

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס
בע"מ (חל"צ)

דו"חות כספיים לשנת 2019

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)

תוכן

<u>עמוד</u>	
2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזן
4	דו"ח על הפעילות
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6	דו"ח תזרים מזומנים
7 - 16	באורים לדו"חות הכספיים

דו"ח רואה חשבון המבקר
של
מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ) לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת דו"ח על הפעילויות הדו"ח על השינויים בנכסים נטו ואת דו"ח על תזרימי מזומנים, לשנים שנסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הנם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על – פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית, ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור ג'2: הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן השבונאות מספר 12.

לדעתנו, פרט לאמור בפיסקה הקודמת, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל.


ישראלי ושות'
רואי חשבון

29 יולי 2020, ירושלים.

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
מאזן

<u>31 בדצמבר</u> <u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<u>רכוש שוטף</u>
601,429	217,969	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>1,613,945</u>	<u>2,229,370</u>	4	חייבים ויתרות חובה
<u>2,215,374</u>	<u>2,447,339</u>		
<u>2,550,355</u>	<u>2,578,302</u>	5	רכוש קבוע
<u>4,765,729</u>	<u>5,025,641</u>		
=====	=====		
<u>1,788,195</u>	<u>1,970,146</u>	6	<u>התחייבויות שוטפות</u> זכאים ויתרות זכות
<u>850,577</u>	<u>589,971</u>	7	<u>עתודה לפיצויים נטו</u>
			<u>נכסים נטו</u> שלא קיימת לגביהם הגבלה: הון מניות
<u>1</u>	<u>1</u>		
(423,399)	(112,779)		לשימוש לפעילויות
<u>2,550,355</u>	<u>2,578,302</u>		ששימשו לרכוש קבוע
<u>2,126,956</u>	<u>2,465,523</u>		
<u>4,765,729</u>	<u>5,025,641</u>		
=====	=====		

* לחברה אין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה או זמנית על-ידי גורמים חיצוניים ליום 31.12.2019.


מר ליאור בר-דור -
חבר הנהלה


גב נגה לבציון נדן -
יו"ר הנהלה

הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
דו"ח על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>באור</u>	<u>מחזור הפעילות</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
87,000	160,119	9	הקצבות לא מיועדות
1,670,886	2,291,741	9	הקצבות מיועדות
<u>8,501,452</u>	<u>8,328,700</u>	10	הכנסות ממשותפים
10,259,338	10,780,560		
(8,826,119)	(9,075,478)	10	הוצאות לפעולות שוטפות
1,433,219	1,705,082		הכנסות נטו מפעילויות
(1,401,114)	(1,457,582)	11	הוצאות הנהלה וכלליות
32,105	247,500		הכנסות נטו לפני מימון
(65,153)	(65,058)	12	(הוצאות) מימון נטו
(33,048)	182,442		הכנסות (הוצאות) נטו אחרי מימון
<u>66,582</u>	<u>2,559</u>	13	הכנסות אחרות נטו
33,534	185,001		עודף לשנה
=====	=====		

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

סה"כ ש"ח	שקיימת לגביהם	ששימשו	לשימוש	
	הגבלה בעלת אופי זמני ש"ח	לרכוש קבוע ש"ח	לפעילויות ש"ח	
1,525,421	-	2,061,713	(536,292)	יתרה ל- 1.1.18
33,534	-	-	33,534	עודף לשנת 2018
568,001	568,001	-	-	הקצבה מעיריית ירושלים בגין רכוש קבוע
-	(568,001)	660,742	(92,741)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(172,100)	172,100	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
2,126,956	-	2,550,355	(423,399)	יתרה ל- 31.12.2018
185,001	-	-	185,001	עודף לשנת 2019
153,566	153,566	-	-	הקצבה מעיריית ירושלים בגין רכוש קבוע
-	(153,566)	253,170	(99,604)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(225,223)	225,223	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
2,465,523	-	2,578,302	(112,779)	יתרה ליום 31.12.2019
=====	=====	=====	=====	

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
דו"ח על תזרימי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u> ש"ח	<u>2019</u> ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
33,534	185,001	עודף לשנה
<u>568,001</u>	<u>153,566</u>	בתוספת סכומים שהתקבלו עבור
601,535	338,567	רכישת רכוש קבוע
		<u>התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי</u>
(305,174)	(468,857)	<u>המזומנים מפעילות שוטפת (ראה נספח)</u>
296,361	(130,290)	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
(660,742)	(253,170)	רכישת נכסים קבועים
(364,381)	(383,460)	(ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>965,810</u>	<u>601,429</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים
601,429	217,969	לתחילת השנה
=====	=====	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה
		<u>נספח: התאמות הדרושות להצגת המזומנים</u>
		<u>ושווי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים
(127,468)	(260,606)	(ירידה) בעודף עתודה על יעודה
172,100	225,223	הוצאות פחת
		<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
(379,597)	(615,425)	גידול בחייבים ויתרות חובה
<u>29,791</u>	<u>181,951</u>	גידול בזכאים ויתרות זכות
(305,174)	(468,857)	
=====	=====	

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

1. כללי

- א. המרכז הקהילתי נוסד ונרשם כחברה בע"מ על פי חוק החברות.
- ב. המרכז פועל כמוסד ללא כוונת רווח (מלכ"ר) כהגדרתו בחוק, מספר: 51-0885700
- ג. קרן ירושלים בעלת מניות בחברה (בעלת מניות ניהול).
- ד. המרכז נוהג להפקיד כספים פנויים באפיקי השקעה לפי הנחיות החברה למתנ"סים וכמקובל בגופים מעין אלה.
- ה. בביאורים לדו"חות הכספיים תופיע בהמשך חברה, המקיימת פעילות עם החברה ושמה יופיע בקיצור כדלקמן:
החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ) - תקרא בהמשך "החברה למתנ"סים".
- ו. החברה למתנ"סים משלמת באופן ישיר את עלות שכר המנהל.
- ז. התחייבויות תלויות – כנגד המינהל הקהילתי עומדת תביעה משפטית בסך ₪ 33,900 בגין פגיעה של ילד בגן מאוקטובר 2011, בספרי המינהל הקהילתי לא נרשמה הפרשה בגין תביעה זאת.
- ח. אירועים לאחר תאריך המאזן – במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. בהתאם, נכון למועד הדוח, הופחתה משמעותית פעילות החברה. לאור זאת צפויה בתקופה הקרובה ירידה במחזורי ההכנסות של החברה, שהיקפה תלויה בפרק הזמן בו ימשך בו ימשיך מצב זה.
- החברה עוקבת אחר ההשלכות והשפעות האירוע והפעולות הננקטות על פעילותה ומצבה הפיננסי ומבצעת הערכת סיכונים וחשיפות הנובעים מהשלכות אלה.

2. עיקרי מדיניות החשבונאית

- א. הדו"ח הכספי מוצג לפי כללי חשבונאות מקובלים.
- ב. הדו"חות הכספיים ערוכים לפי בסיס צבירה.
- ג. בשנת 1997 פורסם גילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בדבר כללי חשבונאות ודווח כספי ע"י מלכ"רים. הדו"חות הכספיים החל משנת 1997 נערכו בהתאם לכללי גילוי הדעת.
הכללים העיקריים של גילוי הדעת שיושמו בדו"ח זה הינם:
 1. סכומים שהוצאו עבור רכישת ציוד ונכסים נזקפים מעתה ואילך לסעיף רכוש קבוע ומחושב בגינם פחת בהתאם לאורך חיי הנכס.
 2. ההון העצמי של המרכז מופיע במאזן תחת סעיף בשם "נכסים נטו", כאשר קיימת הפרדה בין נכסים נטו לשימוש לפעילויות ונכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע.
 - ד. הדו"חות הכספיים מוצגים בסכומים נומינלים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

3. מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
-	800	קופות קטנות
278,445	217,169	עו"ש בנק
<u>322,984</u>	<u>-</u>	פיקדונות לזמן קצר
601,429	217,969	
=====	=====	

4. חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
690,201	953,481	עיריית ירושלים
66,342	41,689	התברה למתנ"סים
2,680	55,870	הוצאות מראש
191,330	283,785	הכנסות לקבל
<u>663,392</u>	<u>894,545</u>	המחאות לגביה וכרטיסי אשראי
1,613,945	2,229,370	
=====	=====	

**מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים**

5. רכוש קבוע

סה"כ ש"ח	מחשבים ש"ח	ציוד וריהוט ש"ח	שיפוצים ש"ח	נכסים שנצברו עד 31.12.97		
				ש"ח	ש"ח	
6,039,128	151,007	1,242,809	3,402,120	1,243,192	-	עלות 1.1.2019
253,170	-	-	253,170	-	-	רכישות 2019
<u>6,292,298</u>	<u>151,007</u>	<u>1,242,809</u>	<u>3,655,290</u>	<u>1,243,192</u>	-	31.12.19
3,488,773	138,409	1,018,829	1,088,343	1,243,192	-	פחת 1.1.19
225,223	10,086	35,258	179,879	-	-	פחת 2019
<u>3,713,996</u>	<u>148,495</u>	<u>1,054,087</u>	<u>1,268,222</u>	<u>1,243,192</u>	-	31.12.19
2,578,302	2,512	188,722	2,387,068	-	-	עלות מופחתת ליום 31.12.19
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
סה"כ ש"ח	מחשבים ש"ח	ציוד וריהוט ש"ח	שיפוצים ש"ח	נכסים שנצברו עד 31.12.97		
				ש"ח	ש"ח	
5,378,386	151,007	1,223,476	2,760,711	1,243,192	-	עלות 1.1.2018
660,742	-	19,333	641,409	-	-	רכישות 2018
<u>6,039,128</u>	<u>151,007</u>	<u>1,242,809</u>	<u>3,402,120</u>	<u>1,243,192</u>	-	31.12.18
3,316,673	125,459	983,167	964,855	1,243,192	-	פחת 1.1.18
172,100	12,950	35,662	123,488	-	-	פחת 2018
<u>3,488,773</u>	<u>138,409</u>	<u>1,018,829</u>	<u>1,088,343</u>	<u>1,243,192</u>	-	31.12.18
2,550,355	12,598	223,980	2,313,777	-	-	עלות מופחתת ליום 31.12.18
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

עד ליום 31.12.1997 נהג המרכז קהילתי לזקוף את כל הסכומים ששמשו לרכישת רכוש קבוע להוצאות (דהיינו הפחתה מלאה של הרכוש הקבוע). החל משנת 1997 נזקפים סכומים כאלה לסעיף רכוש קבוע ומחושב בגינם פחת לפי שיטת הקו הישר (בהתאם לאורך חיי הנכס).

שיעורי הפחת שנקבעו:

33%	מחשבים
7%-15%	ציוד וריהוט
10%	שיפוצים

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

6. זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
485,021	749,633	
576,357	614,529	הכנסות מראש
595,346	499,684	עובדים ומוסדות בגין שכר
131,471	99,280	ספקים
-	7,020	הפרשה לחופשה
<u>1,788,195</u>	<u>1,970,146</u>	זכאים שונים
=====	=====	

7. עתודה לפיצויים נטו

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
850,577	589,971	עתודה לפיצויים *
=====	=====	

* יתרת ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות בקרנות פנסיה.

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

8. צדדים קשורים

- לחברה צדדים קשורים כדלהלן:
- א. עיריית ירושלים
- ב. חברת אריאל(חברת בת של עיריית ירושלים)
- ג. החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)
(להלן: החברה למתנ"סים)
- ד. קרן ירושלים- בעלת מניות בחברה

פרוט העסקאות עם צדדים קשורים:

שם	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	
	הכנסות	הקצבות לרכוש קבוע
	(באור 9/א)	(עמוד 5)
	ש"ח	ש"ח
עיריית ירושלים	2,085,166	153,566
החברה למתנ"סים	211,562	-
קרן ירושלים (באור 13)	2,559	-

שם	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018	
	הכנסות	הקצבות לרכוש קבוע
	(באור 9/א)	(עמוד 5)
	ש"ח	ש"ח
עיריית ירושלים	1,582,740	568,001
החברה למתנ"סים	336,360	-

יתרות צדדים קשורים:

שם	יתרת חו"ז	יתרת חו"ז
	(באור 4)	(באור 4)
	2018	2019
	ש"ח	ש"ח
עיריית ירושלים	690,201	953,481
החברה למתנ"סים	66,342	41,689

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

.9 הכנסות מהקצבות

2019	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	הקצבות	הקצבות	הקצבות	
	מיועדות	לא מיועדות	מיועדות	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
2,085,166	85,535	160,119	1,839,512	עיריית ירושלים חברה למתנ"סים משרד הרווחה
211,562	-	-	211,562	
<u>240,667</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>240,667</u>	
<u>2,537,395</u>	<u>*85,535</u>	<u>160,119</u>	<u>2,291,741</u>	
=====	=====	=====	=====	

2018	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	הקצבות	הקצבות	הקצבות	
	מיועדות	לא מיועדות	מיועדות	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
1,582,740	161,214	87,000	1,334,526	עיריית ירושלים חברה למתנ"סים אחרים*
336,360	-	-	336,360	
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
<u>1,919,100</u>	<u>*161,214</u>	<u>87,000</u>	<u>1,670,886</u>	
=====	=====	=====	=====	

* ראה באור 13.

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

10. הכנסות והוצאות מפעולות וחוגים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2019

<u>עודף</u>	<u>הוצאות</u>	<u>הכנסות</u>	
<u>(גרעון)</u>	<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
			עבודה קהילתית -
(120,962)	1,042,151	921,189	ופעילות מיוחדת
113,846	362,801	476,647	מועדון ותיקים
(10,873)	53,011	42,138	פיזי
38,058	192,670	230,728	עמיתים
(39,284)	620,425	581,141	נוער
(74,381)	522,728	448,347	אמנות ותרבות
78,761	357,647	436,408	קייטנות
482,205	521,255	1,003,460	חוגים
625,423	2,701,629	3,327,052	ספורט
462,231	2,313,543	2,775,774	גיל הרך
25,473	322,084	347,557	גני הורים
(35,534)	<u>65,534</u>	<u>30,000</u>	בית הועד
<u>1,544,963</u>	<u>9,075,478</u>	<u>10,620,441</u>	
=====	=====	=====	

הרכב הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
8,501,452	8,328,700	הכנסות ממשותפים
<u>1,670,886</u>	<u>2,291,741</u>	הקצבות ממוסדות
<u>10,172,338</u>	<u>10,620,441</u>	
=====	=====	

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2018

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
433,590	612,119	(178,529)	עבודה קהילתית -
370,656	295,302	75,354	ופעילות מיוחדת
-	8,067	(8,067)	מועדון ותיקים
225,632	214,662	10,970	פיזי
430,194	503,292	(73,098)	עמיתים
387,702	432,505	(44,803)	נוער
552,458	422,208	130,250	אמנות ותרבות
1,003,953	545,664	458,289	קייטנות
3,567,644	2,822,853	744,791	חוגים
2,810,269	2,549,654	260,615	ספורט
360,240	343,516	16,724	גיל הרך
30,000	76,277	(46,277)	גני הורים
10,172,338	8,826,119	1,346,219	בית הועד
=====	=====	=====	

הרכב הוצאות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
6,033,495	6,075,081	הוצאות שכר
2,792,624	3,000,397	הוצאות אחרות
8,826,119	9,075,478	
=====	=====	

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

11. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
ש"ח	ש"ח	
899,424	887,290	שכר ונלוות
26,649	55,829	משפטיות
18,719	18,947	ביטוח
26,966	16,530	רואה חשבון והנה"ח
16,785	19,307	טלפון ותקשורת
21,369	25,281	משרדיות והדפסות
167,301	157,538	אחזקת מתנ"ס
9,951	14,148	כיבודים וארוח
24,122	27,428	שי לעובדים
11,719	8,928	השתלמויות וכנסים
6,009	1,133	מיסים ואגרות
<u>172,100</u>	<u>225,223</u>	פחת
<u>1,401,114</u>	<u>1,457,582</u>	
=====	=====	

12. (הוצאות) הכנסות מימון נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
ש"ח	ש"ח	
2,143	1,305	הכנסות מימון והפרשי שער
(67,296)	(66,363)	עמלות בנקים וכרטיסי אשראי
(65,153)	(65,058)	
=====	=====	

מרכז קהילתי ע"ש זיו - מרקס בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

13. הכנסות (הוצאות) אחרות נטו

לשנה שהסתיימה ביום		
31	בדצמבר	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
		<u>הכנסות מגופים*</u>
98,874	85,535	עיריית ירושלים - החזר ארנונה
62,340	-	עיריית ירושלים-החזר הוצ אחרות
-	<u>2,559</u>	קרן י-ם
<u>161,214</u>	<u>88,094</u>	
		<u>הכנסות ממשותפים</u>
<u>4,242</u>	-	החזר הוצאות מינהלה*
<u>4,242</u>	-	
<u>165,456</u>	<u>88,094</u>	סה"כ הכנסות
		<u>הוצאות</u>
<u>(98,874)</u>	<u>(85,535)</u>	הוצאות ארנונה
<u>66,582</u>	<u>2,559</u>	
=====	=====	