

R

ISRAELI & CO.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (ISR.)
14, HERZL BLVD. JERUSALEM 9542901
TEL. 02-6522205 FAX 02-6525055
P.O.B. 9513 JERUSALEM 9109401

ישראלי ושות'
דואר חשבון

שד' הרצל 14, ירושלים 9542901
טל' 02-6522205, פקס. 02-6525055
ת.ד. 9513 ירושלים 9109401
דואר אלקטרוני: isr.cpa.2010@gmail.com

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)

דוחות כספיים לשנת 2019

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)

תוכן

עמוד

2	דין וחשבון המבקרים
3	מאזן
4	דו"ח על הפעילויות
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6	דו"ח על תזרים מזומנים
7 - 16	באורים לדו"חות הכספיים

דו"ח רואה חשבון המבקר
של
מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מינהל קהילתי רמות אלון (ע"ר) לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת דו"ח על הפעילות הדו"ח על השינויים בנכסים נטו ואת דו"ח על תזרימי מזומנים, לשנים שנסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הנם באחריות ההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית, ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור ג': הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינלים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12.

לדעתנו, פרט לאמור בפיסקה הקודמת, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי החשבונאות מקובלים בישראל.

ישראל ושות'
רואי חשבון

מנחל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
טאון

<u>31 בדצמבר</u> <u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>כח"ד</u>	
674,465	334,299	3	<u>רכוש שוטף</u>
<u>2,070,348</u>	<u>2,414,425</u>	4	מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה
<u>2,744,813</u>	<u>2,748,724</u>		
1,793,487	1,991,194	5	<u>רכוש קבוע</u>
<u>4,538,300</u>	<u>4,739,918</u>		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
<u>2,872,246</u>	<u>2,844,824</u>	6	<u>זכאים ויתרות זכות</u>
414,475	683,196	7	<u>עתודה למיצויים נטו</u>
			<u>נכסים נטו</u>
(561,908)	(779,096)		נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה: לשימוש למעילות ששימשו לרכוש קבוע
<u>1,793,487</u>	<u>1,991,194</u>		
<u>1,231,579</u>	<u>1,212,098</u>		
<u>4,538,300</u>	<u>4,739,918</u>		



מר ניסים שנייברג -
יו"ר ועדת כספים



הגב' חגית הרהר וולף -
יו"ר ועד המנהל

הבאורים לרו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
דו"ח על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2018 ש"ח	2019 ש"ח		
			<u>מחזור הפעילות</u>
97,000	95,660	9	הקצבות לא מיועדות
2,388,394	3,182,978	9	הקצבות מיועדות
<u>5,593,431</u>	<u>5,891,823</u>	10	הכנסות ממשותפים
<u>8,078,825</u>	<u>9,170,461</u>		
<u>(7,399,154)</u>	<u>(8,519,786)</u>	10	<u>הוצאות לפעילויות</u>
679,671	650,675		עודף הכנסות על הוצאות
<u>(1,252,996)</u>	<u>(1,123,568)</u>	11	<u>הוצאות הנהלה וכלליות</u>
(573,325)	(472,893)		(הוצאות) נטו לפני מימון
<u>(29,013)</u>	<u>(29,265)</u>	12	<u>הוצאות מימון נטו</u>
(602,338)	(502,158)		(הוצאות) נטו אחרי מימון
<u>33,946</u>	<u>54,055</u>	13	<u>הכנסות אחרות נטו</u>
<u>(568,392)</u>	<u>(448,103)</u>		גרעון) לשנה
=====	=====		

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

<u>ס"ה כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>שהגבלו</u> <u>זמנית</u> <u>ש"ח</u>	<u>ששימשו</u> <u>לרכוש קבוע</u> <u>ש"ח</u>	<u>לשימוש</u> <u>לפעילות</u> <u>ש"ח</u>	
1,435,506	-	1,696,949	(261,443)	יתרה ל- 31.12.17
(568,392)	-	-	(568,392)	גרעון לשנת 2018
364,465	364,465	-	-	הקצבות לרכוש קבוע מעיריית ירושלים
-	(364,465)	409,656	(45,191)	ששימשו לרכוש קבוע
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(313,118)</u>	<u>313,118</u>	שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,231,579	-	1,793,487	(561,908)	יתרה ל- 31.12.18
(448,103)	-	-	(448,103)	גרעון לשנת 2019
428,622	428,622	-	-	הקצבות לרכוש קבוע מעיריית ירושלים
-	(428,622)	487,595	(58,973)	ששימשו לרכוש קבוע
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(289,888)</u>	<u>289,888</u>	שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>1,212,098</u>	<u>-</u>	<u>1,991,194</u>	<u>(779,096)</u>	יתרה ל- 31.12.19

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(568,392)	(448,103)	(גרעון) לשנה בתוספת סכומים שהתקבלו עבור רכישת רכוש קבוע
<u>364,465</u>	<u>428,622</u>	
(203,927)	(19,481)	
		<u>התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
<u>917,688</u>	<u>166,910</u>	
<u>713,761</u>	<u>147,429</u>	מזומנים נטו מפעילות שוטפת
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(409,656)	(487,595)	רכישת רכוש קבוע
304,105	(340,166)	(ירידה) עליה במזומנים ושווי מזומנים
<u>370,360</u>	<u>674,465</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת שנה
674,465	334,299	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	
		<u>נספח: התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת:</u>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
313,118	289,888	הוצאות פחת
(149,254)	268,721	גידול (קיטון) בעתודה לפיצויים נטו
385,071	(344,077)	<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
<u>368,753</u>	<u>(47,622)</u>	(גידול) קיטון בחייבים ויתרות חובה
917,688	166,910	(קיטון) גידול בזכאים ויתרות זכות
=====	=====	

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

1. בללי

- א. המינהל הקהילתי הינו אגודה הרשומה לפי חוק העמותות כאגודה שאינה פועלת למטרות רווח ומספרה ברשם העמותות הינו 58-0031326.
- ב. מטרותיו העיקריות הינן ביצוע וניהול פעולות חברתיות קהילתיות חינוכיות ופיזיות לכל שכבות האוכלוסיה בשכונת רמות בירושלים.
- ג. לצורך פעילותו משתמש המינהל הקהילתי בבניינים ובמתקנים השייכים לעיריית ירושלים ואלו הועמדו לרשותו ללא תמורה.
- ד. בביאורים לדו"חות הכספיים תופיע בהמשך חברה המקיימת פעילות עם העמותה ושמה יופיע בקיצור: החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ) – תקרא בהמשך "החברה למתנ"סים".
- ה. החברה למתנ"סים משלמת באופן ישיר את שכר המנהל.

ו. התחייבויות תלויות – כנגד המרכז הקהילתי לא מתנהלת כל תביעה משפטית או כל הליך משפטי אחר.

ז. אירועים לאחר תאריך המאזן – במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. בהתאם, נכון למועד הדוח, הופחתה משמעותית פעילות העמותה. לאור זאת צפויה בתקופה הקרובה ירידה במחזורי ההכנסות של העמותה, שהיקפה תלויה בפרק הזמן בו ימשך מצב זה.

העמותה עוקבת אחר ההשלכות והשפעות האירוע והפעולות הננקטות על פעילותה ומצבה הפיננסי ומבצעת הערכת סיכונים וחיפוף הנובעים מהשלכות אלה.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדו"חות הכספיים ערוכים לפי המתכונת שנקבעה בגילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי בחשבונאות.
- ב. המינהל הקהילתי עושה שימוש במבנים שהועמדו לרשותו ללא תמורה, אך אינם בבעלותו לפיכך בשנים קודמות שיפוצים ותוספות שנעשו במבנים אלה על-ידי המינהל נרשמו בספרים במסגרת הוצאות הפיתוח כהוצאה שוטפת. החל מ-1.1.97 שיפוצים ופיתוח במבנה נזקפים לרכוש קבוע.
- ג. הדו"חות הכספיים מוצגים בסכומים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מנהל קהילתי רמות אלוו (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

3. מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
554,438	334,299	עו"ש
<u>120,027</u>	-	פקדונות לזמן קצר
674,465	<u>334,299</u>	
=====	=====	

4. חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
138,239	89,650	המחאות לגביה
695,538	482,171	חברות אשראי
12,987	-	מוסדות ועובדים
1,080,467	1,697,943	עיריית ירושלים
-	26,921	החברה למתנ"סים
36,500	-	חברת עדן
<u>106,617</u>	<u>117,740</u>	הכנסות לקבל
2,070,348	2,414,425	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

5. רכוש קבוע

א. הרכב

סה"כ ש"ח	שיפוצים ופיתוח ש"ח	ציוד וריהוט ש"ח	מחשבים ש"ח	עלות
4,995,295	3,366,821	1,407,046	221,428	1.1.19
<u>487,595</u>	<u>487,595</u>	-	-	רכישות 2019
<u>5,482,890</u>	<u>3,854,416</u>	<u>1,407,046</u>	<u>221,428</u>	31.12.19
				פחת נצבר
3,201,808	1,899,252	1,100,295	202,261	1.1.19
<u>289,888</u>	<u>236,430</u>	<u>41,826</u>	<u>11,632</u>	פחת 2019
<u>3,491,696</u>	<u>2,135,682</u>	<u>1,142,121</u>	<u>213,893</u>	31.12.19
				יתרה ליום
1,991,194	1,718,734	264,925	7,535	31.12.2019
=====	=====	=====	=====	

סה"כ ש"ח	שיפוצים ופיתוח ש"ח	ציוד וריהוט ש"ח	מחשבים ש"ח	עלות
4,585,639	3,097,014	1,282,354	206,271	1.1.18
<u>409,656</u>	<u>269,807</u>	<u>124,692</u>	<u>15,157</u>	רכישות 18
<u>4,995,295</u>	<u>3,366,821</u>	<u>1,407,046</u>	<u>221,428</u>	31.12.18
				פחת נצבר
2,888,690	1,642,866	1,060,140	185,684	1.1.18
<u>313,118</u>	<u>256,386</u>	<u>40,155</u>	<u>16,577</u>	פחת 2018
<u>3,201,808</u>	<u>1,899,252</u>	<u>1,100,295</u>	<u>202,261</u>	31.12.18
				יתרה ליום
1,793,487	1,467,567	306,753	19,167	31.12.2018
=====	=====	=====	=====	

פחת נצבר*

החל מ- 1.1.97 בהתאם להנחיות גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון נזקפים התשלומים עבור רכישת ציוד ונכסים לסעיף רכוש קבוע והפחת בגינם הוא בהתאם לאורך חיי הנכס.

שיעורי הפחת:

10%	שיפוצים במבנה
15%	ציוד אלקטרוני
7%	ריהוט וציוד
33%	מחשבים
	*ראה באור 2ב'

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

.6 זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
84,291	114,489	הפרשה להבראה
12,468	-	החברה למתנ"סים
1,064,865	711,600	הכנסות מראש
238,914	385,254	מוסדות ועובדים
1,344,890	1,536,325	ספקים והמחאות לפרעון
131,539	96,956	הפרשה לחופשה
<u>15,279</u>	<u>-</u>	הוצאות לשלם
<u>2,892,246</u>	<u>2,844,624</u>	
=====	=====	

.7 עתודה לפיצויים נטו

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
485,815	683,196	עתודה לפיצויים *
(71,340)	-	קופה מרכזית
<u>414,475</u>	<u>683,196</u>	
=====	=====	

* יתרת ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה ע"י הפקדות בקרנות פנסיה.

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

8. צדדים קשורים

לעמותה צדדים קשורים כדלהלן:

א. עיריית ירושלים

ב. החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)
(להלן: החברה למתנ"סים)

פרוט העסקאות עם צדדים קשורים:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019</u>			
<u>שם</u>	<u>הכנסות</u> (באור 9) ש"ח	<u>הקצבות</u> <u>לרכוש קבוע</u> (עמוד 5) ש"ח	<u>עסקאות אחרות</u>
עיריית ירושלים	2,872,935	428,622	-
החברה למתנ"סים	187,758	-	תשלום שכר מנהל (באור 1ה')

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018</u>			
<u>שם</u>	<u>הכנסות</u> (באור 9) ש"ח	<u>הקצבות</u> <u>לרכוש קבוע</u> (עמוד 5) ש"ח	<u>עסקאות אחרות</u>
עיריית ירושלים	2,224,880	364,465	-
החברה למתנ"סים	171,846	-	תשלום שכר מנהל (באור 1ה')

יתרות צדדים קשורים:

<u>שם</u>	<u>יתרת חו"ז - חובה</u> (באור 4) 2019 ש"ח		<u>יתרת חו"ז - זכות</u> (באור 6) 2019 ש"ח	
עיריית ירושלים	1,697,943	-	-	-
החברה למתנ"סים	26,921	-	-	-
<u>שם</u>	<u>יתרת חו"ז - חובה</u> (באור 4) 2018 ש"ח		<u>יתרת חו"ז - זכות</u> (באור 6) 2018 ש"ח	
עיריית ירושלים	1,080,467	-	-	-
החברה למתנ"סים	-	-	12,468	-

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

.9 הקצבות ממוסדות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019				
<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	
<u>מיועדות</u>	<u>לא מיועדות</u>	<u>אחרות</u>	<u>סה"כ</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,560,886	95,660	216,389	2,872,935	עיריית ירושלים
187,758	-	-	187,758	החברה למתנ"סים
48,750	-	-	48,750	משרד התרבות
219,792	-	-	219,792	משרד הרווחה
50,000	-	-	50,000	קרן הקיימת לישראל
<u>115,792</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>115,792</u>	קרן אספר
<u>3,182,978</u>	<u>95,660</u>	<u>216,389</u>	<u>3,495,027</u>	
=====	=====	=====	=====	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018				
<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הקצבות</u>	
<u>מיועדות</u>	<u>לא מיועדות</u>	<u>אחרות</u>	<u>סה"כ</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,824,074	97,000	303,806	2,224,880	עיריית ירושלים
171,846	-	-	171,846	החברה למתנ"סים
48,000	-	-	48,000	משרד התרבות
264,467	-	-	264,467	משרד הרווחה
15,007	-	-	15,007	קרן אספר
<u>65,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>65,000</u>	חברת עדן
<u>2,388,394</u>	<u>97,000</u>	<u>303,806</u>	<u>2,789,200</u>	
=====	=====	=====	=====	

* ראה באור 13

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

10. הכנסות והוצאות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2019

<u>עודף</u> <u>(גרעון)</u> <u>ש"ח</u>	<u>הוצאות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	<u>הכנסות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	
117,705	618,267	735,972	תרבות
222,102	806,580	1,028,682	חוגים
(8,270)	172,345	164,075	קליטה
32,293	335,988	368,281	נוער
22,872	2,724,639	2,747,511	בריכה והיכל הספורט
3,049	368,131	371,180	גיל רך וחינוך
(40,874)	132,666	91,792	בטחון ואחזקת שכונה
<u>206,139</u>	<u>3,361,170</u>	<u>3,567,309</u>	פיתוח קהילתי
<u>555,016</u>	<u>8,519,786</u>	<u>9,074,802</u>	
=====	=====	=====	

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2018

<u>עודף</u> <u>(גרעון)</u> <u>ש"ח</u>	<u>הוצאות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	<u>הכנסות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	
215,704	1,248,844	1,464,548	תרבות
202,666	913,371	1,116,037	חוגים
52,775	418,053	470,828	קליטה
101,335	64,428	165,763	נוער
(114,850)	2,792,055	2,677,205	בריכה והיכל הספורט
(2,713)	317,527	314,814	גיל רך וחינוך
14,182	201,096	215,278	בטחון ואחזקת שכונה
<u>113,572</u>	<u>1,443,780</u>	<u>1,557,352</u>	פיתוח קהילתי
<u>582,671</u>	<u>7,399,154</u>	<u>7,981,825</u>	
=====	=====	=====	

מנהל קהילתי רמות אלוו (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

הרכב הכנסות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,388,394	3,182,978	
<u>5,593,431</u>	<u>5,891,824</u>	הקצבות מיועדות
7,981,825	9,074,802	הכנסות ממשותפים
=====	=====	

הרכב הוצאות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,020,949	3,817,568	
<u>4,378,205</u>	<u>4,702,218</u>	שכר ונלוות
7,399,154	8,519,786	הוצאות אחרות
=====	=====	

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

11. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
772,014	723,538	שכר ונלוות
131,570	105,197	אחזקת בניין גינון
22,172	25,146	דואר טלפון ומשלוחים
12,798	6,332	ציוד משרדי
71,347	71,712	חשמל ומים
22,709	11,485	פרסום ויחסי ציבור
47,661	10,709	ביטוח
21,753	21,886	שי לעובדים
13,595	2,337	שירותים מקצועיים
10,986	12,764	ביקורת חשבונות
12,810	6,960	משפטיות
8,263	3,835	כיבודים
47,282	58,850	מחשוב
1,303	4,497	מיסים ואגרות
<u>56,733</u>	<u>58,320</u>	פחת
<u>1,252,996</u>	<u>1,123,568</u>	
=====	=====	

12. הוצאות מימון נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
22,887	23,006	עמלות כרטיסי אשראי
<u>6,126</u>	<u>6,259</u>	עמלות ובנקאיות
<u>29,013</u>	<u>29,265</u>	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמות אלון (ע"ר)
באורים לדו"חות הכספיים

13. הכנסות (הוצאות) אחרות נטו

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u> <u>31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
		<u>הכנסות אחרות</u>
303,806	216,389	עיריית ירושלים בגין ארנונה
<u>33,946</u>	<u>54,055</u>	דמי רישום
<u>337,752</u>	<u>270,444</u>	
		<u>הוצאות אחרות</u>
<u>(303,806)</u>	<u>(216,389)</u>	ארנונה
<u>33,946</u>	<u>54,055</u>	
=====	=====	