

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)

דו"חות כספיים לשנת 2019

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)

תוכן

עמוד

2	דין וחשבון המבקרים
3	מאזן
4	דו"ח על הפעילויות
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6	דו"ח תזרים מזומנים
7 - 16	באורים לדו"חות הכספיים

דו"ח רואה חשבון המבקר
של
מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.) לימים 31 בדצמבר 2019 - 2018 ואת דו"ח על הפעילויות, הדו"ח על השינויים בנכסים נטו והדו"ח על תזרים המזומנים, לשנים שנסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הנם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על – פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית, ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור ד2: הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינלים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12.

לדעתנו, פרט לאמור בפיסקה הקודמת, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל.

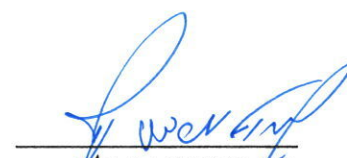
ישראלי ושות'
רואי חשבון

21 במאי 2020, ירושלים.

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
מאזן

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<u>רכוש שוטף</u>
1,061,615	499,008	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>2,516,653</u>	<u>4,118,566</u>	4	חייבים ויתרות חובה
<u>3,578,268</u>	<u>4,617,574</u>		
 <u>1,604,274</u>	 <u>1,585,171</u>	5	<u>רכוש קבוע</u>
 <u>5,182,542</u>	 <u>6,202,745</u>		
<u>=====</u>	<u>=====</u>		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
 <u>3,080,213</u>	 <u>4,197,929</u>	6	<u>זכאים ויתרות זכות</u>
 <u>246,184</u>	 <u>247,171</u>	7	<u>עתודה לפיצויים נטו</u>
			<u>נכסים שלא קיימת</u>
			<u>לגביהם הגבלה:</u>
251,871	207,802		לשימוש לפעילויות
<u>1,604,274</u>	<u>1,549,843</u>		ששימשו לרכוש קבוע
<u>1,856,145</u>	<u>1,757,645</u>		
 <u>5,182,542</u>	 <u>6,202,745</u>		
<u>=====</u>	<u>=====</u>		


מר חיים אורי ברים-
יו"ר ועדת כספים


מר מרדכי קסלר-
יו"ר הנהלה

הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
דו"ח על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2018</u>	<u>2019</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
<u>מחזור הפעילות</u>			
270,934	263,910	9	הקצבות לא מיועדות
7,411,188	8,424,391	9	הקצבות מיועדות
<u>2,799,831</u>	<u>2,942,447</u>	10	הכנסות ממשותפים
10,481,953	11,630,748		
(9,610,511)	(10,902,945)	10	הוצאות לפעולות שוטפות
871,442	727,803		הכנסות נטו מפעילויות
(1,026,112)	(1,057,334)	11	הוצאות הנהלה וכלליות
(154,670)	(329,531)		הוצאות נטו לפני מימון
(19,962)	(7,840)		הוצאות מימון
(174,632)	(337,371)		הוצאות נטו אחרי מימון
<u>100,400</u>	<u>135,400</u>	12	הכנסות אחרות נטו
(74,232)	(201,971)		גרעון לשנה
=====	=====		

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

<u>סה"כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>שהוגבלו</u> <u>זמנית</u> <u>ש"ח</u>	<u>ששימשו</u> <u>לרכוש קבוע</u> <u>ש"ח</u>	<u>לשימוש</u> <u>לפעילות</u> <u>ש"ח</u>	
1,571,396	-	1,334,884	236,512	יתרה ליום 31.12.2017
(74,232)	-	-	(74,232)	<u>שינויים במהלך השנה:</u> גרעון לשנת 2018
358,981	358,981	-	-	הקצבה מעיריית ירושלים שיועדה לרכוש קבוע
-	(358,981)	399,399	(40,418)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(130,009)	130,009	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,856,145	-	1,604,274	251,871	יתרה ליום 31.12.2018
(201,971)	-	-	(201,971)	<u>שינויים במהלך השנה:</u> גרעון לשנת 2019
103,471	*103,471	-	-	הקצבה שיועדה לרכוש קבוע
-	(103,471)	124,775	(21,304)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(143,878)	143,878	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,757,645	-	1,585,171	172,474	יתרה ליום 31.12.2019
=====	=====	=====	=====	
		<u>2018</u> <u>ש"ח</u>	<u>2019</u> <u>ש"ח</u>	
		122,804	34,899	*מעיריית ירושלים
		236,177	68,572	ביטח לאומי
		358,981	103,471	סה"כ
		=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
דו"ח על תזרימי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(74,232)	(201,971)	גרעון לשנה
		בתוספת סכומים שהתקבלו עבור
<u>358,981</u>	<u>103,471</u>	רכישת רכוש קבוע
284,749	(98,500)	
		<u>התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי</u>
		<u>המזומנים מפעילות שוטפת (ראה נספח)</u>
<u>361,734</u>	<u>(339,332)</u>	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
646,483	(437,832)	
		<u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u>
(399,399)	(124,775)	רכישת נכסים קבועים
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות פיננסית</u>
247,084	(562,607)	(ירידה) עליה במזומנים ושווי מזומנים
		יתרת מזומנים ושווי מזומנים
<u>814,531</u>	<u>1,061,615</u>	לתחילת השנה
1,061,615	499,008	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה
=====	=====	
		<u>נספח: התאמות הדרושות להצגת המזומנים</u>
		<u>ושווי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים</u>
(11,270)	987	עליה (ירידה) בעודף עתודה על יעודה
130,009	143,878	הוצאות פחת
		<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
(500,193)	(1,601,913)	(גידול) בחייבים ויתרות חובה
<u>743,188</u>	<u>1,117,716</u>	גידול בזכאים ויתרות זכות
361,734	(339,332)	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

1. כללי

- א. המנהל הקהילתי החל לפעול בחודש פברואר 1998.
 - ב. מספר העמותה ברשם העמותות: 58-0314201.
 - ג. מטרות העמותה:
 - ניהול מינהל קהילתי בשכונת רמת שלמה.
 - פעילות קהילתית, חינוכית, חברתית ותרבותית.
 - פעילות בתחום הרווחה והבריאות לטובת תושבי השכונה.
 - שיפור איכות החיים, איכות הסביבה, תרבות הפנאי.
 - ד. המנהל הקהילתי פועל במבנה שהועמד לרשותה על ידי עיריית ירושלים ללא תמורה ובהתאם למטרות המנהל הקהילתי ולייעוד המבנים.
 - ה. בבאורים לדו"חות הכספיים תופיע בהמשך חברה המקיימת פעילות עם העמותה ושמה יופיע בקיצור כדלקמן:
החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ) - תקרא בהמשך "החברה למתנ"סים".
 - ו. החברה למתנ"סים משלמת באופן ישיר את שכר מנהל המינהל.
 - ז. התחייבויות תלויות – אין כנגד המינהל הקהילתי תביעה משפטית כלשהיא.
 - ח. אירועים לאחר תאריך המאזן – במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. בהתאם, נכון למועד הדוח, הופחתה משמעותית פעילות העמותה. לאור זאת צפויה בתקופה הקרובה ירידה במחזורי ההכנסות של העמותה, שהיקפה תלויה בפרק הזמן בו ימשך בו ימשיך מצב זה.
- העמותה עוקבת אחר ההשלכות והשפעות האירוע והפעולות הננקטות על פעילותה ומצבה הפיננסי ומבצעת הערכת סיכונים וחיפוף הנובעים מהשלכות אלה.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדו"ח הכספי ערוך בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים.
- ב. הדו"ח הכספי ערוך בהתאם לבסיס הצבירה.
- ג. בשנת 1997 פורסם גילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בדבר כללי חשבונאות ודוח כספי ע"י מלכ"רים. הדו"חות הכספיים החל משנת 1997 נערכו בהתאם לכללי גילוי הדעת.
- ד. הדו"חות הכספיים מוצגים בסכומים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

3. מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,060,135	498,806	עו"ש
1,480	202	קופה קטנה
1,061,615	499,008	
=====	=====	

4. חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
53,225	76,559	המחאות לגביה
1,887,448	3,338,248	עיריית ירושלים
148,675	150,399	כרטיסי אשראי
427,305	553,360	הכנסות לקבל
2,516,653	4,118,566	
=====	=====	

**מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים**

5. רכוש קבוע

<u>עלות</u>	<u>שיפוצים</u>	<u>ריהוט</u>	<u>מחשבים</u>	<u>סה"כ</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>וציוד</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
עלות				
1.1.19	1,289,567	1,785,090	458,647	3,533,304
רכישות 2019	26,776	81,099	16,900	124,775
31.12.19	1,316,343	1,866,189	475,547	3,658,079

<u>פחת נצבר</u>	<u>שיפוצים</u>	<u>ריהוט</u>	<u>מחשבים</u>	<u>סה"כ</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>וציוד</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
פחת נצבר				
1.1.19	652,951	921,919	354,160	1,929,030
פחת 2019	48,781	93,379	1,718	143,878
31.12.19	701,732	1,015,298	355,878	2,072,908

יתרה ליום 31.12.19	614,611	850,891	119,669	1,585,171
=====	=====	=====	=====	=====

<u>עלות</u>	<u>שיפוצים</u>	<u>ריהוט</u>	<u>מחשבים</u>	<u>סה"כ</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>וציוד</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
עלות				
1.1.18	1,255,437	1,522,681	355,787	3,133,905
רכישות 2018	34,130	262,409	102,860	399,399
31.12.18	1,289,567	1,785,090	458,647	3,533,304

<u>פחת נצבר</u>	<u>שיפוצים</u>	<u>ריהוט</u>	<u>מחשבים</u>	<u>סה"כ</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>וציוד</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
פחת נצבר				
1.1.18	589,836	858,152	351,033	1,799,021
פחת 2018	63,115	63,767	3,127	130,009
31.12.18	652,951	921,919	354,160	1,929,030

יתרה ליום 31.12.18	636,616	863,171	104,487	1,604,274
=====	=====	=====	=====	=====

פחת נצבר

החל מ – 1.1.97 בהתאם להנחיות גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון נזקפים התשלומים עבור רכישת ציוד ונכסים לסעיף רכוש קבוע והפחת בגינם הוא בהתאם לאורך חיי הנכס.

שיעורי הפחת שנקבעו:

שיפוצים במבנה	10%
ציוד אלקטרוני	15%
ריהוט וציוד	7%
מחשבים	33%

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

6. זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,991	32,342	החברה למתנ"סים
2,456,561	3,332,464	המחאות לפרעון וספקים
382,475	519,733	מוסדות ועובדים
87,041	139,160	הפרשה לחופשה
<u>150,145</u>	<u>174,230</u>	הכנסות מראש
3,080,213	4,197,929	
=====	=====	

7. עתודה לפיצויים נטו

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
332,830	333,817	עתודה לפיצויים*
(86,646)	(86,646)	בניכוי קופה מרכזית
246,184	247,171	
=====	=====	

* יתרת ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות בקרנות פנסיה.

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

8. צדדים קשורים

לעמותה צדדים קשורים כדלהלן:

- א. עיריית ירושלים
- ב. חברת אריאל (חברת בת של עיריית ירושלים)
- ג. החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)
(להלן: החברה למתנ"סים)
- ד. מינהל קהילתי מעלה רמות

פרוט העסקאות עם צדדים קשורים:

לשנה	שהסתיימה ביום	31 בדצמבר	2019		
	הקצבות לרכוש קבוע (עמוד 5) ש"ח	הכנסות (באור 9/9 א) ש"ח	עסקאות אחרות		
עיריית ירושלים	34,899	8,309,441	-		
החברה למתנ"סים	-	11,900	תשלום שכר מנהל (באור 10)		

לשנה	שהסתיימה ביום	31 בדצמבר	2018		
	הקצבות לרכוש קבוע (עמוד 5) ש"ח	הכנסות (באור 9/9 א) ש"ח	עסקאות אחרות		
עיריית ירושלים	122,804	7,314,616	-		
החברה למתנ"סים	-	17,780	תשלום שכר מנהל (באור 10)		

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

יתרות צדדים קשורים:

<u>ל י ו ם 31 ב ד צ מ ב ר 2019</u>		
<u>ש ם</u>	<u>יתרת חו"ז - חובה</u>	<u>יתרת חו"ז - זכות</u>
	<u>(באור 4)</u>	<u>(באור 6)</u>
	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
עיריית ירושלים	3,338,248	-
החברה למתנ"סים	-	32,342

<u>ל י ו ם 31 ב ד צ מ ב ר 2018</u>			<u>ש ם</u>
<u>יתרת חו"ז - חובה</u>	<u>יתרת חו"ז - זכות</u>		
<u>(באור 4)</u>	<u>(באור 6)</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
1,887,448	-		עיריית ירושלים
-	3,991		החברה למתנ"סים

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

9. הקצבות ממוסדות

לשנה	שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	הקצבות	הקצבות
מיועדות	מיועדות	לא מיועדות	הכנסות אחרות
ש"ח	ש"ח	ש"ח	סה"כ ש"ח
7,836,235	263,910	209,296	8,309,441
11,900	-	-	11,900
576,256	-	-	576,256
8,424,391	263,910	209,296	8,897,597
=====	=====	=====	=====

עיריית ירושלים
החברה למתנ"סים
אחרים*

לשנה	שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018	הקצבות	הקצבות
מיועדות	מיועדות	לא מיועדות	הכנסות אחרות
ש"ח	ש"ח	ש"ח	סה"כ ש"ח
6,834,108	270,934	209,574	7,314,616
17,780	-	-	17,780
559,300	-	-	559,300
7,411,188	270,934	209,574	7,891,696
=====	=====	=====	=====

עיריית ירושלים
החברה למתנ"סים
אחרים*

* ראה באור 9א.

9א. הכנסות משונים

לשנה	שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2019	2018
ש"ח	ש"ח
112,960	98,618
150,000	270,000
144,442	131,000
13,865	2,400
13,896	7,282
101,093	-
40,000	50,000
576,256	559,300
=====	=====

משרד הרווחה
משרד התרבות
קופת חולים מאוחדת
קופת חולים מכבי
האגודה לעידוד - תרומות
יד אליעזר
קרן עזבונות

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

10. הכנסות והוצאות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2019

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,502,384	3,346,733	155,651	תרבות, חברה,
392,470	309,285	83,185	קהילה וספורט
209,416	209,416	-	צמיד
194,055	129,689	64,366	מחול על הגללים
928,578	867,830	60,748	מרכז למידה
5,961,986	5,826,325	135,661	שלהבת
117,149	156,194	(39,045)	נוער ומתנדבים
60,799	57,473	3,326	הכשרה מקצועית
11,366,838	10,902,945	463,842	אורבני
11,366,838	10,902,945	463,842	
=====	=====	=====	

הרכב הכנסות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2018</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
8,424,391	7,411,188	הקצבות ממוסדות
2,942,447	2,799,831	הכנסות ממשתתפים
11,366,838	10,211,019	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2018

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,599,554	3,166,714	432,840	תרבות, חברה,
632,149	551,849	80,300	קהילה וספורט
253,225	157,494	95,731	צמיד
609,060	583,642	25,418	מרכז למידה
4,981,634	4,967,155	14,479	שלהבת
75,397	111,106	(35,709)	נוער ומתנדבים
60,000	72,551	(12,551)	הכשרה מקצועית
10,211,019	9,610,511	600,508	אורבני
10,211,019	9,610,511	600,508	
=====	=====	=====	

הרכב הוצאות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2019</u>	<u>2018</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
4,236,575	3,539,913	הוצאות שכר
6,666,370	6,070,598	הוצאות אחרות
10,902,945	9,610,511	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

11. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
560,938	574,676	שכר ונלוות
17,013	22,423	ביטוח
8,774	3,486	אגרות
254,608	253,914	אחזקה ניקיון ושיפוצים
39,928	35,962	דואר וטלפון
17,132	18,915	שירותים מקצועיים
37,401	40,860	צרכי משרד והדפסות
42,012	60,224	פרסום
4,760	3,863	כיבודים
3,846	5,964	השתלמויות ומתנות
<u>39,700</u>	<u>37,047</u>	פחת
1,026,112	1,057,334	
=====	=====	

12. הכנסות (הוצאות) אחרות נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
109,174	73,896	<u>הקצבות מגופים*</u>
20,400	20,400	עיריית ירושלים- החזר ארנונה
<u>80,000</u>	<u>115,000</u>	עיריית ירושלים- ספריה
<u>209,574</u>	<u>209,296</u>	עירייה- אולם ספורט
<u>(109,174)</u>	<u>(73,896)</u>	הוצאות ארנונה
<u>100,400</u>	<u>135,400</u>	
=====	=====	

* ראה באור 9א.