



ועדת כספים

ח' ניסן תשפ"ה
06 אפריל 2025
סימוכין: 2025-103-315

דוח משיבה מס' 12 לאישור תקציב העירייה השוטף לשנת 2025, וישיבה מס' 13 לנושאים שוטפים שהתקיימה ביום ראשון, א' בניסן תשפ"ה (30.03.2025)

השתתפו:

סגן ומ"מ ראש העיר ויו"ר הועדה	מר צביקה כהן
סגן ראש העיר	מר יוסי חביליו
סגן ראש העיר	מר אדיר שוורץ
סגן ראש העיר	מר אריה קינג
סגנית ראש העיר	גב' חגית משה
משנה לראש העיר	מר אלחנן מנחם גרוסבוים
משנה לראש העיר	מר שמואל מרציאנו
חבר הנהלה	מר משה גורא
חבר הנהלה	מר דוד בלומנשטוק
חבר הנהלה	מר אריאל יקותיאל גולן
חברת הנהלה	גב' מרים סלע
חבר הנהלה (מ"מ לורה ורטון)	מר יונתן פלג פולק
חבר הנהלה	מר יוחנן ויצמן
חבר הנהלה	מר מיכאל הלברשטאם
חברת הנהלה	גב' רונית אחזות חודז"ייב הכהן
חבר מועצה	מר אלדד ישעיהו רבינוביץ

לא השתתפו:

משנה לראש העיר	גב' יעל ענתבי
חברת הנהלה	גב' לורה ורטון
חבר הנהלה	מר חיים אפשטיין

נכחו:

ראש העיר	מר משה ליאון
סגן ומ"מ ראש העיר	מר אליעזר ראוכברגר
סגן ראש העיר	חיים מאיר כהן
סגן ראש העיר	מר ישראל קלרמן
משנה לראש העיר	מר יצחק מאיר ברים
חבר הנהלה	מר יוסף חיים מועלם
חברת הנהלה	גב' יעל ביטון דה לנגה
חבר הנהלה	מר דור יצחק לוי
חבר הנהלה	מר יהודה פרוידגר
מנכ"ל העירייה	מר איציק לארי
ראש הסגל	מר משה מרגליות
גזבר העירייה	מר שמוליק זליגמן
יועץ משפטי של העירייה	עו"ד אלי מלכה
משנה למנכ"ל וראש מינהל תרבות חברה וספורט	גב' אריאלה רגיואן
סמנכ"ל העירייה וראש מינהל לשירותי קהילה	מר גיל ריבוש
סמנכ"ל וראש מינהל תפעול	מר איציק נידם
מהנדס העיר וראש מינהל תכנון ותשתיות	אינג' יואל אבן

Finance Committee | ועדת כספים | اللجنة المالية

כיכר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 Fax:

mazkir_haeir@jerusalem.muni.il



ועדת כספים

ראש מינהל משאבי אנוש והמינהל העירוני	מר ליאור ישראל
ראש מינהל חינוך	מר אריק וירצבורגר
מבקרת העירייה	גב' עופרה ברכה
אדריכל ראשי	מר עופר מנור
מזכיר מועצת העיר	מר עידו רוזנברג
סגן גזבר העירייה ומנהל אגף תקציבים	מר ברק לוי
סגן גזבר העירייה ומנהל אגף ארנונה ותקציבים	מר ניצן לוי
סגנית גזבר העירייה ומנהלת אגף חשבות וניהול פיננסי	גב' רבקה חברוני
סגנית מהנדס העיר לתכנון מוניציפלי	גב' ענבר וייס עברי
מנהלת אגף פיתוח הון אנושי	גב' מיקול בן עמי
מנהלת אגף שיפור פני העיר	גב' זיוה נוקראי
מנהלת אגף לשירות עירוני וחווית לקוח	גב' איילת ששון
מנהלת אגף מחשוב ומערכות מידע	גב' איילה יחזקאלי
מנהלת אגף הספורט	גב' ליאת פיטרו
מנהלת אגף הנכסים	גב' ריטה לדז'ינסקי
מנהלת אגף תרבות ואומנויות	גב' תמר ברלינר
מנהלת אגף פדגוגיה	גב' אורית דולב
מנהל אגף תרבות תורנית	מר פנחס ארליך
מנהל אגף הגנת הסייבר	מר ציון סמולר
מנהל אגף לשירותי מוסדות חינוך חרדי וקידום התלמיד	מר יאיר אייפרמן
מנהל אגף מדיניות ותכנון אסטרטגי	מר אבנר סעדון
מנהל אגף חברה	מר אליסף פרץ
מנהל אגף חירום ובטחון	מר עוזי חן
מנהל אגף תושייה	מר צבי דקל
מנהל אגף מבני ציבור	מר אהרל'ה בן נון
מנהל אגף לוגיסטיקה	מר שיקו חזן
מנהל אגף רישוי ובנייה	מר יואל שבת
מנהל אגף לקידום עסקים	מר כפיר ניימן
מנהל אגף לשירותי חניה	מר איתן לוי
מנהל אגף מבני דת	מר יצחק הנאו
מנהל אגף חינוך כללי	מר עמנואל זילברמן
מנהל אגף לשירות ופניות ארנונה	מר יוני שילה
מנהל אגף לניהול ובקרת תנועה	מר יהונתן לוי
מנהל אגף משאבי חינוך	מר אוריאל אלבז
מנהל אגף התאגידים והחברות העירוניות	מר איתן בוק
מנהל אגף משאבי אנוש	מר יוסי פרץ
סגן מנהל אגף וממונה על פרויקטים בקרה ושירות	מר רועי עטיה
סגן מנהל אגף התברואה לתפעול ובקרה	מר מאיר בן טולילה
מנהלת רשות הצעירים	גב' חן דיין
מנהלת הרשות לאיכות הסביבה	גב' מירי רייס
מנהל הרשות לקליטה ועליה	מר פיני גלינקביץ
משנה ליועמ"ש לעניינים פליליים וראש התביעה	עו"ד חיים נרגסי
העירונית	
משנה ליועמ"ש לנושאים מיוחדים	עו"ד דני ליבמן
ממונה על מערך ניהול החשבונות והתקשרויות הכספיות	גב' שולי טויוזר
ממונה על נגישות	גב' ליאת בכור



ועדת כספים

ממונה על בית משפט לעניינים מקומיים	גב' יעל קאופמן
ממונה על המכרזים	גב' מאיה יעקב
ממונה על מערך תוכניות ופרויקטים	גב' סימה ביאזי
ממונה על פיתוח המשאב האנושי	גב' מיכל גרינוולד
ממונה על פיתוח אסטרטגיות למידה וחדשנות	גב' אתי קלפפיש
ממונה על מערך הכספים המינהלי	מר ניר ברגידה
ממונה על מינהל תקרית העירייה	מר גיל שכטר
ממונה על המוקד העירוני	מר יוסף פחימה
ממונה על מערך החשבות	מר אוריה מאיר
מנהלת אשכול תכנון ופיתוח כ"א	גב' גלדיס משאש
מנהל אשכול כספים מנח"י	מר עמי פרץ
מנהל אשכול מינהל תפעול	מר אבי גיל
מנהלת מחלקה בכירה לניהול חשבונות	גב' חגית דדיה
מנהל מחלקה בכיר לכספים	מר דוד גואטה
מנהל מחלקה בכיר לכלכלת התקנה העירונית	מר נסים ארואסטי
מנהלת המחלקה לבקרה תקציבית	גב' שני צברי
שמאי היטלי השבחה	מר אור כהן
חשב כספים מינהלי	מר אביעד שרוני
חשב כספים מינהלי	מר אורן אורבך
כלכלן תקציבים בכיר	מר אברהם פאר
כלכלן תקציבים בכיר	מר אהרון כהן
כלכלן תקציבים בכיר	מר גלעד שימל
כלכלן תקציבים	מר עדן מרסיאנו
כלכלן תקציבים	מר ערן דהוקי
כלכלן תקציבים	מר שחר נעסה
כלכלנית תקציבים	גב' ירדן הראל
מתאמת תכנון יזום	גב' רויטל ון דן ברוק
רפרנטית בכירה לחוזים והתקשרויות	גב' דנה מזעקי
רפרנטית בכירה לרווחת העובדים	גב' נטלי זנטי
מנהלת תחום הדרכה	גב' נופר ישראלי
עוזרת לראש הסגל	גב' מיה אזולאי
עוזר למנכ"ל העירייה	מר יהודה ארנד
עוזרת למנהלת אגף לפיתוח הון אנושי	גב' לירון סולטן טאובס
עו"ד חיצוני	עו"ד אילן דובר
עו"ד חיצוני	עו"ד חיים קרישר

מזכירת הוועדה: אור בזגלו

על סדר היום נדונו הנושאים הבאים:

צביקה כהן, סגן ומ"מ ראש העיר, יו"ר הוועדה
צביקה כהן, סגן ומ"מ ראש העיר ויו"ר הוועדה, פתח את הישיבה, ברך את הנוכחים והודה על השתתפותם בדיון הוועדה.

מר כהן ציין כי התקציב אשר מובא לדיון הינו בסכום של 9.72 מיליארד ש"ח, עם גידול של 720 מיליון ש"ח, 8% יותר מהשנה שעברה.

Finance Committee | ועדת כספים | اللجنة المالية

מזכיר ספרא 1, ירושלים 9100707 | טל: 02-6295723 Tel פקס: 02-6297153 Fax:

mazkir_haeir@jerusalem.muni.il



ועדת כספים

מר כהן הדגיש את השיפור בתחומי החינוך עם גידול של 2.1 מיליארד ש"ח, תחום הרווחה עם גידול 880 מיליון ש"ח וגידול מענק הבירה לסך של 1.17 מיליארד ש"ח.

בסיום דבריו הודה מר כהן לראש העיר על פועלו הגדול בהשגת התקציב וגיבוש העקרונות המנחים לחלוקתו. כמו כן, הודה מר כהן למנכ"ל העירייה איציק לארי, ראש הסגל, חברי המועצה, ראשי המינהלים, מנהלי האגפים וכלל העובדים שהיו מעורבים בתהליך, על עבודתם למען ירושלים.

איציק לארי, מנכ"ל העירייה
איציק לארי, מנכ"ל העירייה, ברך את הנוכחים והודה על השתתפותם בדיון הוועדה.

מר לארי ציין כי תקציב עיריית ירושלים לשנת 2025 עומד על 9.72 מיליארד ש"ח, גידול של 720 מיליון ש"ח מהשנה הקודמת, והוסיף כי יחד עם תקציבי הפיתוח, פעילות העירייה מסתכמת בכ-16 מיליארד ש"ח.

מר לארי הדגיש את האתגרים התקציביים המשמעותיים, כולל עליית שכר המינימום, המע"מ, הסכמי שכר במשק והוצאות פנסיוניות, לצד גידולים טבעיים בתחומים כמו חינוך, ניקיון ורווחה.

מר לארי ציין כי התקציב הגדול הוא בשורה והישג משמעותי בהמשך הפיתוח העירוני תחת הנהגתו של ראש העיר. בנוסף הדגיש המנכ"ל כי האתגר המרכזי בתקציב זה הוא אחוז הביצוע הגבוה אליו שואפת המערכת העירונית.

מר לארי הודה לכל המעורבים בתהליך, ראש העיר, יו"ר הוועדה וחבריה, גזבר העירייה, מנהל אגף התקציבים, ראש הסגל ועובדי לשכת ראש העיר, עובדי לשכת מנכ"ל, מנהלי אגפים ועובדי העירייה.

שמוליק זליגמן, גזבר העירייה
מר שמוליק זליגמן ציין את הישגי העירייה ואת האתגר בניהול תקציב בהיקף כזה.

מר זליגמן הודה לראש העיר על חלקו בגיוס התקציב ומעורבותו הגדולה בתחום. בנוסף, שיבח הגזבר את מנכ"ל העירייה על חלקו בגיבוש חלוקת התקציב, ליווי המינהל ועל בקיאותו בפרטים. גזבר העירייה הודה למנהל אגף התקציבים, ברק לוי, וכל עובדי האגף על העבודה הקשה שהושקעה בגיבוש התקציב.

בנוסף, ציין מר זליגמן את תרומתם של סגני ראש העיר, חברי המועצה, ראשי המינהלים, מנהלי האגפים וכלל העובדים שהיו מעורבים בתהליך התקציב העירוני.

מר משה ליאון, ראש העיר
ראש העיר ברך את הנוכחים והודה על השתתפותם בדיון הוועדה.

ראש העיר הדגיש כי התקציב השנתי של העיר עומד על 9.72 מיליארד שקלים, בנוסף ל-6 מיליארד ש"ח בתקציב הפיתוח.



ועדת כספים

ראש העיר ציין כי זהו הגידול החמישי ברציפות בתקציב העירוני, וניתן לזהות עליה עקבית מאז כניסתו לתפקיד. בנוסף, ציין ראש העיר כי חרף המצב הכלכלי והקיצוצים הממשלתיים, זכתה העירייה לתוספת במענק הבירה, זאת לאור האמון הגדול השורר בין העירייה ומשרד האוצר.

ראש העיר עמד על עיקרי התוספת בתקציב השוטף, בין היתר על גידול במספר התלמידים, עלייה באחוז המע"מ, נושא פינוי האשפה ועוד.

בסיום דבריו, הודה ראש העיר לחברות וחברי ועדת הכספים על שליחותם למען ירושלים ותושביה לכל אורך השנה וכן בדיון אישור התקציב. במיוחד ביקש ראש העיר להודות ליו"ר הוועדה, צביקה כהן, סגן ומ"מ ראש העיר, אשר מנהל את ישיבות הוועדה בתבונה ומקצועיות רבה. תודה מיוחדת הקדיש ראש העיר למנכ"ל העירייה, מר איציק לארי, על עבודתו המסורה והנאמנה למען ירושלים. לבסוף, הודה ראש העיר לראש הסגל, גזבר העירייה, מנהל אגף תקציבים וצוותו על עבודתם המסורה והבלתי מתפשרת בנושא תקציב העירייה.

ראש העיר סיים באיחול לשנת כספים מוצלחת והביע תקווה להמשך צמיחת ירושלים.



ועדת כספים

הסתייגויות – ישיבה מס' 12 לאישור תקציב העירייה לשנת 2025

א. מינהל תפעול

- מר אריה קינג, סגן ראש העיר – מבקש להוסיף 2 מלש"ח לבטיחות בדרכים על חשבון סעיף שיפוץ בכיכר ספרא.
- הצבעה על ההסתייגות - 2 חברים בעד, 7 נגד ו-3 נמנעו.

ב. מינהל תכנון

- מר יונתן פלג, חבר הנהלה – מציע להסיט תקציב מתחזוקת גשר גיא בן הינום לטובת ייעוץ אקוסטי נוסף לעיריית ירושלים.
- הצבעה על ההסתייגות - 4 חברים בעד ו-10 נגד.

ג. מינהל תרבות חברה וספורט

- גב' חגית משה, סגנית ראש העיר – מבקשת להסיט תקציב לספורט לציבור הדתי לאומי בסעיף ייעודי ולהוריד מתקציב אגף הספורט (למעט שחייה).
- הצבעה על ההסתייגות - 2 חברים בעד, 9 נגד ו-1 נמנע.
- מר אדיר שוורץ, סגן ראש העיר ומר יוסי תביליו, סגן ראש העיר – מבקשים להעלות את שכר הרכזות בעלות 300 אלש"ח בשכונות צעירות בפקוס, על חשבון סעיף תגבור פעולות עירוניות.
- הצבעה על ההסתייגות - 6 חברים בעד ו-8 נגד.
- מר אריה קינג, סגן ראש העיר – מבקש להעביר מסעיף תמיכות לאגודות ספורט סכום של 250 אלש"ח לענפי ספורט חרדיים שייועד עבור הציבור הדתי לאומי.
- הצבעה על ההסתייגות 4 חברים בעד, 8 נגד ו-1 נמנע.
- מר אריה קינג, סגן ראש העיר – מבקש להוריד מסעיף תמיכות למוסדות תרבות סך של 2 מלש"ח שמגיעים מהעירייה ולהעביר מיליון ש"ח לתקציב מורשת ישראל ומיליון למורשת מן המזרח.
- הצבעה על ההסתייגות - 3 חברים בעד, 10 נגד ו-2 נמנעו.

ד. מינהל חינוך

- מר אריה קינג, סגן ראש העיר – מבקש לרשום את עלות הסעיף התקציבי המדויק בסעיף בטיחות בדרכים בסך 330 אלש"ח ממקורות תקציביים.
- הצבעה על ההסתייגות - 2 חברים בעד, 9 נגד ו-2 נמנעו.
- מר אריה קינג, סגן ראש העיר – בסעיף מבצעי בטיחות בדרכים מבקש לרשום את עלות התקציב המדויקת בעלות 316 אלש"ח.
- הצבעה על ההסתייגות - 1 חברים בעד, 10 נגד ו-2 נמנעו.

כל ההסתייגויות נדחו.

הצבעה על אישור התקציב לשנת 2025

חברי וועדת הכספים אישרו את התקציב הרגיל לעיריית ירושלים לשנת 2025 ברוב של 14 חברים בעד בהתאם להצעת ההחלטה המציב ללא הסתייגות.



ועדת כספים

בסיום הוועדה ולאחר ההצבעה ביקש מר צביקה כהן, סגן ומ"מ ראש העיר ויו"ר הוועדה להודות לכל חברי מועצת העיר על ניהול יום הדיונים באחריות ומקצועיות למען העיר.

תמליל הישיבה מצ"ב והוא מהווה חלק בלתי נפרד מהדו"ח.

צביקה כהן
מ"מ ראש העיר
יו"ר הוועדה

המינהל הכספי

2025-0309. אישור התקציב הרגיל של עיריית ירושלים לשנת 2025, כמפורט בדברי ההסבר.

מספר בקשה: 2025-62-013

דברי הסבר:

וועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את התקציב הרגיל של עיריית ירושלים לשנת 2025 כמפורט להלן:

1. תקציב עיריית ירושלים לשנת 2025 מסתכם בסך של 9,720,000 אלפי ש"ח, הכולל הוצאה מותנית בהכנסה בסך של 415,625 אלפי ש"ח כמפורט בספרי התקציב.
א. תקציב העירייה לשנת 2025 מוגש לאישור מועצת העיר כשהוא מאוזן.

ב. במסגרת תקציב העירייה יגישו האגפים השונים בקשות להשתתפות בקולות קוראים ממשדרי ממשלה ומגופים חוץ עירוניים. התקציב הנדרש להשתתפות בקולות הקוראים יבוצע במסגרת התקציב המאושר של האגפים הרלוונטיים לשנת 2025.

ג. במסגרת תקציב העירייה, יבוצעו פעולות ע"י האגפים, באמצעות קניית שירותים מהחברות והתאגידים העירוניים: חברת אריאל א', חברת אריאל ב', המנהלים הקהילתיים, עמותת לביא, חברת עדן, מרום, הורה, מוריה ועוד.

2. תקציב המועצה הדתית:

לאחר אישור תקציב המועצה הדתית לשנת 2025 ע"י המועצה הדתית ועל ידי השר הממונה, התקציב יובא לאישור העירייה, על פי נוהליה המחייבים ועל פי הוראות הדין ובמסגרת המירבית של התקציב כאמור להלן.

ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר מסגרת מירבית של חלקה של עיריית ירושלים מתקציב המועצה הדתית לשנת 2025 בסכום שלא יעלה על סך של 35,600,000 ש"ח.

3. תקציב מבקרת העירייה:

ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את תקציב מבקרת העירייה בסך של 13,231,497 ש"ח ותקציב המורשה לטיפול בתלונות הציבור בסך 1,010,178 ש"ח.

4. ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את שיא כח האדם של העירייה בסך 11,570.35 משרות, וכן את שיא כח האדם של עובדים שעתיים בסך 235.88 תקנים.

5. ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לייפות את כוחו של גזבר העירייה בהתאם לסמכותה לפי סעיף 201 לפקודת העיריות, לפנות למשרדי ממשלה ולבנקים לגייס הלוואות לזמן ארוך למימון התקציב הבלתי רגיל של העירייה לשנת 2025, ולכיסוי הגרעונות המצטברים ליום 31.12.24. להבטחת ההלוואות הנ"ל ניתן יהיה לשעבד ו/או למשכן את ההכנסות העצמיות הצפויות של העירייה, כולל מארנונה.

6. ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר מסגרות חובה דבסוריות לשנת התקציב 2025, בהתאם להוראת סעיף 202 לפקודת העיריות, בהיקף כולל של עד 5% מההכנסה המשוערת של העירייה לתקופה אשר לה נערך התקציב הרגיל של העירייה לשנת 2025, לרבות שיעבוד הכנסות עצמיות מתוך ההכנסה של אותה תקופה לצורך זה.

להלן המסגרות המבוקשות:

בנק לאומי לישראל בע"מ - עד 40 מלש"ח
בנק הפועלים בע"מ - עד 20 מלש"ח
בנק דיסקונט לישראל בע"מ - עד 10 מלש"ח
בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ - עד 36 מלש"ח

החלטה

ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את התקציב הרגיל של עיריית ירושלים לשנת 2025, כמפורט בדברי ההסבר לעיל.

תקציב המועצה הדתית: ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את המסגרת המירבית של חלקה של עיריית ירושלים בתקציב המועצה הדתית, בהתאם וכמפורט לעיל.

תקציב מבקרת העירייה: ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את תקציב מבקרת העירייה בהתאם וכמפורט לעיל.

שיא כח האדם של העירייה: ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את שיא כח האדם של העירייה בהתאם וכמפורט לעיל.

ייפוי כוחו של גזבר העירייה: ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את ייפוי כוחו של גזבר העירייה בהתאם וכמפורט לעיל.

אישור מסגרות חובה: ועדת הכספים ממליצה בפני המועצה לאשר את מסגרות חובה דבטוריות, בהתאם וכמפורט בדברי ההסבר.

חברי ועדת הכספים אישרו את התקציב הרגיל לעיריית ירושלים לשנת 2025 ברוב של 14 חברים בעד בהתאם להצעת ההחלטה ללא הסתייגות.