

י"ח בחשוון, תשפ"ד
 2 בנובמבר, 2023
 סימוכין: 2023-0103-1159

דו"ח משיבה מספר 15 של הצוות לתיקון ליקויים
שהתקיימה ביום שלישי י"א בתשרי תשפ"ג (26.9.2023)

השתתפו:	מר איציק לארי	מנכ"ל העירייה, יו"ר הצוות לתיקון ליקויים
	מר שמוליק זליגמן	גזבר העירייה
	עו"ד ליאור ישראלי	ראש מינהל משאבי אנוש והמינהל העירוני
	עו"ד דני ליבמן	משנה ליועמ"ש לעירייה
נכחו:	גב' עפרה ברכה	מבקרת העירייה
	אינג' יואל אבן	מהנדס העירייה וראש מנהל תכנון ותשתיות
	גב' ריטה לדיזנסקי	מנהלת אגף נכסי העירייה
	מר עידו רוזנברג	מזכיר מועצת העיר
	מר רועי לביא	מנהל אגף לתכנון העיר
	גב' איילת ששון	מנהלת אגף לשירות עירוני וחווית לקוח
	גב' תהילה אלחרט	ממונה על הקצאות וחוזים
	גב' יעל שקד דרייפוס	ממונה על בקרת תכנון ומיפוי נכסי העירייה
	מר ערן מוטרן	ממונה על רישום זכויות והפקעות מקרקעין
	מר אילן גויכמן	מנהל מחלקה בכיר למערכות גיאוגרפיות
	מר עופר אהרון	מנהל מחלקה בכיר למדיניות התכנון
	גב' כנרת רמתי	אגף נכסי העירייה
	עו"ד יניב בריטשטיין	משרד מיתר, יועץ משפטי חיצוני בתחום הביקורת
	גב' תמר שמעון	מנהלת מחלקה בכירה לפיתוח מערכות מידע
	גב' אורטל אריה	עוזרת מקצועית למבקרת העירייה
	גב' שירה בן שמחון שמש	רפרנטית בכירה לבקרת ביצוע החלטות

רשמה: שירה בן שמחון שמש, רפרנטית בכירה לבקרת ביצוע החלטות

על סדר היום:
דו"ח מבקר המדינה בנושא "ניהול של נכסי מקרקעין בידי רשויות מקומיות"

א. פתיחה – מר איציק לארי, מנכ"ל העירייה, יו"ר הצוות לתיקון ליקויים

מר איציק לארי, מנכ"ל העירייה ויו"ר הצוות לתיקון ליקויים פתח את הדיון וברך את הנוכחים.

בפתח דברין ציין מר לארי כי עיריית ירושלים רואה ערך רב בפעילות מוסד מבקר המדינה ומברכת על בדיקת תהליכי העבודה השונים כדי לבחון את יעול העבודה. בהקשר לדוח האמור, ציין מר לארי כי מדובר בדוח חשוב ולו השלכות רחבות בתחום השבחת נכסי המקרקעין העירוניים.

ב. סקירת המלצות הדוח – עו"ד יניב בריטשטיין, משרד מיתר

עו"ד בריטשטיין ציין כי הדוח נערך ב-8 עיריות ברחבי הארץ ובכללם ירושלים. הדוח מקיף ומכיל נושאים הקשורים לנכסים העירוניים. עיקר המלצות טופלו ובוצעו מול אגף הנכסים הן בתהליך הביקורת ולאחר מכן בשלב הכנת התשובות.

ג. גב' ריטה לדז'ינסקי, מנהלת אגף נכסים – המלצות נכסי העירייה

גב' ריטה לדז'ינסקי, מנהלת אגף הנכסים סקרה בצורה כללית את טיפול האגף בליקויים. בחלק מהמקרים מבקר המדינה הציג ליקויים שמטופלים אך תחומים בפרקי זמן ארוכים.

ד. מר רועי לביא, מנהל אגף תכנון – המלצות אגף תכנון

מר רועי לביא, מנהל אגף תכנון, סקר בצורה כללית את טיפול האגף בביצוע המלצות לתיקון שעלו מהדוח.

ה. סיכום – מר איציק לארי, מנכ"ל העירייה ויו"ר הצוות לתיקון ליקויים

מר איציק לארי הודה למשתתפים על עבודתם המקיפה לטיפול התיקון הליקויים שעלו מהדוח וכן על הדיון הפורה.

מר לארי ציין כי מדובר בדוח מקיף וחשוב מאוד לפעילות העירייה. על כלל הצוותים לפעול להשלמת תיקון הליקויים ומענה למבקר המדינה בהתאם להנחיות.

בנוסף, מנחה מר לארי על יישום הנושאים הבאים:

1. באחריות אגף הנכסים לעבוד בתיאום אגף פיתוח במינהל תכנון על-מנת לשפר את תהליך ההפקעות ולהקטין את לוחות הזמנים ככל הניתן ותחת המגבלות המשפטיות והתכנוניות ומגבלות אחרות הנוגעות לצדדים נוספים פרט לעירייה. בכלל זה, יש לתת התייחסות לנושא מזרח העיר, שם קיימים גושים רבים שאינם מוסדרים.
2. באחריות אגף הנכסים ואגף שירות עירוני להביא לכך כי עד לאמצע שנת 2024 כמה שיותר שירותים ומידע הניתנים לתושבים בתחום הנכסים יהיו זמינים גם באופן מקוון.
3. על כל האגפים שמחזיקים בנכסים עירוניים לבחון אפשרות לקדם תכנית עבודה בנושא מיפוי מפגעי בטיחות ותחזוקה וטיפול בהם וכן ליצור תוכנית עבודה בתחום התחזוקה –

הנחייה זו תועבר ותחודד בפורום ראשי מנהלים.

מזכירות חוצת העיר | Secretariat of the City Council | أمانة مجلس البلدية

ניבר ספרא, ירושלים 9100707, טל: 02-6295723 פקס: 02-6297153

Sofia Square 1, P.O.B. 775, Jerusalem 9100707, Israel. Tel 02-6295723 Fax 02-6297153

ميدان سفيان 1، أورشليم القدس 9100707، هاتف: 02-6295723 فاكس: 02-6297153

MazPilhaen@jerusalem.muni.il

בברכה,

איציק לארי
מנכ"ל העירייה
יו"ר הצוות לתיקון ליקויים



שם המוף המבוקר: עיריית ירושלים

מענה לדוח – אגף נכסי העירייה

נסגרת פרטים הדוח: דוחות על הביקורת בשלטון המקומי 2023
 ותרת הדוח: ניהול של נכסי מקרקעין ביד רשויות מקומיות
 גס' הדוח: 20214408
 זזהה הדוח: 242947694

מועד דיווח המוף המבוקר:

סטטוס תיקון - הליקוי תוקן/ לא תוקן/ תוקן חלקית/אחר	המועד לתיקון הליקוי	פריט האחראי על התיקון	פירוט פעולות התיקון בהתאם להחלטות הצוות	תאריכי הדיונים בצוות לתיקון ליקויים	הליקוי/המלצת ביקורת	כותרת ליקוי	גס' סידורי
תוקן	תוקן	ריטה לדזינסקי	העירייה ישמחה זה מכבר את ההמלצה עוד בטרם פרסום דו"ח הביקורת ולפיכך, לדעת העירייה, לא היה מקום לכתוב לה ליקוי בנושא.	26.9.23	ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים יש סקר נכסים רק על הנכסים המבנוים.	ביצוע סקר נכסים	1
תוקן	לא רלוונטי (הממצא אינו מדויק)	ריטה לדזינסקי	בכל מקרה, כאמור, סקר לנכסים הלא מבנוים כבר החל בפועל. הליך בחירת זכין לביצוע הסקר חלל מבונה השתיימה בשנת 2022. בינואר 2023 החל הזכין בביצוע עבודת הסקר בפועל. הפרויקט מוזכר להסתיים ב 31.12.2025.	26.9.23	המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים להשלים את סקר הנכסים לשטחים הפתוחים ולשתתפות.	הצבת נתוני מרשים המקרקעין (טאבו) עם נתוני הרשויות המקומיות	2

			לגבי הדוגמאות גבעת רם והר המנוחות, הרישומים עליהם מבוססת הבקורת אינם מצויים בידי העירייה ולפיכך, אין באפשרותנו להתייחס. בכל מקרה, העירייה תמשיך בכל עת לבצע מעקב על הנושא על מנת לוודא התאמה מקסימאלית בין פנקסי העירייה למרשם המקרקעין.		סקרים והצלבת נתונים, את מתימנות הרישומים של נכסי המקרקעין בפנקסי הזכויות שלהן ואת שלמותם אל מול הרשום במרשם המקרקעין, ולתבטח כי כל נכסיהן אכן רשומים הן במרשם המקרקעין והן בפנקסי הזכויות . אי-התאמה עלולה לגרום לקשיים משפטיים בהגנה על זכויות העירייה בנכסיה ולקשיים בניהול הנכסים ובמעקב אחריהם.		
תקן	תקן	ריטה לדיינסקי איתמר קורנפלד	ראשית, העירייה סבורה כי כלל אין מדובר בליקוי (להיפך) – נכתב כי המערכת כוללת ממשקים עם מערכות אחרות) אלא בהשלמה בלבד להוסיף ממשקים. לגוף העניין, העירייה סבורה כי התנהלותה בנושא תואמת את הוראות הדין ואת הנדרש – ראוי פירוט בתשובת העירייה לטיטוס דוח הבקורות מחודש 2.2023. כפי שמצוין בלוח 5, עמ' 1060 לדוח, לעיריית ירושלים יש מערכות ייעודיות פנימיות לטיפול בנושא. עקב גודלה ומורכבותה, קיימות מערכות יעודיות לכל תחום ונושא והן מסונכרנות ביניהן (פרט למערכת הארנונה שם הנושא מצוי בטיפול) באמצעות נתוני המיקום אשר זהים בכלם. קיימים ממשקים לכל המערכות הרלוונטיות - הלשכה המשפטית, מערכות תכנון ובניה, מערכת המידע הגאוגרפי (GIS) והמערכות הכספיות (מסלקה, שומא וגביה). נציין כי בדוח מבקר חסופי, קיימת סתירה בין הטבלה שמציגת שיש חיבור בין מערכות (עמוד 1060) לבין שיש רק חלק מהממשקים (עמוד 1061)	26.9.23	ליקוי - לעיריית ירושלים, יבנה, כפר קאסם ורחובות יש ממשקים עם חלק מהמערכות האחרות ברשות, לדוגמה למערכת הוועדה המקומית לתכנון ולבניה או למערכת המשמשת את מתדס העיר ולמערכת הכספית בעירייה.	עם ממשקים מערכות מידע ברשות	3
תקן	תקן (ככל ותקן וחנושא תלוי בעירייה)	ריטה לדיינסקי איתמר קורנפלד	העירייה מודה למשרד מבקר המדינה על בדיקת בנושא אולם סבורה כי בכל הכבוד הראוי לעורכי הבקורת, התנהלותה בעניין זה אינה זורשת תיקון.		ליקוי - לעיריית בת ים, טירת כרמל, ירושלים, מודיעין ורחובות יש מיפוי של חלק מהמידע על	מערכת למיפוי מידע גאוגרפי (GIS)	4

			ראו פירוט בתשובת העירייה לטיזטת דו"ח הביקורת מחדש 2.2023.		
	אילן גוייכמן	מערכות המידע הגאוגרפי העירוניות מאפשרות מיפוי והצגה של מידע רב מאד. במיפוי ישנה גישה ישירה לכלל המידע התכנוני המקיף בכפתור "מידע תכנוני מקיף" באמצעות לחיצה בכל נקודה במפת העיר. קישור לנתוני פנקס הזכויות – עיריית ירושלים תשפח מאד אם המדינה תאפשר לבצע את החיבור המוצע. הנושא נתון להחלטת משרד המשפטים.		המלצה - לעיריית בת ים, טירת כרמל, ירושלים, מודיעין ורחובות מומלץ לשלב מידע מקיף וכולל על כל נכסיהן במערכת המידע הגאוגרפי של הרשות.	
5	תוכניות עבודה ותכנית עבודה ומעקב אחר ביצוע	ליקוי - לעיריית טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם, מודיעין ורחובות לא היו תוכניות עבודה בתחום. המלצה - מומלץ לעיריית טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם, מודיעין ורחובות להכין תוכניות עבודה שניתנות לתחום ניהול הנכסים. מומלץ שהתוכניות יועלו על הכתב ויפרטו את המשימות ואת האחראים לביצוע, ויגדירו יעדים מדידים ולוחות זמנים להשלמתן של המשימות, וכן מומלץ ליישם בקרה ומעקב אחר ביצוען.			
תוכן	לא רלוונטי (מאחר ולעירייה כן יש תוכניות עבודה)	ריטה לדיינסקי	הממצא כי אין לעירייה תכנית עבודה בתחום הנכסים רחוק מלהיות נכון ומוצג באופן שאינו חוגן תוך התעלמות מהתנהלות העירייה בנושא כפי שתוארה לעורכי הביקורת. באגף הנכסים ישנן תוכניות עבודה שניתיות ורב שניתיות לעדכון המידע ולהשלמת הפעולות הנדרשות. הדבר מעיד בתוך מערכת הנכסים, כפי שהוסבר והודגם בשיחות המקדימות עם צוות הביקורת שנתרבו בשנת 2022. קיימים תהליכי עבודה לכל נושא - השבחת נכסים, רישום נכסים בלשכת רישום המקרקעין, מכירה והשכרה של נכסים, הקצאת קרקע, הקצאת מבנה, הפקעת מקרקעין, חידושי חוזים עם משתמשים בנכס ועוד. לכל תהליך קיימים שלבי עבודה רלוונטיים, המתחממים בל"ז מפורט והעובד/ת האחראי למשימה והמחזוים תוכנית העבודה מפורטת. תוכניות עבודה אסטרטגיות - למען חסדר הטוב, נוסף כי מאחר ויתכן כי בזמן איסוף החומרים על ידי הביקורת, בקשות הביקורת לא היו ברורות, בעירייה קיים מסמך תוכניות העבודה האסטרטגיות של האגף כפי שהוגשו ואושרו בדיוני תוכניות עבודה בהנהלת העיר לשנת 2023 וכפי שמיושם בכל שנה ושנה.	ריטה לדיינסקי	לעירייה כאמור נהלים ותהליכי עבודה כמעט בכל תחום הנוגע לניהול הנכסים, ראו פירוט בתשובה לדוח ביקורת מ 2.2023 וכפי שכתב בדו"ח עצמו (טבלה עמ' 166).
תוכן	לא רלוונטי (מאחר ולעירייה יש נהלים)	ריטה לדיינסקי	לעירייה כאמור נהלים ותהליכי עבודה כמעט בכל תחום הנוגע לניהול הנכסים, ראו פירוט בתשובה לדוח ביקורת מ 2.2023 וכפי שכתב בדו"ח עצמו (טבלה עמ' 166).	קביעת נהלים	6

			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
תוכן חלקית	לא רלוונטי (לא ניתן לתקן את חלקי מתאר כלל עירונית)	עופר אהרון, רועי לבני ויואל אבן	ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים, ובהתאם לכך לגבש נוהל עבודה לכל התהליכים האמורים. על הנהלים להיות מפורטים, להגדיר את האחראים על הנושאים השונים ואת ממשקי העבודה בין הגורמים השונים המעורבים בתהליך ניהול הנכסים ולקבוע מנגנוני בקרה ועדכון.		
			ליקוי - נמצא כי לעיריית ירושלים אין פרוגרמה כלל-עירונית.	קיומה ועדכנותה של פרוגרמה לצורכי ציבור	7
			המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים לגבש פרוגרמה כלל-עירונית משום שיש צורך ציבור ברמה הכלל-ישובית אשר יכולים לשרת כמה שכונות, ולכן אינם מקבלים ביטוי בפרוגרמות המתמחות ובפרוגרמות בתוכניות האב הנושאות, בשים לב לגודלה ולמורכבותה של העיר.		
			לאף עירייה אין נוהל בנושאי ליבה כמו מכירת נכסים וניסוח מפגעי בטיחות בנכסים.		
			המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לכל העיריות שנבדקו למפות את תהליכי הליבה בתחום ניהול הנכסים,		

תקן	תקן	רישית לד"ינסקי	ראו פירוט בתשובה לדוח ביקורת מ 2.2023 – למרות שהגובה בתשובה לטיוטת הד"ר כי הממצא אינו נכון וכי קיימת תוכנית עבודה בנושא ולמרות שעררכי הביקורת בעצמם הכניסו את התשובה של העירייה כי יש לה תוכנית עבודה בעמ' 1079 לד"ר, הממצא עצמו לא תוקן מסיבה שאינה ברורה. למען הסר ספק, נבהיר כי לעיריית ירושלים יש תוכנית עבודה הכוללת משימות ויעדים הנוגעים לפיקוח על מצב הנכסים ופועלת על פי חם. מנהל המתחלק מקצה משימות לפקחים בהתאם לתוכנית העבודה. במערכת ישנו פירוט מי אחראי לבצע, בתוך כמה זמן ועוד. כולל מעקב ביצוע.		
תוכנית עבודה לפיקוח על מצב הנכסים ושלמותם	תוכנית עבודה לפיקוח על מצב הנכסים ושלמותם	ליקוי - עיריית באר עקב, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם, מודיעין ורחובות לא הכינו תוכניות עבודה בנושא לתקופה האמורה. עיריית בת ים הכינה תוכניות עבודה בתחום הנכסים לשנים 2019 - 2021. עם זאת, נמצא כי תוכניות אלו לא עסקו בפיקוח על הנכסים. המלצה - משרד מבקר המדינה ממליץ לעיריות באר עקב, בת ים, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם, מודיעין ורחובות להכין תוכניות עבודה שיכללו משימות ויעדים הנוגעים לפיקוח על מצב הנכסים ושלמותם ולפעול על פיהן.	ליקוי - עיריות באר עקב, בת ים, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם ומודיעין לא ערכו סקרי בטיחות במבני ציבור שאינם מבני חינוך. עם זאת, עיריית מודיעין בדקה היבטים מסוימים הקשורים לבטיחות בחשמל, כליבי אש ומעליות.	סקר בטיחות	11
בבונות לתקן	לוחות הזמנים ייבתו בהמשך	אגפי העירייה השונים	הממצא בד"ר הביקורת מונע לדעת העירייה באופן שאינו נכון ויש להבהיר את הדברים. חלק גדול מנכסי העירייה, הם מבנים אשר לא ניתן לאישים או לקיים בהם פעילות ללא קבלת אישור בטיחות ולפיכך, קיים מידע בנושאי בטיחות במבנים אלו באופן שוטף. נכסים רבים אחרים מצויים בשימוש צדדים שלישיים (מכוח מכירה, הקצאה, רשות שימוש, זיכיון וכ"ו) ולגביהם, האחראיות על כל היבטי השימוש לרבות היבטי הבטיחות מצויים בידי הגורם המשתמש.		

היבטי בטיחות כאמור בסעיף זה רלוונטיים לגבי חלק מן הנכסים בלבד, בדרך כלל כאלה המצויים בתחזוקה עירונית. לעניין נכסים אלו, העירייה מקבלת את ההמלצה ובמסגרת דיוני התקציב לשנת הכספים הבאה, תנחה את האגפים השונים להכין תכנית עבודה למיפוי מפגעי בטיחות וטיפול בהם.					
ממצא זה מטעם משרד מבקר המדינה מוצג לדעת העירייה באופן שאינו נכון. כמפורט בתגובת העירייה לטיקטת דו"ח הביקורת וכמוזכר בדו"ח הביקורת עצמו, העירייה אוספת מידע על מצב הנכסים ותחזוקתם, אלא שנשא תחזוקת המבנים מצוי באחריות האגפים הרלוונטיים למבנה (דהיינו אגף הרווחה מטפל במבני רווחה, אגף החינוך במבני החינוך וכן הלאה). כך, שהעירייה מתחזקת את נכסיה ויש מידע בידה בהתאם לצורך ובהתאם לדין. מבלי לגרוע מהאמור, לאחר דיון שנערך בצוות תיקון ליקויים, הוחלט כי במסגרת לשנת הכספים הבאה, יונחו האגפים השונים להכין תכנית עבודה למיפוי מפגעי בטיחות וטיפול בהם.					
המלצה - מומלץ לעיריית בת ים, באר יעקב, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם ומודיעין לערוך סקרים בנוגע למצב בטיחות כלל נכסיהן, לכלול נושא זה בתוכניות העבודה שלהן ולקבוע נהלים לאיתור שיטתי של מפגעים ולהסרתם. מומלץ גם לשלב מידע על מצב הבטיחות בנכסים במערכת הממוחשבת לניהול הנכסים כדי לסייע בניהול הנושא ובמעקב אחריו.					
ליקוי - עיריית באר יעקב, בת ים, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם ומודיעין לא ערכו סקרים בנוגע למצב התחזוקה של נכסיהן. עיריית יבנה ומודיעין מסרו במהלך הביקורת כי הן מתחזקות את הנכסים באופן שוטף ובהתאם לצורך.					
מידע על מצב תחזוקת המבנים					
12					

בכונת לתקן	לוחות הזמנים ייבחנו בהמשך	אגפי העירייה	כמפורט לעיל, העירייה אוספת מידע על מצב הנכסים ותחזוקתם, אלא שנושא תחזוקת המבנים מצוי באחריות האגפים הרלוונטיים למבנה (דהיינו אגף הרווחה מטפל במבני רווחה, אגף החינוך במבני החינוך וכל הלאה). כך, שהעירייה מתחזקת את נכסיה ויש מידע בידה בהתאם לצורך ובהתאם לדין. מבלי לגרוע מהאמור, לאחר דיון שנערך בצוות תיקון ליקויים, הוחלט כי במסגרת לשנת הכספים הבאה, יונחו האגפים השונים להכין תכנית עבודה למפוי מפגעי בטיחות, תחזוקת מבנים וטיפול בהם.	יכולו לנקוט את הפעולות הנדרשות לשיפור מצב הנכסים ולתת שירות מיטבי לתושביה.	מידע על מצב תחזוקת המבנים	13
תקן חלקית	30.3.2026	רות חטבי + יואל אבן	נושא זה טופל על ידי העירייה עוד לפני פרסום דו"ח הביקורת ולפיכך, סבורה העירייה כי לא חיה מקום לכתוב ליקוי לעירייה בעניין זה. מסקנת הביקורת מקובלת כמובן על העירייה. מחלקת הנגישות בעירייה מצויה בעיצומן של עבודות הנגשה של מבנים עירוניים בהתאם לפרשת מועדים שנקבעו על ידי המחלקה. למחלקת נגישות יש תכנית 4 שנתית שתסתיים עד ל-30.3.2026.	ליקוי - בכל ארבע העיריות שנבדקו לעומק - בת ים, ירושלים, מודיעין ורחובות - הממצאים מלמדים שיש ליקויים בתחזוקה של הבניינים וליקויי בטיחות. כמו כן, יש מבנים שאינם מוגשמים או שמוגשים	ביקורת מצבם של נכסים מבוזבזים	14

				חלקית. ממנאים אלו מדגשים את הצורך של הרשויות המקומיות שבדקו לבצע סקרי נכסים בנושאים אלו שיאפשרו להן לגבש תוכניות עבודה מורכבות לשיפור המצב.		
			המלצה - על עיריות בת ים, ירושלים, מודיעין ורחובות לטפל בליקויי הבטיחות. מומלץ לרשויות להכין תוכנית לשיפור חזות המבנים שנמצאו לא מסופחים וסביבתם, ולשיפור מצב תחזוקתם, ולהנגיש את המבנים שטנם הונגשו. נוסף על כך מומלץ לכל הרשויות המקומיות לנטר בסוירים את מצב הנגשת המבנים, תחזוקתם ובטיחותם גם במקרים של נכסים שהרשות הקצתה לשימוש גורמים מחוץ לרשות ושאינם לתחזק אותם.			
תקן	לא רלוונטי (מבוצעת פעילות שוטפת אולם לא על פי תכנית אסטרטגית)	ריטה לדיינסקי	כפי שנולה מתשובת העירייה לדוח ביקורת מ 2.2023 (המובאת גם בגוף הדו"ח, הערייה פועלת זה מכבר בהתאם להמלצות הביקורת. הערייה רואה חשיבות רבה בנושא מיצוי הפוטנציאל הכלכלי של נכסי הרשות וגם אם לא הכינה תכנית אסטרטגית לנושא (לא לכל אחד מאלפי הנושאים בהם מטפלת הערייה ניתן להכין תכנית אסטרטגית) היא פועלת לקידום הפן הכלכלי של הנכסים כפי שניתן ללמוד מנכסים רבים שהושבתו והביאו להכנסות רבות לערייה.	ליקוי - נמצא כי לאף אחת מהרשויות שבדקו אין תוכנית אסטרטגית למיצוי הפוטנציאל הכלכלי של נכסי הרשות ולייעול השימוש בהם. עם זאת, עיריות בת ים, ירושלים, כפר קאסם מודיעין ורחובות נקטו בשנים 2022-2019 פעולות פרטניות	גיבוש מדיניות והכנת תוכנית אסטרטגית לניהול כלכלי של הנכסים	15

תוקן	לא רלוונטי (הערייה עושה רבות כמפורט להגדלת ההכנסות)	ריטה לדזינסקי	על נשוא זה אמון אגף הנכסים ומאושר על ידי 'פורום הנכסים' – פורום המקביל החלטות ניהוליות וממליץ לוועדת הכספים ומועצת העיר, המורכב ממנכ"ל העירייה, גזבר העירייה, מהנדס העיר והיועמ"ש, וכן גורמים שונים היועצים בהתאם לתוכן המובא. בנוסף, בתחום זה פועלת חברת 'עדן' – חברת בת עירונית האמונה על פיתוח כלכלי במרכז העיר ובשכונות. משנת 2021 פועל אגף הנכסים במסגרת תוכניות העבודה אגפיות, בשיתוף חברת עדן לקידום תחליפים לפיתוח והשבת נכסים. כך שהעירייה מבצעת פעולות רבות לפניג משורת הדין בעניין זה וסבורה כי אין כל ליקוי בהתנהלותה.	למיצוי הפוטנציאל הכלכלי בנכסים מסוימים ברשות. המלצה - מוצע לעיריית בת ים, ירושלים, כפר קאסם, מודיעין ורחובות להמשיך בפעולות הפרטניות למיצוי הפוטנציאל הכלכלי של נכסיהן מתוך תפיסה כוללת המעוגנת בתוכנית אסטרטגית למיצוי פוטנציאל הנכסים שברשותן. תוכנית זו גם תאפשר לרשות המקומית לאזן בין צרכים שונים.	ליקוי - [נמצא] כי בשנים 2014 - 2019 שיעור ההכנסות בעיריית מודיעין, רחובות וירושלים נותר קבוע יחסית, למעט עלייה נקודתית בירושלים ובמודיעין בשנת 2018. המלצה - מומלץ לעיריית ירושלים, מודיעין ורחובות לבחון את האפשרות להגדלת ההכנסות, למשל במסגרת הכנת התוכנית האסטרטגית למיצוי הפוטנציאל הכלכלי של הנכסים שברשותן ובהתאם להוראות כל דין.	חירב שכר דירה ברשויות שנבדקו	16

			ב. מעבר לאמור בסעיף א לעיל, הצעת הבקורות להכין תוכנית אסטרטגית למיצוי הפוטנציאל הכלכלי של הנכסים שברשותן לא רלוונטית בעיריית ירושלים מאחר ואין מצאי נכסים עירוני שמקור הזכות בו מאפשר השכרה הנכס, למעט שכירות בדיירות מוגנת ונכסים אלו מטופלים.				
בכונתו לתקן	בשנים הקרובות (לא רלוונטי בעת עקב העלות הגבוהה)	גזברות העירייה	א. העירייה מקפידה לבטח את נכסיה ומנהלת מערך מסודר על מנת לוודא שכל נכס ינוטר, גם אם אין מידע וודאי על שטח. ב. לעניין השלמת שטחים, הנושא נדון בשיתוף גובר העירייה. עקב העלות הגבוהה של השלמת המידע, בשלב זה אין החלטה לבצע את מדידת השטחים לנכסים חסר מידע בנוגע לגודל השטח. ג. לעניין קבלת החלטות מיטביות, בכל מקרה ספציפי, בהתאם לצורך, מוצעת בדיקה מקיפה של נתוני הנכס, כולל ביטוח.		ליקוי - לרשויות בת ים, ירושלים, מודיעין ורחובות חסר מידע על השטח של המבנים ביותר מ-10% מהרשויות. המלצה - מומלץ לכל העיריות שנבדקו להשלים את המידע על שטח הנכסים בפנקס הזכויות, כדי שתהיה להן תשתית עובדתית מלאה כנדרש על פי הדין ולצורך קבלת החלטות מיטביות על ביטוח הנכסים וניהולם.	שלמות מסדי הנתונים לצורך קביעת סכומי הביטוח	17
בכונתו לתקן	בשנים הקרובות (לא רלוונטי בעת עקב העלות הגבוהה)	גזברות העירייה	כמפורט בתגובת העירייה לטיקו דו"ח הביקורת, העירייה אינה מבצעת תחשיב אלא מעדכנת מעת לעת את סכומי הביטוח כאשר נוספים נכסים חדשים, בהתאם לצורך הכינון. כמובן שהעירייה פועלת בהתאם להוראות הדין וההנחיות בנושא זה. עדכון ערך הנכסים הוא הליך מורכב, ארוך ובעל משמעויות כספיות ולפיכך, יבחון על ידי העירייה בעתיד בכל מקרה יש להדגיש כי בנוגע לפוליסות הביטוח והיקפיהן, העירייה פועלת בנושא בהתאם להמלצת יועצי הביטוח שלה.		ליקוי - אף אחת מהרשויות שנבדקו לא הצגה תחשיב שלפני נקבע סכומי הביטוח. בהיעדר תחשיב אי אפשר לדעת אם הסכומים אכן משקפים את ערך הנכסים, ובמצב דברים זה ייתכן כי הרשויות משלמות דמי ביטוח גבוהים או נמוכים מהנדרש. המלצה - מוצע לרשויות המקומיות שנבדקו להקפיד על הישוב שטחי הנכסים וערכי הכינון של כל הנכסים שברשותן ועל פיהם לגזור את סכומי הביטוח המעודכנים. תחשיבים אלו	תחשיבים לקביעת סכומי הביטוח	18

תזון	מבצע באופן שוטף וימשיך להתבצע	ריטה לדז'נסקי	העירייה מקדישה זמן ומשאבים רבים לטיפול בתחום ההפקעות. הפקעות מבוצעות על פי תכניות עבודה, היתכנות משפטית ותכנונית ותקציבית מתאימים. לגבי הליכי הפקעה שלא הסתיימו במשך שנים ארוכות, מדובר בהליכים מורכבים מאוד שהתעכבו משמעותית בשל עיכובים ומגבלות תכנוניות ו/או משפטיות. מעבר לקשיים המובנים, קיימים קשיים נוספים בכל הנוגע לאזורי מזורח העיר, שם גושים רבים לא מוסדרים ואין אפשרות לבצע הפקעה מאחר ובסוף התחלף, אין היתכנות לרשום את ההפקעה בטאבו. בכל מקרה, העירייה פועלת בכל המישורים בכדי להבטיח השלמות הליכי הפקעה על מנת להגדיל את מצבת הנכסים והשטחים לטובת הציבור. העירייה מבצעת מעקב באופן שוטף על הליכי ההפקעה ואף בוחנת בכל זמן את האפשרות למימוש השלמות הליכי הפקעה בהתאם ללוח הזמנים הקבוע בחוק.	צריכים להיות מתועדים ונגישים כדי שאפשר יהיה לעקוב אחר שינויים בנכסים ובערכי הכינון ולהבטיח שעלות כיווי הביטוח ברשויות הללו תשקף את המצב בפועל.	
השלמות הל"ד ההפקעה	19		ליקוי - [נמצא] כי מ-41.3% מההליכי הפקעה שהחלו בירושלים, 29.1% (70%) לא הושלמו. ברחובות, מ-60.1% מההליכי הפקעה שהחלו, 23.4% (39%) לא הושלמו וכי 18% מההפקעות שפורסמו בירושלים לא הושלמו, אף שהחלו לפני יותר מ-17 שנים, בעיריית רחובות שיעורן 12.2% אשר להפקעות שהחלו לפני יותר משבע שנים, כלומר כל ההפקעות שהחלו בין 2000 ל-2015 ולא הושלמו - שיעורן בירושלים עומד על 38% וברחובות על 64%. המלצה - מומלץ לעיריות ירושלים ורחובות לבחון את כל המקרים שבהם אין תיעוד של מועד פריסום ההודעה לפי סעיף 19, ולפעול לבירור הניסיונות שבטיקן ההפקעה לא הושלמה ובמידת הצורך לבחון נחיצות השלמת ההפקעה או ביטולה בהתאם למבחרים שנקבעו בפסיקה.		

20	משך הזמן בין אישור התוכנית להפקעה	ליקוי - [נמצא] כי בירושלים ומודיעין, חלפו בממוצע יותר מעשר שנים בין מועד אישור התוכנית למועד הפרסום של החודעה לפי סעיף 5-7 ופי בבאר יעקב וברחובות חלפו בממוצע כ-25 שנים. מדובר בפרקי זמן ממושכים שבהם קרקע הייתה מיועדת להפקעה אך לא ננקטו ולו פעולות ראשוניות בעניין.	המלצה - מומלץ לעירייות באר יעקב, ירושלים, מודיעין ורחובות לבחון את התמשכות הזמן ממועד אישור התוכנית ועד פרסום הלכדי ההפקעה.	משך הזמן בין אישור התוכנית להפקעה	הלכד הפקעה הוא הלכד פוגעני ביותר הנעשה בכפיה על התושב. מסיבה זו, הפקעה מבוצעת אך ורק לאחר וידוא כי קיים צורך וקיים תקציב מתאים לביצוע העבודות מושא ההפקעה (למשל - תקציבי משרד החינוך להקמת בתי ספר). כך שלעיתים, גם כאשר התכנית מאושרת וניתן לבצע את ההפקעה, יש להמתין שנים ארוכות עד לביצוע הפקעה. העיקבים שנעצרים בין אישור התכנית לבין ההפקעה פועל לעיתים רבות אינם תוצאה של התנהלות העירייה ואינם תלויים בה. יחד עם זאת, התמלצה מקובלת. העירייה ממשכה ותמשך לבצע מעקב אחר הפקעות שנדרשות לצאת לפועל. קיימת תוכנית סדורה המקדמת הפקעות בהתאם לצורכי האזפים – מנהל חינוך, תוכנית אב לתחבורה, אגף תחבורה ופיתוח תשתיות וכו'.	לא בכדי, משך הזמן בירושלים על אף שאינו קצר (כ-10 שנים על פי הביקורת) נמוך יחסית ביחס לרשויות אחרות, שם הזמן היה בממוצע כ-25 שנים.	א. במסגרת הלכדי היזם בניה, גורם עירוני שביקש קידומה של הפקעה יידרש להחתיים, בין היתר, את אגף הנכסים. במסגרת זו, מבוצעת הצלבה בין הפקעה ספציפית לבין נכס עירוני. בנוסף, עם סיום תבנית, הנכס נמסר לגורם עירוני באמצעות אגף הנכסים כך שבסופו של יום מתקבלת תמונה ברורה אודות מימוש ההפקעות ומטרתן. ב. מבלי לגרוע מהאמור לעיל העירייה תשקול בעתיד לבצע חיבור מחשובי בין מערכת התביע, המידע, הרשוי, הפיקוח והנכסים שיאפשר חודעה לנכסים לעת קבלת טופס 4 (או תעודת גמר), חודעה שמשמעותה מימוש ההפקעה	תוקן	מבצע באופן שוטף ומשך להחבצע בשנים הקרובות	ריטה לדזינסקי	ככל ויוחלט על ביצוע – בשנים הקרובות	תוקן
21	מימוש מטרות ההפקעה	ליקוי - נמצא כי לאף אחת משמונה הרשויות שנבדקו מלבד רחובות אין נתונים מרוכזים על מועד מימוש מטרות ההפקעה - הצורך הציבורי אשר בעטיו בוצעה ההפקעה - ולמעשה אין מעקב אם לאחר שהושלמו ההפקעות מומשו מטרותיהן.	המלצה - מומלץ לעירייות באר יעקב, בת ים, טירת כרמל, יבנה, ירושלים, כפר קאסם ומודיעין לרכז נתונים ולעקוב אחר מימוש המטרות שבטענין בוצעו	מימוש מטרות ההפקעה	א. במסגרת הלכדי היזם בניה, גורם עירוני שביקש קידומה של הפקעה יידרש להחתיים, בין היתר, את אגף הנכסים. במסגרת זו, מבוצעת הצלבה בין הפקעה ספציפית לבין נכס עירוני. בנוסף, עם סיום תבנית, הנכס נמסר לגורם עירוני באמצעות אגף הנכסים כך שבסופו של יום מתקבלת תמונה ברורה אודות מימוש ההפקעות ומטרתן. ב. מבלי לגרוע מהאמור לעיל העירייה תשקול בעתיד לבצע חיבור מחשובי בין מערכת התביע, המידע, הרשוי, הפיקוח והנכסים שיאפשר חודעה לנכסים לעת קבלת טופס 4 (או תעודת גמר), חודעה שמשמעותה מימוש ההפקעה	לא בכדי, משך הזמן בירושלים על אף שאינו קצר (כ-10 שנים על פי הביקורת) נמוך יחסית ביחס לרשויות אחרות, שם הזמן היה בממוצע כ-25 שנים.	א. במסגרת הלכדי היזם בניה, גורם עירוני שביקש קידומה של הפקעה יידרש להחתיים, בין היתר, את אגף הנכסים. במסגרת זו, מבוצעת הצלבה בין הפקעה ספציפית לבין נכס עירוני. בנוסף, עם סיום תבנית, הנכס נמסר לגורם עירוני באמצעות אגף הנכסים כך שבסופו של יום מתקבלת תמונה ברורה אודות מימוש ההפקעות ומטרתן. ב. מבלי לגרוע מהאמור לעיל העירייה תשקול בעתיד לבצע חיבור מחשובי בין מערכת התביע, המידע, הרשוי, הפיקוח והנכסים שיאפשר חודעה לנכסים לעת קבלת טופס 4 (או תעודת גמר), חודעה שמשמעותה מימוש ההפקעה	תוקן	ככל ויוחלט על ביצוע – בשנים הקרובות	יואל אבן ריטה לדזינסקי	ככל ויוחלט על ביצוע – בשנים הקרובות	תוקן

לא רלוונטי	לא רלוונטי	לא רלוונטי	הלקוני אינו רלוונטי לעיריית ירושלים (דווקא נכתב לגבי אתר העירייה כי קל לאתר את המידע).		
לא בכונותי לתקן			ליקוי - נמצא כי באתרי המרשתת של עיריית ירושלים ומודיעין קל לאתר את המידע: בעיריית ירושלים, תחת לשונות "העירייה" בעמוד הראשי, יוכל המשתמש למצוא את לשונות "נכסי העירייה"; ובעיריית מודיעין יוכל המשתמש למצוא, תחת לשונות "העירייה" בעמוד הראשי, את דף המרשתת העוסק ב"הקצאות קרקע ומבנים". לעומת זאת, ישנו קושי לאתר מידע בנושא באתרי המרשתת של עיריית באר יעקב ורחובות. המלצה - מומלץ שהעירייות יבחנו את מילות החיפוש	איתור המידע בנושא נכסי מקרקעין באתר המרשתת העירוני	22

לא בכונותי לתקן	לא רלוונטי	ריטה לדז'ינסקי אילת ששון	הערייה סבורה כי אין לקוי בהתנהלותה זו ואין באפשרותה לקבל את המלצה. זאת מאחר ועל פי חוות דעת מקצועית שקיבלה, לא ניתן לבצע חיפוי קישור לתוך מערכת תפעולית עירונית מסיבות של אבטחת מידע.		ליקוי - נמצא כי בארבע הרשויות (באר יעקב, ירושלים, מודיעין ורחובות) אין קישור לתיק הנכס או המקרקעין המודוברים. המלצה - מוצע לארבע הרשויות לפרסם קישור לתיק הנכס בכל הקצאה כדי שהמשתמש יוכל לקבל מידע עדכני על מצבם התכנוני והקנייני של המקרקעין המודוברים.	אפשרות לחיפוש אינטראקטיבי בספר ההקצאות וקישור לתיק הנכס	25
לא בכונותי לתקן	לא רלוונטי	ריטה לדז'ינסקי אילת ששון	הערייה מפרסמת הן בספר ההקצאות והן במרשתת את כלל הנתונים הנדרשים על פי נוהל ההקצאות שפרסם משרד הפנים ואף מידע רב נוסף מעבר למדוי. הערייה סבורה כי אין מקום לקשר בין נתוני הנכסים לבין מערכת ה-GIS העירונית ולהעמיס על המערכת. בלאו הכי, נתוני גוש חלקה זמניים ואדם המבקש לקבל גם נתונים ממערכת ה-GIS יוכל להקליד את הגוש והחלקה. יצוין כי הדבר אינו נדרש מכוח חידון ולמיטב ידיעתנו, אינו קיים ברוב מוחלט של הרשויות המקומיות.		ליקוי - ארבע הרשויות (באר יעקב, ירושלים, מודיעין ורחובות) מציינות בספר ההקצאות את מיקומם של הנכסים שהן הקצו על פי ציון כתובת וגוש וחלקה, אך הן לא מספקות מידע גיאוגרפי באמצעות מערכות GIS על מיקומו הפיזי של הנכס שהוקצה. המלצה - קישור של נתוני הנכסים בספר ההקצאות למערכת ה-GIS העירונית ופרסומם לציבור עשויים להקל על הציבור באיתור מיקומם של הנכסים שהוקצו ולקבל עליהם מידע מרחבי. מוצע לארבע הרשויות להטמיע את המידע שבספר ההקצאות	פרסום המיקום של הנכסים שהוקצו	26

				גם במערכת ה-GIS העירונית המותחה לעיבור.		
בכונתו לתקן	לא רלוונטי (העירייה סבורה כי אין צורך בתיקון)	ריטה לדז'ינסקי	העירייה מפרסמת הן בספר ההקצאות והן במרשתת את כלל הנתונים הנדרשים על פי נוהל ההקצאות שפרסם משרד הפנים ואף מידע רב נוסף מעבר לנדרש. העירייה סבורה כי אין מקום להוסיף פרסום על מועד סיום ההסכם עם הגורם שעבורו ניתנה ההקצאה. פרסום הנתונים יכול להביא למצב של פניות לעירייה זמן ארוך ואפילו שנים לפני פרסום ההקצאה, העלאת דרישות, ניסיונות להפעלת לחצים על גורמים שונים וכו"ב. בלאו הכי, כל אדם המעוניין לקבל הקצאה לגבי נכס מסוים יכול לעיין בספר ההקצאות ולברר פרטנית את תאריך סיום ההסכם עם הגורם שלו ניתנה ההקצאה.	ליקוי - נמצא כי עיריית באר יעקב, ירושלים ומודיעין אינן מפרסמות את מועד סיום ההסכם שנחתם עם הגורם שעבורו ניתנה הקצאת המקרקעין. המלצה - מוצע לעיריית באר יעקב וירושלים לפרסם לציבור את מועד סיום ההסכם שנחתם עם הגורם שעבורו ניתנה ההקצאה.	פרסום מועד סיום ההסכם שנחתם עם הגורם שעבורו ניתנה ההקצאה	27
בכונתו לתקן	שנה הקרובה	ריטה לדז'ינסקי אילת ששון	למיטב הבנת העירייה, אין כל ליקוי המופנה לעירייה בעניין זה, אלא המלצה בלבד להפוך את האפשרות להגיש התנגדות למקוונת. ההמלצה מקובלת, מתן אפשרות באתר להגיש טופס התנגדות מקוון לבקשה להקצאה נמצא בתוכניות העבודה העירוניות.	ליקוי - [בעיריית באר יעקב ומודיעין אין אפשרות להגיש התנגדות באופן מקוון]. באתר של עיריית ירושלים אפשר להגיש התנגדות באמצעות הדואר האלקטרוני. המלצה - מומלץ לעיריית באר יעקב, ירושלים ומודיעין לאפשר למגיש התנגדות לעשות זאת גם באמצעות טופס מקוון.	הגשת בקשה להקצאה או הגשת התנגדות באמצעות טופס מקוון	28
תקן	תקן	ריטה לדז'ינסקי אילת ששון יונה רוט	מבידקה שערכה קיימים באתר פרטוקולים של ישיבת וועדת ההקצאות – מצ"ב לניק. https://www.jerusalem.muni.il/he/city/council/committees/Committee?id=4c13bfcf-8519-ea11-a811-000d3ab8764f	ליקוי - נמצא כי הרשויות שנבדקו [באר יעקב, ירושלים, מודיעין ורחובות] אינן מפרסמות את פרטוקולי ועדת ההקצאות. בעיריית ירושלים אומנם יש קישור למידע על ישיבות חוועדה, אולם במועד	פרסום פרטוקולי ישיבות ועדת ההקצאות באתר המרשתת העירוני	29

