160035	הנגשת מוס"ח 2021-אגף ערבי	1,482	680	790	(111)
41	8160037	עיצוב מרחבי למידה 2021-ערבי	80	-	35	(35)
42	8180065	שינויים והתאמות במוסדות חינוך	18,446	14,772	18,110	(3,338)
43	8180090	שינויים והתאמות במוס"ח 2019	692	-	578	(578)
44	8180092	הקמת מרחבי הכלה 2019-חרדי	150	-	94	(94)
45	8180107	עיצוב מרחבי למידה 2020-חרדי	960	-	381	(381)
46	8601109	שיפוץ מרכז למתנדבים אגרון	2,180	1,980	2,128	(148)
47	8610002	שלוחת מתנ"ס רוממה	11,000	200	336	(136)
48	8701047	הרחבת אצטדיון טדי	136,880	113,838	124,902	(11,064)
49	8403035	מעון יום שכטמן	4,867	3,840	4,867	(1,027)
50	8501078	בי"כנ בהר חומה מגרש 605	3,586	3,186	3,586	(400)
51	8502010	מקווה טהרה גבעת המטוס	1,000	-	3	(3)
		סה"כ	**491,605**	**323,179**	**365,935**	**(42,757)**

להלן רשימת התברים שאין בהם תנועה בשנת 2023 והנם בעודף (באלפי ₪):

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	עודף
1	6126004	ניהול החלטה 3790-חומש מזרח ים	800	400	399	1
2	6210012	הפקעת קרקע לבי"ס במקור חיים	1,060	1,060	-	1,060
3	6230004	פיקוח במתחם פי גלילות	3,938	3,938	-	3,938
4	7104030	שיקום אבו דיס	4,000	4,000	-	4,000
5	7201323	שיפוץ מכולת חפ"ק	255	215	213	2
6	7301312	הסדרת אזור ברוריה י	2,000	2,000	1,937	63
7	7306019	סלילת רח' דוגה-שכונת גילה	6,934	7,020	146	6,874
8	7306030	סלילת כביש ג'בל מוכבר תבע 8815	500	500	177	323
9	7306038	תכ' כביש צור באהר 2018-0499	150	150	42	108
10	7306042	סלילת כביש א שייאח / 3085	150	150	40	110
11	7306048	סלילת כביש בית חנינא / 7828א	200	200	13	187
12	7306050	סלילת כביש בית חנינא / 7155ב	100	100	16	84
13	7306055	סלילת כביש שראפאת 2018-0517	2,080	80	51	29
14	7306056	סלילת כביש ראס אל עמוד 0727	90	90	62	28
15	7306061	כביש מעגל תנועה- הרא"ה-מירסקי	270	270	115	155
16	7309120	עבודות גאומטריה-צמתים מרומזרים	6,777	6,777	6,702	74
17	7310173	קידום זמינות-בגין דרום	55,933	55,882	55,808	73
18	7310178	מחלף גבעה צרפתית	2,857	2,857	2,772	85
19	7310189	מחלף 1/12	20,504	19,741	19,025	717
20	7314005	קרן חניה- כיכר הלאום תב"ע 4300	44,752	1,187	-	1,187
21	7314008	קרן חניה רח' המעיין תב"ע 5168	1,364	781	-	781
22	7314009	קרן חניה רח' יעל תב"ע 3770	822	721	38	683
23	7314011	קרן חניה עומריה תב"ע -3599א'	10,194	258	-	258
24	7314013	קרן חניה בניני האומה תבע 2932א	2,512	494	-	494
25	7314014	חנה וסע הר הרצל תב"ע 7951	23,853	278	-	278
26	7314015	צומת בייט תב"ע 4761	22,546	390	-	390
27	7314018	קרן חניה רח' מסילת ישרים 8591	1,762	79	-	79

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	עודף
28	7314019	קרן חניה אבן ספיר תב"ע 4765	6,525	37	-	37
29	7315032	הפרדה מפלסית רח' שלמה הלוי	36,500	36,500	17,922	18,578
30	7315056	כיכר צומת עין כרם-דרך כרמית	500	500	34	466
31	7315057	שביל אופניים שכונת רוממה	2,000	2,000	1,209	791
32	7317013	תכנון תוכנית אב	479	144	-	144
33	7318012	תכנון סובה-תח"צ לרח' רביץ	1,433	1,433	1,378	55
34	7320114	פיילוט חניה בא.ת. תלפיות	11,276	10,089	10,010	79
35	7320127	כבישים עוקפים דרך רמאללה	52,054	40,321	40,052	268
36	7320150	שב' אופניים פלומר-יהודה עמיחי	1,878	1,457	1,358	99
37	7320163	ביצוע שלוחת רק"ל-גבעת רם 3	68,172	65,451	65,215	237
38	7320176	מעגל תנועה דרך שכם	1,241	214	130	84
39	7330041	פיתוח מער כניסה לעיר-סליל/תעול	80,000	6,765	-	6,765
40	7330301	סלילת כביש רח' שאול אדלר	1,000	1,000	922	78
41	7350158	סל לבדיקות היתכנות-מזרח העיר	43,444	17,585	17,175	411
42	7380017	כביש בי"ס אילנות גוננים	200	200	-	200
43	7380018	כביש בי"ס גבעת מרדכי רח' סרנא	250	250	-	250
44	7901512	תכנית אב לא-טור כללי	980	980	878	102
45	7920038	תכנית לחיזוק מוקדי תרבות בשכ'	600	600	530	70
46	7923002	מסמך סביבתי- תכ' אב נחל אוג	110	110	109	1
47	7925019	תכנית אב לניקוז ברחבי העיר	300	300	-	300
48	7925022	תשתיות במשבר האקלים - הורייזן	193	58	-	58
49	7401056	ייצור והתקנת לוחות מודעות	2,400	1,400	1,268	132
50	7401065	הנגשת מעברים ציבוריים	6,650	6,650	6,536	114
51	7403089	תכנון גנים ציבוריים	868	868	680	188
52	7412005	רשתות תת קרקעיות	1,125	1,125	1,105	20
53	7460011	ביצוע פארק גיא בן הינום	1,800	1,800	1,799	1
54	7770033	שיפוץ בית עייני	300	300	245	55
55	7803001	שיפוץ חניונים עירוניים	707	707	588	120
56	8101232	3 כיתות גני אום טובא מור 82	5,828	2,774	2,300	474
57	8101255	2 גנ"י מורדות גילה מרגש 204	371	371	370	1
58	8102220	יסודי 12 כיתות גבעת רם	591	591	587	4

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	עודף
59	8108055	א.ספורט מורדות ארנונה מגרש 102	2,950	1,475	919	556
60	8108062	קירוי אולם רב תכליתי בי"ס יאסא	300	300	-	300
61	8108070	אולם ספורט ג'בל מוקבר	400	400	-	400
62	8108075	אולם ספורט תיכון בחומת שמואל	450	450	-	450
63	8109080	מיזוג מוסדות חינוך	36,500	36,499	36,222	277
64	8109097	הצטידות למוסדות חינוך	180	180	58	122
65	8110031	התאמת נגישות פרטנית 2020	3,035	1,290	1,195	95
66	8160013	פתיחת שנה ושיפוצים-בי"ס-תש"פ	11,500	11,500	11,495	5
67	8160014	שיפוצי עומק בבתי ספר-תש"פ	3,500	3,500	3,494	6
68	8180064	תכנון מוסדות חינוך	11,150	11,150	10,873	277
69	8180078	פתיחת שנה ושיפוצים-בי"ס-תשע"ט	15,000	15,000	14,901	99
70	8180096	שיפוצים בגני ילדים-תשפ"א	17,417	17,417	17,291	126
71	8180109	שינויים והתאמות במוס"ח 2020	5,594	5,594	4,475	1,119
72	8180112	שיפוצים בגני ילדים-תשפ"ב	17,500	17,500	17,394	106
73	8181017	5 כיתות גנ"י רוממה ה.ת. 4005	11,767	6,312	1,200	5,112
74	8182058	הרחבת ת"ת צ'כנוב מ.629 ר.שלמה	4,251	4,251	4,135	116
75	8182076	בי"ס 10 כיתות תבונות יעקב	780	780	250	530
76	8182080	בי"ס יסודי לבנות מזל דלי	7,463	307	154	154
77	8182087	ק.חינוך 8 כתות ע"ס בנות מגרש2	34,402	557	292	265
78	8182088	קרית חינוך 11 כתות ת"ת מגרש 3	7,553	920	373	547
79	8182090	קרית חינוך 11 כתות ת"ת מגרש 10	11,103	3,518	717	2,801
80	8182113	יסודי לבנות תו"ע 16 כיתות	24,232	4,000	58	3,942
81	8182116	יסודי בנות על אזורי רמות	857	857	30	827
82	8182121	אגף בבי"ס הצנע לכת	448	448	-	448
83	8182136	ת"ת קמיניץ נ.יעקב	2,800	2,800	11	2,789
84	8182137	ת"ת א.ציון רמות	1,000	1,000	0	1,000
85	8182141	אגף בתורת העמק	300	300	-	300
86	8182149	ע"ס לבנות מירסקי 16 כתות	1,343	1,343	-	1,343
87	8182154	תוס' אגף לבי"ס לח.מיוחד רמות	400	400	28	372

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	עודף
88	8182155	תוס' אגף לת"ת לבנים בזכרון משה	500	500	13	487
89	8182157	בי"ס לח.מיוחד לבנות ברמת אשכול	19,113	800	33	767
90	8182160	12 כיתות יסודי בנות טרומן	550	550	-	550
91	8182161	11 כיתות ת"ת פרחי בר נ.יעקב	600	600	85	515
92	8182164	קרית חינוך על יסודי מוצפי	700	700	-	700
93	8182166	מתחם תמיר שלב ג'	1,400	700	-	700
94	8182171	בי"ס יסודי לבנים מתחם תנובה	900	900	-	900
95	8182172	יסודי לבנים מתחם רשות השידור	1,000	1,000	-	1,000
96	8182173	יסודי בנות מתחם רשות השידור	900	900	-	900
97	8182175	תוס' אגף בי"ס בנות בלבן נ.יעקב	200	200	-	200
98	8182180	בי"ס יסודי לבנים רמות-תוס' אגף	850	850	-	850
99	8182181	על יסודי לבנים הר נוף	400	400	-	400
100	8183006	גני ילדים גבעת קומונה	9,948	9,948	8,847	1,101
101	8183029	4 כתות גנ"י צוקרמן נ.יעקב	8,651	8,651	8,605	46
102	8183030	גנ"י יד אשר	3,855	580	252	328
103	8183032	4 גנ"י רח' בעל השאילתות	8,104	3,663	-	3,663
104	8183035	2 גנ"י רביץ נ.יעקב	4,310	2,264	21	2,243
105	8183036	4 גנ"י הפסגה	9,244	5,152	1	5,151
106	8183046	גנ"י סנה נווה יעקב	2,514	244	5	239
107	8183047	4 כיתות גן רמת שלמה מגרש 200	649	649	24	625
108	8183049	3 גנ"י מגרש 401 בית וגן	350	350	11	339
109	8183050	כתת גן בלבן נווה יעקב	4,564	2,100	5	2,095
110	8183052	2 כתות גנ"י מורגנטאו	244	244	-	244
111	8183053	3 כתות גנ"י אידלסון רמות	350	350	-	350
112	8183054	2 כתות גנ"י בובליק רמות	244	244	-	244
113	8183055	6 כתות גנ"י רמת שלמה מגרש 204	559	559	-	559
114	8183056	2 כתות גנ"י P3 נוה יעקב	294	294	125	169
115	8183058	גנ"י ח.מיוחד ברמת אשכול	15,576	300	19	281
116	8183061	גנ"י אריה פסגת זאב	2,346	315	122	193
117	8183067	גני אפיקים 5 כ' ר.שלמה מג' 209	12,655	300	-	300
118	8183068	הרחבת גני מזל דלי	260	260	-	260
119	8210010	הצטיידות לספריות ניידות	1,000	1,000	-	1,000

	מספר תב"ר	שם תב"ר	תקציב באלפי ₪	ביצוע מצטבר הכנסות באלפי ₪	ביצוע מצטבר הוצאות באלפי ₪	עודף
120	8220008	ספריה הר חומה 511	4,549	600	-	600
121	8220011	ספריה בשייח ג'ראח	350	350	-	350
122	8220012	ספריה אבו טור משולב	750	750	250	500
123	8602053	מועדון נוער קרית יובל-ורבורג	3,210	750	306	444
124	8603007	אגף חדש בבית באייר	7,700	7,700	935	6,765
125	8604001	אולם תרבות ומרכז לצעירים-פ.זאב	38,551	38,570	38,551	19
126	8604038	מועדון נוער שועפט משולב	250	250	-	250
127	8609009	מתנ"ס עיסוויה 2668 משולב	450	450	251	199
128	8609011	שלוחת מתנ"ס קאנטרי רמות משולב	1,080	700	500	200
129	8610006	שלוחת מתנ"ס חכמי בית וגן	750	750	1	749
130	8610017	שיפוץ מבני חברה במזרח העיר	6,700	6,700	6,656	44
131	8310004	טיפת חלב עיסוויה 2668 משולב	200	200	200	1
132	8401127	טיפול ושיפוץ במבנים ומתחמים	12,000	12,000	4,238	7,762
133	8402011	תוספת קומה למרכז קנגרו	30	30	24	6
134	8403032	מעון יום רמות	7,521	2,392	1,014	1,378
135	8403045	מעון יום מתנ"ס הגבעה הצרפתית	3,929	429	251	179
136	8403049	מעון יום גבעת שאול	272	272	32	241
137	8403050	מעון יום ארנונה מגרש 102	3,000	1,500	459	1,041
138	8403051	מעון יום ארנונה מגרש 108	3,000	1,500	459	1,041
139	8403063	מעון יום טריסק רוממה	6,268	2,600	200	2,400
140	8403066	מעון יום שועפט 7622 משולב	450	450	400	50
141	8403067	מעון יום א-טור 4904 א' משולב	1,600	450	400	50
142	8403071	מעון יום רמת שלמה מגרש 201	695	695	-	695
143	8501079	ביי"כנ בהר חומה 2 מגרש 605	3,391	3,391	3,368	23
144	8501085	ביכנ"ס מתחם אמקור 5934	1,000	1,000	469	531
145	8501096	ביכנ"ס רוממה מגרש 600	500	250	-	250
146	8501114	מקווה טהרה בקעה	1,829	1,829	429	1,400
147	8501123	הסדרי נגישות במקוואות	500	500	134	366
148	8501305	תמיכות לבינוי בית כנסת 2015-16	3,648	3,648	3,386	262
149	8502009	מקווה טהרה ארמון הנציב	1,000	1,000	-	1,000
150	9301120	שיפוץ נכסים עירוניים חדש	1,500	1,500	440	1,060
151	9350001	הפקעות למוסדות חינוך במזרח י-ם	18,200	13,200	7,363	5,837
152	9802014	רכישת ציוד טלפוניה	3,363	3,363	3,330	33
153	9802037	רשתות תקשורת עירוניות	430	230	209	21
		סה"כ	**1,031,849**	**617,816**	**477,943**	**139,872**

ד.7.5.5 דוחות מבקרים אחרים אשר פורסמו בשנת 2023:

ד.7.5.5.1 במהלך שנת 2023 התקיימו 13 ישיבות של הוועדה לענייני ביקורת בנוגע לדוחות מבקרת העירייה:

1. דוח מבקרת העירייה לשנת 2014 בנושא: "טיפול העיריה בנושא בטיחות בדרכים"
2. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: הנפקת אישורים למרשם המקרקעין (טאבו)
3. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "סקר חיוב לארנונה".
4. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "איכות השירות המקוון והפרונטלי באגף שומה וגבייה".
5. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "הטיפול בפסולת ומיחזורה".
6. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "הקצאת מקומות חנייה אישיים לנכים".
7. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "היערכות עירונית לתרחיש רעידת אדמה".
8. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "ארגת תלמידי חוץ".
9. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "הנגשת מוסדות חינוך".
10. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "נגישות לשירות העירוני".
11. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "תחזוקת גשרים ומנהרות".
12. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "הקמת מבני חינוך באמצעות שני המטות העירוניים".
13. דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2022 בנושא: "שכירות מבנים עבור גני ילדים".

דוח מבקרת העירייה

נכון למועד הביקורת טרם פורסם דו"ח מבקרת העיריה לשנת 2023.

ד.7.5.5.2 פניות הציבור

מחלקת פניות הציבור קבלה בשנת 2023 כ-1,772 בקשות טיפול, המהווה גידול של כ-14% בכמות הבקשות לטיפול ביחס לשנת 2022.

מתוך כלל הבקשות לבירור, 57% (1,005) סווגו כתלונות שהתבררו על ידי המורשה לטיפול בתלונות או במעקב על ידו, ו-43% (767) סווגו כפניות שהועברו לטיפול באגפים הרלוונטיים בעירייה.

נושאי התלונות שהופנו למורשה לטיפול בתלונות:

כ-33% מינהל תפעול (אכיפה ושיטור עירוני, שיפור פני העיר, חניה ותברואה)

כ-18% מינהל תכנון ותשתיות (תחבורה, רישוי ופיקוח)

כ-29% מינהל כספי (שומה וגביה)

כ-8% מינהל חינוך (הסעות תלמידים, תחזוקת גנים ועוד)

כ-1% מינהל כללי (מוקד ומידע עירוני ועוד)

כ-2% מינהל יועמ"ש.

כ-9% כל שאר המינהלים.

7.5.5.3.ד דוחות מבקר המדינה שנידונו בשנת 2023:

שנת פרסום	פרק	דיון בוועדת ביקורת	דיון במליאת העירייה
2020	דוח 70 א' בנושאים: (*) • הבטחת היתרון והחדשנות הטכנולוגיים של המשק הישראלי. • היבטים בפעילות תאגיד הגיחון. • טיפול מערכת הבריאות במחלות מתפרצות ומתחדשות. • מערך הקבורה בישראל.	V	V
2020	דוח 70 ב' בנושאים: (*) • אירועי תרבות למגזר החרדי בחנוכה 2016 בירושלים. • ניהול התיירות ברשויות מקומיות. • מניעת הונאות ומעילות בשלטון המקומי.	V	V
2023	ניהול נכסי מקרקעין בידי רשויות מקומיות.	X	X

(*) העירייה ייחסה את הדיונים בדוחות אלה לשנת 2022, אך התאריך הקלנדרי של הדיונים בדוחות אלה, בוועדת הביקורת ומועצת העירייה, היה בינואר ופברואר 2023.

דוח לתושב

עיריית ירושלים
תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2023
(באלפי ש"ח)

מספר תושבים שנה קודמת	1,056,647		
מספר תושבים *	1,071,433	**שטח שיפוט (דונם)**	125,520
מספר משקי בית	248,007	**דירוג סוציואקונומי**	2

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

הכנסות	**תקציב 2023**	**ביצוע 2023**	%	**ביצוע 2022**	%
הכנסות עצמיות	4,469,511	4,234,711	50.56%	4,087,622	53.75%
השתת' משרד החינוך	1,876,629	1,932,482	23.07%	1,657,824	21.80%
השתת' משרד הרווחה	837,091	809,586	9.67%	751,079	9.88%
השתת' משרדי ממשלה אחרים וחלף הכנסות עצמיות מארנונה	191,028	160,889	1.92%	157,686	2.07%
מענקים ומלוות	1,045,741	1,237,887	14.78%	950,993	12.50%
סה"כ	8,420,000	8,375,555	100.00%	7,605,204	100.00%

הוצאות	**תקציב 2023**	**ביצוע 2023**	%	**ביצוע 2022**	%
משכורות ושכר כללי	1,355,924	1,356,489	16.20%	1,242,390	16.34%
פעולות אחרות	2,651,924	2,563,519	30.61%	2,377,250	31.26%
שכר חינוך	1,068,737	1,090,453	13.02%	936,337	12.31%
פעולות חינוך	1,753,466	1,812,426	21.64%	1,601,612	21.06%
שכר רווחה	179,839	175,306	2.09%	164,018	2.16%
פעולות רווחה	1,049,570	1,009,761	12.06%	932,210	12.26%
מימון	9,040	8,306	0.10%	19,839	0.26%
פרעון מלוות	351,500	358,891	4.29%	331,302	4.36%
סה"כ	8,420,000	8,375,151	100.00%	7,604,958	100.00%
עודף בשנת הדוח		404		246	

מאזן

נכסים	**2023**	**2022**
רכוש שוטף	1,200,841	1,240,852
השקעות	324,662	403,394
השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות ואחרות	788,649	785,274
גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	261,997	262,401
גרעונות זמניים נטו בתב"ר	542,495	486,086
סה"כ	3,118,644	3,178,007

התחייבויות	**2023**	**2022**
התחייבויות שוטפות	2,005,333	1,989,339
קרן לעבודות פיתוח ואחרות	324,662	403,394
קרנות מתוקצבות	788,649	785,274
סה"כ	3,118,644	3,178,007

	2023	**2022**
עומס מלוות מבנקים וממוסדות כספיים לסוף שנה	**2,769,420**	**2,718,866**
עומס מלוות מקרנות ואחרים לסוף שנה		

	2023	**2022**
% הגרעון הנצבר מההכנסה	3.13%	3.45%
% עומס המלוות מההכנסה	33.07%	35.75%
% סך ההתחייבויות מההכנסה	23.94%	26.16%
הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח	7,817	7,197
מספר משרות ממוצע	12,812	12,506

דוח גביה וחייבים - ארנונה

	2023	**2022**
יתרת חוב לתחילת השנה	1,623,096	1,898,289
חיוב השנה	3,720,851	3,955,749
הנחות ופטורים שניתנו	(982,739)	(1,440,412)
העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה	2,702	(295,584)
סך לגביה	**4,363,910**	**4,118,042**
גביה בשנת הדוח	**2,438,758**	**2,494,946**
יתרת חוב לסוף השנה	**1,925,152**	**1,623,096**
חובות מסופקים וחובות למחיקה	**3,526,862**	**3,529,564**
סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות מסופקים	**5,452,014**	**5,152,660**
אחוז גביה מהפיגורים (*)	17%	22%
אחוז גביה מהשוטף (*)	77%	80%
יחס הגביה לחוב הכולל (*)	56%	61%
ממוצע ארנונה למגורים למ"ר	82	81

(*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל

	2023	**2022**
עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה	(486,086)	(58,675)
תקבולים במהלך השנה	4,281,868	3,584,053
תשלומים במהלך השנה	4,338,277	4,011,464
עודף (גרעון) זמני לסוף השנה	(542,495)	(486,086)

*נכון לחודש דצמבר 2023

תקציב הרשות אושר על ידי משרד הפנים