

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)

דו"חות כספיים לשנת 2019

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
תוכן

עמוד

2	דין וחשבון המבקרים
3	מאזן
4	דו"ח על הפעילויות
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6	דו"ח תזרים מזומנים
7 - 15	באורים לדו"חות הכספיים

דו"ח רואה חשבון המבקר
של
מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ) לימים 31 בדצמבר 2019 ואת דו"ח על הפעילויות, הדו"ח על השינויים בנכסים נטו ואת דו"ח על תזרימי מזומנים, לשנים שנסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הנם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית, ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור ג'2: הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינלים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12.

לדעתנו, פרט לאמור בפיסקה הקודמת, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעילותיה השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לשנים שנסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל.

ישראלי ושות'
רואי חשבון

14 ביוני 2020, ירושלים.

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
מאזן

<u>31 בדצמבר</u> <u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<u>רכוש שוטף</u>
1,360,205	1,017,892	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>2,775,700</u>	<u>3,005,186</u>	4	חייבים ויתרות חובה
<u>4,135,905</u>	<u>4,023,078</u>		
 1,449,505	 1,927,586	5	<u>רכוש קבוע</u>
<u>5,585,410</u>	<u>5,950,664</u>		
=====	=====		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
 2,511,132	 2,126,313	6	זכאים ויתרות זכות
 325,399	 333,513	7	עתודה לפיצויים נטו
			<u>נכסים נטו</u>
 <u>1</u>	 <u>1</u>		הון מניות
			נכסים נטו שלא קיימת
			לגביהם הגבלה:
1,149,373	1,488,297		לשימוש לפעילויות
150,000	74,954		שיועדו ע"י מוסדות החברה לקרן פיתוח קהילתי
<u>1,449,505</u>	<u>1,927,586</u>		ששימשו לרכוש קבוע
<u>2,748,878</u>	<u>3,490,837</u>		
 5,585,410	 5,950,664		
=====	=====		

מר דרור אלי - חבר הנהלה

מר שוסהיים יחאל - יו"ר הנהלה

הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
דו"ח על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<u>מחזור הפעילות</u>
328,904	257,141	9	הקצבות לא מיועדות
6,429,396	7,174,532	9	הקצבות מיועדות
<u>2,318,741</u>	<u>2,988,608</u>	10	הכנסות ממשותפים
9,077,041	10,420,281		
<u>(7,559,602)</u>	<u>(9,063,426)</u>	10	הוצאות לפעולות שוטפות
1,517,439	1,356,855		הכנסות נטו מפעילויות
<u>(1,052,069)</u>	<u>(1,173,631)</u>	11	הוצאות הנהלה וכלליות
465,370	183,224		הכנסות נטו לפני מימון
<u>(9,874)</u>	<u>(12,124)</u>		הוצאות מימון נטו
455,496	171,100		הכנסות נטו אחרי מימון
<u>5,518</u>	<u>14,476</u>	12	הכנסות אחרות נטו
461,014	185,576		עודף לשנה
=====	=====		

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

סה"כ ש"ח	שיועזו ע"י מוסדות לקרו פית' קהילתי ש"ח	שהוגבלו זמנית ש"ח	ששימשו לרכוש קבוע ש"ח	לשימוש לפעילות ש"ח	
1,760,970	-	-	1,000,816	760,154	יתרה ליום 31.12.17
461,014	-	-	-	461,014	<u>שינויים במהלך השנה:</u> עודף לשנת 2018
-	150,000	-	-	(150,000)	העברה לקרן פיתוח קהילתי
526,894	-	526,894	-	-	הקצבה מעיריית ירושלים לרכוש קבוע
-	-	(526,894)	626,265	(99,371)	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
-	-	-	(177,576)	177,576	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
2,748,878	150,000	-	1,449,505	1,149,373	יתרה ליום 31.12.18
185,576	-	-	-	185,576	<u>שינויים במהלך השנה:</u> עודף לשנת 2019
(75,046)	(75,046)	-	-	-	העברה מקרן פיתוח קהילתי
631,429	-	631,429	-	-	הקצבה מעיריית ירושלים לרכוש קבוע
-	-	(631,429)	695,367	(63,938)	סכומים שהועברו לרכישת רכוש קבוע
-	-	-	(217,286)	*217,286	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
3,490,837	74,954	-	1,927,586	1,488,297	יתרה ליום 31.12.2019

* כולל 8,000 ₪ פחת הרובע

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
דו"ח על תזרימי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>2019</u> <u>ש"ח</u>	
461,014	185,576	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u> עודף לשנה
<u>526,894</u>	<u>631,429</u>	בתוספת סכומים שהתקבלו עבור
987,908	817,005	רכישת רכוש קבוע/פעילות ספציפית
		<u>התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי</u>
(101,066)	(463,951)	<u>המזומנים מפעילות שוטפת (ראה נספח)</u>
886,842	353,054	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u> רכישת נכסים קבועים
(626,265)	(695,367)	
260,577	(342,313)	(קיטון) גידול במזומנים ושווי מזומנים
<u>1,099,628</u>	<u>1,360,205</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים
		לתחילת השנה
1,360,205	1,017,892	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה
=====	=====	
<u>נספח: התאמות הדרושות להצגת מזומנים</u> <u>ושווי מזומנים מפעילות שוטפת</u>		
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים		
(112,858)	8,114	עליה (ירידה) בעודף עתודה על יעודה
177,576	217,286	הוצאות פחת
-	(75,046)	ירידה בקרן לפיתוח קהילתי
		<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
(1,015,534)	(229,486)	(גידול) בחייבים ויתרות חובה
<u>849,750</u>	<u>(384,819)</u>	(קיטון) גידול בזכאים ויתרות זכות
(101,066)	(463,951)	
=====	=====	

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

1. כללי

- א. המינהל הקהילתי נוסד ונרשם כחברה בע"מ עפ"י חוק החברות. בתאריך 3/3/2019 שונה שם החברה ברשם החברות מ- "מרכז קהילתי ע"ש רוס בע"מ (חל"צ)" ל"מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)".
- ב. המינהל פועל במבנים שהועמדו לרשותו, על ידי קרן החינוך של הסוכנות היהודית לארץ ישראל.
- ג. קרן ירושלים הייתה בעלת מניות בחברה (בעלת מניות ניהול), וכרגע המניות שלה מוחזקות על ידי עורך דין פלד כנאמן.
- ד. בביאורים לדו"חות הכספיים תופיע בהמשך חברה המקיימת פעילות עם החברה ושמה יופיע בקיצור כדלקמן:
החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ) - תקרא בהמשך "החברה למתנ"סים".
- ה. החברה למתנ"סים משלמת באופן ישיר את עלות שכר מנהל המרכז.
- ו. התחייבויות תלויות – כנגד המינהל הקהילתי עומדת תביעה משפטית בסך של 231,152 ₪ בגין פיצוי פיטורין וזכויות סוציאליות. בשל מורכבות הנושא אין ביכולתה של עורכת הדין של המינהל להעריך את סיכויי התביעה, ולכן לא נערכה הפרשה כספית בספרי המינהל הקהילתי בגין תביעה זאת.
- ז. אירועים לאחר תאריך המאזן – במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. בהתאם, נכון למועד הדוח, הופחתה משמעותית פעילות העמותה. לאור זאת צפויה בתקופה הקרובה ירידה במחזורי ההכנסות של העמותה, שהיקפה תלויה בפרק הזמן בו ימשך בו ימשיך מצב זה.
- העמותה עוקבת אחר ההשלכות והשפעות האירוע והפעולות הננקטות על פעילותה ומצבה הפיננסי ומבצעת הערכת סיכונים וחשיפות הנובעים מהשלכות אלה.

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדו"חות הכספיים ערוכים לפי כללי חשבונאות מקובלים.
- ב. הדו"חות הכספיים ערוכים לפי בסיס צבירה.
- ג. הדו"חות הכספיים מוצגים בסכומים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ד. בשנת 1997 פורסם גילוי דעת של לשכת רואי החשבון בדבר כללי חשבונאות ודווח כספי ע"י מלכ"רים, הדו"חות הכספיים החל משנת 1997 נערכו בהתאם לכללי גילוי הדעת.
- הכללים העיקריים של גילויי הדעת שיושמו בדו"ח זה הינם:
 1. סכומים שהוצאו עבור רכישת ציוד ונכסים נזקפים לסעיף רכוש קבוע ומחושב בגינם פחת בהתאם לאורך חיי הנכס.
 2. ההון עצמי של המרכז מופיע במאזן תחת סעיף בשם "נכסים נטו", כאשר קיימת הפרדה בין נכסים נטו לשימוש לפעילויות ונכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע.

3. מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,151,831	816,163	עו"ש
201,874	201,729	פיקדון לזמן קצר
6,500	-	קופה קטנה
<u>1,360,205</u>	<u>1,017,892</u>	
=====	=====	

4. חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
130,793	-	חברה למתנ"סים
140,960	158,088	המחאות לגביה וכרטיסי אשראי
2,372,266	2,694,350	עיריית ירושלים
131,681	152,748	הכנסות לקבל
<u>2,775,700</u>	<u>3,005,186</u>	
=====	=====	

**מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים**

5. רכוש קבוע

עלות 1.1.19	נכסים שנצברו עד 31.12.96	שיפוצים במבנה	ריהוט וציוד	ציוד מחשב	סה"כ
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
300,202	1,944,361	422,195	71,982	2,738,740	
-	499,558	185,701	10,108	695,367	
300,202	2,443,919	607,896	82,090	3,434,107	
פחת נצבר 1.1.19	300,202	807,507	111,421	70,105	1,289,235
-	180,883	33,291	3,112	217,286	
300,202	988,390	144,712	73,217	1,506,521	
עלות מופחתת ליום 31.12.19	-	1,455,529	463,184	8,873	1,927,586
=====	=====	=====	=====	=====	=====

עלות 1.1.18	נכסים שנצברו עד 31.12.96	שיפוצים במבנה	ריהוט וציוד	ציוד מחשב	סה"כ
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
300,202	1,460,777	279,514	71,982	2,112,475	
-	483,584	142,681	-	626,265	
300,202	1,944,361	422,195	71,982	2,738,740	
פחת נצבר 1.1.18	300,202	657,694	88,097	65,666	1,111,659
-	149,813	23,324	4,439	177,576	
300,202	807,507	111,421	70,105	1,289,235	
עלות מופחתת ליום 31.12.18	-	1,136,854	310,774	1,877	1,449,505
=====	=====	=====	=====	=====	=====

פחת נצבר

עד לשנת 1997 נהג המרכז הקהילתי לזקוף את כל הסכומים ששמשו לרכישת רכוש קבוע לסעיף רכוש קבוע בלי לחשב פחת על הרכוש קבוע.
החל משנת 1997 נזקפים סכומים כאלה לסעיף רכוש קבוע ומחושב בגינם פחת לפי שיטת הקו הישר (בהתאם לאורך חיי הנכס).

שיעורי הפחת נקבעו:

10%	ריהוט וציוד שנרכשו עד 31.12.97
10%	שיפוצים
6% - 15%	ריהוט וציוד
33%	ציוד מחשב

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

6. זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,965,383	1,434,582	ספקים והמחאות לפרעון
64,631	61,644	הכנסות מראש
359,699	455,609	מוסדות ועובדים
-	10,645	החברה למתנ"סים
121,419	163,833	הפרשה לחופשה
-	-	זכאים שונים
<u>2,511,132</u>	<u>2,126,313</u>	
=====	=====	

7. עתודה לפיצויים נטו

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
325,399	333,513	עתודה לפיצויים
=====	=====	

* יתרת ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות בקרנות פנסיה.

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

8. צדדים קשורים

לחברה צדדים קשורים כדלהלן:

- א. עיריית ירושלים
- ב. חברת אריאל (חברת בת של עיריית ירושלים)
- ג. החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)
(להלן: החברה למתנ"סים)
- ד. קרן ירושלים- בעלת מניות בחברה.

פרוט העסקאות עם צדדים קשורים:

שם	31	ב ד צ מ ב ר	2019
	<u>הכנסות</u>	<u>הקצבה</u>	
	<u>(באור 9)</u>	<u>לרכוש קבוע</u>	
	<u>ש"ח</u>	<u>(עמוד 5)</u>	
עיריית ירושלים	6,618,231	631,429	-
החברה למתנ"סים	448,903	-	תשלום שכר מנהל (באור 1ז')

שם	31	ב ד צ מ ב ר	2018
	<u>הכנסות</u>	<u>הקצבה</u>	
	<u>(באור 9)</u>	<u>לרכוש קבוע</u>	
	<u>ש"ח</u>	<u>(עמוד 5)</u>	
עיריית ירושלים	5,749,909	526,894	-
החברה למתנ"סים	542,991	-	תשלום שכר מנהל (באור 1ז')

יתרות צדדים קשורים:

שם	31 בדצמבר 2019	31 בדצמבר 2018
	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
חברה למתנ"סים (באור 6)	10,645	-
עיריית ירושלים (באור 4)	2,694,350	2,372,266
החברה למתנ"סים (באור 4)	-	130,793 (באור 6)

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

9. הקצבות ממוסדות

לשנה	שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	הקצבות	הקצבות	הקצבות
מיועדות	מיועדות	לא מיועדות	מיועדות	מיועדות
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
6,313,301	257,141	47,789	6,618,231	עיריית ירושלים
438,403	-	10,500	448,903	החברה למתנ"סים
422,828	-	-	422,828	משרד הרווחה
7,174,532	257,141	58,289	7,489,962	
=====	=====	=====	=====	

לשנה	שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018	הקצבות	הקצבות	הקצבות
מיועדות	מיועדות	לא מיועדות	מיועדות	מיועדות
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
5,365,764	328,904	55,241	5,749,909	עיריית ירושלים
542,991	-	-	542,991	החברה למתנ"סים
520,641	-	-	520,641	משרד הרווחה
6,429,396	328,904	55,241	6,813,541	
=====	=====	=====	=====	

* ראה באור 12.

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

10. הכנסות והוצאות מפעולות וחוגים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2019

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
543,840	527,194	16,646	גיל רך
370,503	327,789	42,714	חוגים
631,262	587,067	44,195	נוער
339,462	103,460	236,002	ספורט
425,590	400,418	25,172	יד לבנים
756,077	669,403	86,674	תרבות ואירועים
1,828,595	1,230,684	597,911	חברה, רווחה וקהילה
2,305,602	2,320,083	(14,481)	שלוחה חרדית
76,018	96,677	(20,659)	שלוחת מורדות בית וגן
2,010,332	1,904,841	105,491	שלוחת הרובע היהודי
875,859	895,810	(19,951)	שלוחת גבעת מרדכי
10,163,140	9,063,426	1,099,714	
=====	=====	=====	

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2018

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
208,344	95,719	112,625	גיל רך
319,509	232,637	86,872	חוגים
240,198	218,015	22,183	נוער
500,576	356,274	144,302	ספורט
514,766	446,418	68,348	יד לבנים
689,272	635,787	53,485	תרבות ואירועים
2,490,851	2,004,949	485,902	חברה, רווחה וקהילה
1,867,439	1,862,994	4,445	שלוחה חרדית
264,405	231,297	33,108	שלוחת קרית משה
5,725	5,000	725	שלוחת מורדות בית וגן
1,097,197	899,476	197,721	שלוחת הרובע היהודי
549,855	571,036	(21,181)	שלוחת גבעת מרדכי
8,748,137	7,559,602	1,188,535	
=====	=====	=====	

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

הרכב הכנסות מפעולות וחוגים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,318,741	2,988,608	הכנסות ממשתפים
<u>6,429,396</u>	<u>7,174,532</u>	הקצבות ממוסדות
8,748,137	10,163,140	
=====	=====	

הרכב הוצאות מפעולות וחוגים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,133,191	3,985,421	הוצאות שכר ונלוות
<u>4,426,411</u>	<u>5,078,005</u>	הוצאות אחרות
7,559,602	9,063,426	
=====	=====	

מינהל קהילתי מיתרים בע"מ (חל"צ)
באורים לדו"חות הכספיים

11. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
554,044	644,325	שכר ונלוות
40,122	44,069	אחזקה ונקיון
46,666	65,150	חשמל, מים והסקה
39,892	50,767	תקשורת
17,350	17,710	שרותים מקצועיים
11,168	9,867	ביטוח
17,965	20,505	משפטיות
80,461	81,812	משרדיות
3,740	7,704	אחזקת מחשב
33,525	20,958	השתלמויות ושי לעובדים
28,072	-	פיתוח ארגוני
1,488	1,506	מיסים ואגרות
<u>177,576</u>	<u>*209,258</u>	פחת
1,052,069	1,173,631	
=====	=====	

* לא כולל פחת בסך 8,028 ₪ של רכוש קבוע שלוחת הרובע, שנכלל בבאור 10.

12. הוצאות אחרות נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
55,241	47,789	<u>הקצבות מגופים*</u> עיריית ירושלים- החזר הוצאות ארנונה
<u>5,518</u>	<u>14,476</u>	<u>הכנסות אחרות ממשתתפים</u> החזר הוצאות מינהלה
60,759	62,265	סה"כ הכנסות
<u>(55,241)</u>	<u>(47,789)</u>	ארנונה
5,518	14,476	
=====	=====	

* ראה באור 9.