

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2019**

## מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)

### תוכן העניינים

#### עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5-6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-17	באורים לדוחות הכספיים

**דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה**  
**של**  
**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2019 ו- 2018 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג – 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2019 ו- 2018 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

מבלי לסייג את חוות דעתנו, הרינו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור 1 ה' בדבר השלכות משבר הקורונה על פעילות העמותה.

*בן דודי ש"ר קופ ושות'*

**רואי חשבון**

ירושלים, במאי 4 2020

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**דוחות על המצב הכספי**  
**(בשקלים חדשים)**

ליום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
<b>נכסים שוטפים</b>			
1,476,869	1,343,979	3	מזומנים ושווי מזומנים
1,176,931	1,408,252	4	לקוחות
1,396,138	3,989,511	5	חייבים אחרים ויתרות חובה
<b>4,049,938</b>	<b>6,741,742</b>		
<b>נכסים שאינם שוטפים</b>			
25,522,594	31,310,703	6	רכוש קבוע, נטו
3,151,012	1,250,036	7	מזומנים מוגבלים להשקעה ברכוש קבוע
<b>28,673,606</b>	<b>32,560,739</b>		
<b>32,723,544</b>	<b>39,302,481</b>		
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
583,883	559,992	8	אשראי מתאגידים בנקאיים
1,162,694	1,134,293	9	ספקים ונותני שירותים
1,709,190	3,437,472	10	זכאים שונים ויתרות זכות
<b>3,455,767</b>	<b>5,131,757</b>		
<b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>			
645,377	655,467	11	התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
1,219,019	615,635	12	הלוואות לזמן ארוך מבנקים
<b>1,864,396</b>	<b>1,271,102</b>		
<b>נכסים נטו</b>			
(1,270,225)	338,883		שלא קיימת לגביהם הגבלה
25,522,594	31,310,703		לשימוש לפעילויות
<b>24,252,369</b>	<b>31,649,586</b>		ששימשו לרכוש קבוע
<b>3,151,012</b>	<b>1,250,036</b>		<u>שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני</u>
<b>32,723,544</b>	<b>39,302,481</b>		

  
 ענת צור  
 חברת וועד

  
 הני שטיין  
 חבר וועד

4/5/20  
 תאריך אישור  
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**דוחות על הפעילויות**  
**(בשקלים חדשים)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
20,498,461	24,712,312	13	מחזור הפעילויות
16,891,602	19,061,488	14	עלות הפעילויות
3,606,859	5,650,824		הכנסות נטו מפעילויות
1,683,055	1,895,832	15	הוצאות הנהלה וכלליות
1,923,804	3,754,992		הכנסות נטו לפני הוצאות פחת
2,624,012	2,638,156	6	הוצאות פחת
(700,208)	1,116,836		הכנסות (הוצאות) נטו לפני מימון
227,637	227,068	16	הוצאות מימון, נטו
(927,845)	889,768		הכנסות (הוצאות) נטו לפני הוצאות אחרות
121,374	39,225	17	הוצאות אחרות
<b>(1,049,219)</b>	<b>850,543</b>		הכנסות נטו (גרעון) לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**דוחות על השינויים בנכסים נטו**  
**(בשקלים חדשים)**

סה"כ	נכסים נטו			
	שקיימת לגביהם הגבלה	שלא קיימת לגביהם הגבלה		
		בעלת אופי זמני	ששימשו לרכוש קבוע	
21,305,305	2,464,750	20,552,147	(1,711,592)	יתרה ליום 1 בינואר 2018
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
(1,049,219)	-	-	(1,049,219)	גרעון לשנה
7,147,295	7,147,295	-	-	תרומות מוגבלות והקצבות
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:</u>
-	-	(106,374)	106,374	שנבעו מממוש רכוש קבוע
-	(6,461,033)	7,700,833	(1,239,800)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(2,624,012)	2,624,012	לכיסוי הוצאות פחת
27,403,381	3,151,012	25,522,594	(1,270,225)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2018
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
850,543	-	-	850,543	הכנסות נטו לשנה
4,645,698	4,645,698	-	-	תרומות מוגבלות והקצבות
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:</u>
-	(6,546,674)	8,426,265	(1,879,591)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(2,638,156)	2,638,156	לכיסוי הוצאות פחת
<u>32,899,622</u>	<u>1,250,036</u>	<u>31,310,703</u>	<u>338,883</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2019

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**  
**(בשקלים חדשים)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
		<b><u>תזרים מזומנים מפעילות שוטפת</u></b>
(1,049,219)	850,543	הכנסות נטו (גרעון) השנה
1,861,805	1,523,433	נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
<b>812,586</b>	<b>2,373,976</b>	
		<b><u>תזרים מזומנים מפעילות השקעה</u></b>
(7,700,833)	(8,426,265)	רכישת רכוש קבוע
65,000	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(686,262)	1,900,976	מזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע, נטו
<b>(8,322,095)</b>	<b>(6,525,289)</b>	
		<b><u>תזרים מזומנים מפעילות מימון</u></b>
7,147,295	4,645,698	הקצבות ותרומות לנכסים נטו שהוגבלו זמנית
(378,521)	(65,557)	פרעון אשראי לזמן קצר מבנקים
(605,121)	(561,718)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מבנקים
<b>6,163,653</b>	<b>4,018,423</b>	
(1,345,856)	(132,890)	ירידה במזומנים ושווי מזומנים
2,822,725	1,476,869	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<b>1,476,869</b>	<b>1,343,979</b>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**  
**(בשקלים חדשים)**

**נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
		<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת המזומנים</b>
2,624,012	2,638,156	פחת
57,393	10,090	עליה בעתודה לפיצויי פרישה
37,230	(7,211)	הפרשה לחופשה
41,374	-	הפסד הון מממוש רכוש קבוע
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</b>
(46,378)	(231,321)	עליה בלקוחות
186,720	(2,593,373)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
67,520	(28,401)	עליה (ירידה) בספקים ונותני שרותים
(1,106,066)	1,735,493	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
<b>1,861,805</b>	<b>1,523,433</b>	
		<b>נספח ב' - פעולות מהותיות שלא במזומן</b>
<b>3,367,564</b>	<b>1,275,702</b>	תרומות לשדרוג המוזיאון בשווה כסף

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים



**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

כללי

באור 1 -

- א. מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר) (להלן: "המוזיאון") נתאגדה ונרשמה על פי חוק העמותות ה'תש"ם - 1980, בשנת 1984 כמוסד ללא כוונת רווח ומספרה הוא: 580016731.
- מטרות העמותה הן: ליזום ולארגן להקים ולהחזיק ולנהל מוזיאון עירוני אשר בו יבואו לידי ביטוי הנושאים ההסטוריים האתנוגרפיים והספיריטואליים הקשורים בירושלים לדורותיה ומתוך ראייה של ירושלים כמוקד אוניברסלי בעבר בהווה ובעתיד.
- ב. העמותה מוגדרת כמוסד ציבורי לצרכי מס הכנסה כהגדרתו בסעיף 9(2) וסווגה כמלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף.
- ג. לעמותה אישור ניהול תקין לשנים 2020 ו-2021 מרשם העמותות.
- ד. לעמותה אישור לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד 31/12/2020.
- ה. בעקבות משבר הקורונה נסגר המוזיאון למבקרים והופסקה זמנית פעילות העמותה (ראה באור 19 להלן בדבר ארועים לאחר תאריך המאזן)

**עיקרי המדיניות החשבונאית**

באור 2 -

- א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רו"ח בישראל, תקן חשבונאות מספר 5 ותקן חשבונאות מספר 36 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.
- ב. עלות היסטורית  
הדוחות הכספיים מוצגים על בסיס המוסכמה של העלות ההסטורית ובערכים נומינליים ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המטבע הישראלי על תוצאות הפעילות.
- ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:  
(1) הגדרות:  
"נכסים נטו"- ההפרש בין נכסי העמותה להתחייבויותיה.  
"הגבלה"- הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים  
"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה"- אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.
- (2) בהתאם להנחיות גילוי דעת מס' 69 כל חשבונות העמותה מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת כוללנית אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו"
- מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:  
-נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.  
-נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני.  
-נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע.

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**באור 2 -**

הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:  
-נכסים נטו לשימוש לפעילות.  
-נכסים נטו ששימשו לרכישת רכוש קבוע.  
-נכסים נטו שיועדו על ידי מוסדות העמותה.

הנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני מוצגים תוך הבחנה בין:  
-נכסים נטו שהוגבלו לפעילות.  
-נכסים נטו שהוגבלו לרכישת רכוש קבוע.

(3) הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו:  
הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.  
"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם וכן את אותן חלק של הנכסים נטו שהוגבלו ואשר השתחרר במהלך התקופה מהתניות התורמים.  
"הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

**ד. מזומנים ושווי מזומנים**  
כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהי על השימוש המיידי בהם ופיקדונות נזילים הניתנים למימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד פדיונם, ממועד ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

**ה. רכוש קבוע**  
הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת "הקו הישר" על פי משך השימוש המשוער בנכסים בשיעורים כדלקמן:

מבנה הקישלה (קרקע ובניה בשלב תכנון - 0%)	10%-4%
מכוונות, ציוד ושיפוץ מבנים	33%-6%
כלי רכב	15%
מחשבים ותוכנות	33%
ציוד למופע לילי	10%
שדרוג המוזיאון (שלב תכנון)	0%
מעבדת מדיה	15%

מזומנים שהתקבלו עם התניה של תורמים, הקובעים כי השימוש בהם הוא להשקעה ברכוש קבוע, נכללים במסגרת סעיף נפרד "מזומנים מוגבלים להשקעה ברכוש קבוע".

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)**

1. הצמדה למטבע חוץ  
 יתרות הצמודות למט"ח הוצגו עפ"י השער היציג ליום המאזן כפי שפורסם ע"י בנק ישראל, כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
3.748	3.456	דולר ארה"ב
4.292	3.878	יורו
4.793	4.560	לירה שטרלינג

2. שווי מתנדבים  
 לעמותה הכנסות בגין שווי מתנדבים. הערכת השווי של שעות המתנדבים נעשתה על ידי ההנהלה, לפי שכר מינימום מוכפל במספר שעות ההתנדבות בפועל.

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
1,394,785	1,028,038	פקדונות לזמן קצר במטבע ישראלי
48,742	305,792	מזומנים בבנק ובקופות במטבע ישראלי
33,342	10,149	מזומנים בבנק ובקופות במטבע חוץ
<b>1,476,869</b>	<b>1,343,979</b>	

**באור 4 - לקוחות**

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
790,065	970,588	מוסדות וסוכנויות תיירים
386,866	437,664	חברות אשראי
<b>1,176,931</b>	<b>1,408,252</b>	

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

חייבים אחרים ויתרות חובה

באור 5 -

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
1,282,451	3,792,373	הכנסות לקבל
25,332	102,105	מקדמות לספקים ואחרים
51,108	51,158	הוצאות מראש
37,247	43,875	הלוואות עובדים
<b>1,396,138</b>	<b>3,989,511</b>	

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 6 -**

**רכוש קבוע, נטו**

**א. הרכב:**

סה"כ	מעבדת מדיה	שדרוג המוזיאון	ציוד למופע לילי	מחשבים ותוכנות	כלי רכב	מכונות, ציוד ושיפוץ מבנים	מבנה הקישלה	עלות
40,402,994	4,374,707	8,125,029	17,110,861	339,078	-	6,475,387	3,977,932	יתרה ליום 1 בינואר 2019
8,426,265	670,750	5,460,276	6,201	598,110	-	516,011	1,174,917	תוספות במשך השנה
<b>48,829,259</b>	<b>5,045,457</b>	<b>13,585,305</b>	<b>17,117,062</b>	<b>937,188</b>	<b>-</b>	<b>6,991,398</b>	<b>5,152,849</b>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2019
14,880,400	141,910	-	9,775,204	19,821	-	4,137,953	805,512	יתרה ליום 1 בינואר 2019
2,638,156	656,207	-	1,069,347	46,837	-	659,067	206,698	תוספות במשך השנה
<b>17,518,556</b>	<b>798,117</b>	<b>-</b>	<b>10,844,551</b>	<b>66,658</b>	<b>-</b>	<b>4,797,020</b>	<b>1,012,210</b>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2019
<b>31,310,703</b>	<b>4,247,340</b>	<b>13,585,305</b>	<b>6,272,511</b>	<b>870,530</b>	<b>-</b>	<b>2,194,378</b>	<b>4,140,639</b>	<b>רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2019</b>
<b>25,522,594</b>	<b>4,232,797</b>	<b>8,125,029</b>	<b>7,335,657</b>	<b>319,257</b>	<b>-</b>	<b>2,337,434</b>	<b>3,172,420</b>	<b>רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2018</b>

ב. מתחם מוזיאון מגדל דוד הינו בחכירה של מוזיאון ישראל מרשות מקרקעי ישראל, בהתאם להסכם משנת 1969 תקופת החכירה תסתיים בשנת 2028, ולמוזיאון ישראל אופציה לחדש את החכירה לתקופה נוספת של 49 שנים. בהתאם למכתב ממוזיאון ישראל מיום 27 במאי 2018, אין בכוונת מוזיאון ישראל לממש את תקופת החכירה הנוספת ואין להם התנגדות כי מוזיאון מגדל דוד יתקשרו ישירות עם החוכר. בהתאם להסכם בין העמותה למוזיאון ישראל השימוש במתחם הינו ללא תמורה.

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**מזומנים מוגבלים להשקעה ברכוש קבוע** **באור 7 -**

מזומנים שהתקבלו עם התניה של תורמים, הקובעים כי השימוש בהם הוא להשקעה ברכוש קבוע.

**אשראי מתאגידים בנקאיים** **באור 8 -**

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
518,326	559,992	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך (באור 12)
65,557	-	בנק, משיכת יתר
<b>583,883</b>	<b>559,992</b>	

**ספקים ונותני שירותים** **באור 9 -**

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
1,136,873	1,089,998	חובות פתוחים
25,821	44,295	המחאות לפרעון
<b>1,162,694</b>	<b>1,134,293</b>	

**זכאים שונים ויתרות זכות** **באור 10 -**

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
390,603	2,054,190	הוצאות לשלם
717,229	790,839	עובדים ומוסדות בגינם
519,654	512,443	הפרשה לחופשה
80,000	80,000	הפרשה לתביעה *
1,704	-	מקדמות מלקוחות
<b>1,709,190</b>	<b>3,437,472</b>	

\* כנגד העמותה הוגשה תביעה בגין הפרת זכויות יוצרים ע"ס 225,000 ש"ח, בהתאם לדעת יועציה המשפטיים של העמותה, תדרש העמותה לשלם סכום של כ-80,000 ש"ח.

**התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו** **באור 11 -**

העתודה לפיצויי פרישה חושבה על פי משכורתם האחרונה של העובדים ובהתאם לוותק שלהם, לעובדים המועסקים בעמותה מעבר לשנת עבודה אחת. העתודה הרשומה במאזן ביחד עם פוליסות הביטוח, מכסות את התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה ליום המאזן.

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**הלוואות לזמן ארוך מבנקים - באור 12 -**

ליום 31 בדצמבר		שיעור הריבית	א. הרכב: הלוואות לזמן ארוך מבנקים בניכוי - חלויות שוטפות
2018	2019		
1,737,345	1,175,627	1.3-5.4%	
(518,326)	(559,992)		
<b>1,219,019</b>	<b>615,635</b>		

ב. יתרת ההלוואות לזמן ארוך עומדת לפרעון לאחר תאריך המאזן כדלהלן:

559,992	שנה שניה - 2021
55,643	שנה שלישית - 2022
<b>615,635</b>	

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

מחזור הפעילויות - באור 13

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
		<b>הכנסה מפעילות</b>
6,997,594	7,325,518	מופע לילי
4,603,047	6,280,286	דמי כניסה
2,676,306	2,475,359	הפעלת ארועים אחרים
342,307	2,219,799	שיתופי פעולה
285,933	867,158	ארועי קיץ ופעילויות תרבות
413,486	354,728	טקסים ואירועים ציבוריים
302,919	342,613	הכנסות חנות ואחרות
58,550	64,390	החזר הנחות אזרח ותיק
<b>15,680,142</b>	<b>19,929,851</b>	
		<b>הקצבות</b>
1,821,706	1,945,140	עיריית ירושלים - הקצבה שוטפת
1,088,371	1,085,134	משרד התרבות והספורט - הקצבה שוטפת
560,096	565,436	משרד התרבות והספורט - תקנת ירושלים
191,897	198,011	משרד החינוך - תמיכה בפעילות חינוכית
<b>3,662,070</b>	<b>3,793,721</b>	
		<b>תרומות</b>
326,550	373,214	קרן ירושלים
286,640	276,032	קרן קלור
100,283	221,989	תרומות לסבסוד דמי כניסה
83,115	81,356	ידידים אמריקאים של מוזיאונים בישראל
40,268	19,698	תרומות בנק לאומי
14,370	13,890	שווי מתנדבים *
10,115	2,561	תרומות שונות
8,821	-	קרן ליכטאג
144,894	-	קרן ליכטמן
141,193	-	קרן ניוטון
<b>1,156,249</b>	<b>988,740</b>	
<b>20,498,461</b>	<b>24,712,312</b>	

\* ראה באור 2'



**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 14 - עלות הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
6,497,610	7,288,192	משכורות ונלוות (כולל שווי מתנדבים) *
4,906,307	6,110,965	תערוכות, ארועי תרבות ושונות
3,063,354	3,323,396	תפעול מוזיאון שוטף
1,990,301	1,836,054	פרסום ושיווק
434,030	502,881	תפעול שוטף חזיון לילי
<b>16,891,602</b>	<b>19,061,488</b>	

\* ראה באור 2 ז'

**באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
1,404,495	1,597,600	משכורות ונלוות
143,263	189,611	שירותים מקצועיים
106,727	102,677	משרדיות ואחזקת משרד
28,570	5,944	מיסים ואגרות
<b>1,683,055</b>	<b>1,895,832</b>	

**באור 16 - הוצאות מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
113,390	148,607	עמלות כרטיסי אשראי
144,541	134,250	ריבית ועמלות בנקים
(30,294)	(55,789)	הכנסות מהפרשי שער
<b>227,637</b>	<b>227,068</b>	

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		<u>הוצאות אחרות</u>	<u>באור 17 -</u>
2018	2019		
-	39,225	הוצאות בגין שנים קודמות	
80,000	-	הוצאות בגין תביעה משפטית	
41,374	-	הפסד הון ממימוש רכוש קבוע *	
<b>121,374</b>	<b>39,225</b>		

\* בשנת 2018 נמכרו רכבי העמותה בהפסד בסך 41,374 ש"ח.

**באור 18 -**

**צדדים קשורים**

לעמותה צדדים קשורים - עיריית ירושלים, הקרן לירושלים (ע"ר), מוזיאון ישראל (חל"צ) וקרן קלור לישראל (ע"ר).

**באור 19 -**

**ארועים לאחר תאריך המאזן**

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי.

בהתאם, נכון למועד הדוח, נסגר המוזיאון למבקרים והופסקה פעילות העמותה. לאור זאת צפויה בתקופה הקרובה ירידה במחזור ההכנסות של העמותה, שהיקפה תלויה בפרק הזמן בו ימשך מצב זה.

העמותה עוקבת אחר ההשלכות והשפעות האירוע והפעולות הננקטות על פעילותה ומצבה הפיננסי ומבצעת הערכת סיכונים וחיפוף הנובעים מהשלכות אלה.

**מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

סה"כ	תמיכה בפעילות חינוך	תמיכה בפעילות שוטפת	<u>מקורות ושימושים</u> - באור 20
			<b>מקורות:</b>
			<b>משרדי ממשלה:</b>
1,085,134	-	1,085,134	משרד התרבות - תמיכה שוטפת
565,436	-	565,436	משרד התרבות - תקנת ירושלים
198,011	198,011		משרד החינוך
			<b>רשויות מקומיות:</b>
1,945,140	-	1,945,140	עיריית ירושלים
			<b>מקורות עצמאיים:</b>
373,214	-	373,214	קרן ירושלים
276,032	-	276,032	קרן קלור
221,989	-	221,989	תרומות לסבסוד דמי כניסה
81,356	-	81,356	ידידים אמריקאים של מוזיאונים בישראל
36,149	-	36,149	תרומות
19,929,851	1,721,323	18,208,528	<b>דמי משתתפים:</b> דמי כניסה והדרכה
<b>24,712,311</b>	<b>1,919,334</b>	<b>22,792,977</b>	<b>סה"כ מקורות</b>
			<b>שימושים:</b>
7,288,192	1,209,631	6,078,561	<b>שכר לפעילות:</b>
			<b>הוצאות לפעילות:</b>
11,773,296	709,703	11,063,595	תפעול, תערוכות, אוצרות ופרסום
1,597,599	-	1,597,599	שכר הנהלה
298,232	-	298,232	שירותים מקצועיים ומשרדיות
<b>20,957,321</b>	<b>1,919,334</b>	<b>19,037,987</b>	<b>סה"כ פעילות</b>
2,638,156	-	2,638,156	פחת
39,225		39,225	הוצאות אחרות
			<b>תקורה:</b>
227,068	-	227,068	מימון, ריבית ועמלות
<b>23,861,769</b>	<b>1,919,334</b>	<b>21,942,436</b>	<b>סה"כ שימושים לפעילות</b>
850,542	-	850,542	<b>הכנסות נטו מפעילות</b>