



ISRAELI & CO.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (ISR.)
14, HERZL BLVD. JERUSALEM 9542901
TEL. 02-6522205 FAX 02-6525055
P.O.B. 9513 JERUSALEM 9109401



ישראלי ושות'
רואי חשבון
שד' הרצל 14, ירושלים 9542901
טל' 02-6522205, פקס. 02-6525055
ת.ד. 9513 ירושלים 9109401
דואר אלקטרוני: isr.cpa.2010@gmail.com

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.).

דוחות כספיים לשנת 2020

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)

תוכן

עמוד

2	דין וחשבון המבקרים
3	מאזן
4	דו"ח על הפעילויות
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6	דו"ח תזרים מזומנים
7 - 16	באורים לדו"חות הכספיים

דו"ח רואה חשבון המבקר
של
מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.) לימים 31 בדצמבר 2020 - 2019 ואת דו"ח על הפעילויות, הדו"ח על השינויים בנכסים נטו והדו"ח על תזרים המזומנים, לשנים שנסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הנם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על - פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית, ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור 2ד': הדוחות הכספיים מוצגים בערכים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12.

לדעתנו, פרט לאמור בפיסקה הקודמת, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל.

ישראלי ושות'
רואי חשבון

25 במאי 2021, ירושלים.

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
מאזן

<u>31 בדצמבר</u> <u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>31 בדצמבר</u> <u>2020</u> <u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
499,008	717,719	3	<u>רכוש שוטף</u>
4,118,566	6,132,725	4	מזומנים ושווי מזומנים
4,617,574	6,850,444		חייבים ויתרות חובה
1,585,171	1,829,651	5	<u>רכוש קבוע</u>
6,202,745	8,680,095		
=====	=====		
4,197,929	6,131,067	6	<u>התחייבויות שוטפות</u>
			<u>זכאים ויתרות זכות</u>
247,171	268,957	7	<u>עתודה לפיצויים נטו</u>
207,802	450,420		<u>נכסים שלא קיימת</u>
1,549,843	1,829,651		<u>לגביהם הגבלה:</u>
1,757,645	2,280,071		לשימוש לפעילויות
6,202,745	8,680,095		ששימשו לרכוש קבוע
=====	=====		


מ"מ יו"ר ועדת כספים
מר יהודה לוינגר -


מ"מ מרדכי קסער
יו"ר הנהלה

הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
דו"ח על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2019</u> <u>ש"ח</u>	<u>2020</u> <u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<u>מחזור הפעילות</u>
263,910	240,980	9	הקצבות לא מיועדות
8,424,391	10,445,023	9	הכנסות משרותים לגופים לפעילויות
<u>2,942,447</u>	<u>882,865</u>	10	הכנסות ממשותפים
11,630,748	11,568,868		
<u>(10,902,945)</u>	<u>(10,898,676)</u>	10	הוצאות לפעולות שוטפות
727,803	670,192		הכנסות נטו מפעילויות
<u>(1,057,334)</u>	<u>(903,896)</u>	11	הוצאות הנהלה וכלליות
(329,531)	(233,704)		הוצאות נטו לפני מימון
<u>(7,840)</u>	<u>(3,947)</u>		הוצאות מימון
(337,371)	(237,651)		הוצאות נטו אחרי מימון
<u>135,400</u>	<u>340,294</u>	12	הכנסות אחרות נטו
<u>(201,971)</u>	<u>102,643</u>		עודף (גרעון) לשנה
=====	=====		

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
דו"ח על השינויים בנכסים נטו

<u>סה"כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>שהוגבלו</u> <u>זמנית</u> <u>ש"ח</u>	<u>ששימשו</u> <u>לרכוש קבוע</u> <u>ש"ח</u>	<u>לשימוש</u> <u>לפעילות</u> <u>ש"ח</u>	
1,856,145	-	1,604,274	251,871	יתרה ליום 31.12.2018
(201,971)	-	-	(201,971)	<u>שינויים במהלך השנה:</u> גרעון לשנת 2019
103,471	103,471	-	-	הקצבה שיועדה לרכוש קבוע*
-	(103,471)	124,775	(21,304)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(143,878)	143,878	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,757,645	-	1,585,171	172,474	יתרה ליום 31.12.2019
102,643	-	-	102,643	<u>שינויים במהלך השנה:</u> עודף לשנת 2020
419,783	419,783	-	-	הקצבה שיועדה לרכוש קבוע*
-	(419,783)	423,034	(3,251)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(178,554)	178,554	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
2,280,071	-	1,829,651	450,420	יתרה ליום 31.12.2020
=====	=====	=====	=====	

2019
ש"ח

34,899
68,572
103,471
=====

2020
ש"ח

419,783 *עיריית ירושלים
- ביטח לאומי
419,783 סה"כ
=====

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
דו"ח על תזרימי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2019</u> ש"ח	<u>2020</u> ש"ח	
(201,971)	102,643	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
		עודף (גרעון) לשנה
<u>103,471</u>	<u>419,783</u>	בתוספת סכומים שהתקבלו עבור
(98,500)	522,426	רכישת רכוש קבוע
		התאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי
(339,332)	<u>119,319</u>	המזומנים מפעילות שוטפת (ראה נספח)
(437,832)	641,745	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
		תזרימי מזומנים לפעילות השקעה
(124,775)	(423,034)	רכישת נכסים קבועים
(562,607)	218,711	עליה (ירידה) במזומנים ושווי, מזומנים
		יתרת מזומנים ושווי מזומנים
<u>1,061,615</u>	<u>499,008</u>	לתחילת השנה
499,008	717,719	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה
=====	=====	
		נספח: התאמות הדרושות להצגת מזומנים
		ושווי מזומנים מפעילות שוטפת
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים
987	21,786	עליה בעודף עתודה על יעודה
143,878	178,554	הוצאות פחת
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
(1,601,913)	(2,014,159)	(גידול) בחייבים ויתרות חובה
<u>1,117,716</u>	<u>1,933,138</u>	גידול בזכאים ויתרות זכות
(339,332)	119,319	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

1. כללי

- א. המנהל הקהילתי החל לפעול בחודש פברואר 1998.
- ב. מספר העמותה ברשם העמותות: 58-0314201.
- ג. מטרות העמותה:
- ניהול מינהל קהילתי בשכונת רמת שלמה.
 - פעילות קהילתית, חינוכית, חברתית ותרבותית.
 - פעילות בתחום הרווחה והבריאות לטובת תושבי השכונה.
 - שיפור איכות החיים, איכות הסביבה, תרבות הפנאי.
- ד. המנהל הקהילתי פועל במבנה שהועמד לרשותה על ידי עיריית ירושלים ללא תמורה ובהתאם למטרות המנהל הקהילתי ולייעוד המבנים.
- ה. החברה למתנ"סים משלמת באופן ישיר את שכר מנהל המינהל.
- ו. התחייבויות תלויות – אין כנגד המינהל הקהילתי תביעה משפטית כלשהיא.
- ז. השפעת נגיף הקורונה – נכון למועד פרסום הדוח פוקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. לאור זאת חלה ירידה משמעותית בהיקף הפעילות של העמותה.
- השפעת המשבר העולמי מוצגת וכלולה בדוחות הכספיים לרבות הפרשות ככל שהיו נדרשות. מענקי סיוע ככל שהתקבלו מוצגים בדוחות הכספיים על בסיס מזומן.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדו"ח הכספי ערוך בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים.
- ב. הדו"ח הכספי ערוך בהתאם לבסיס הצבירה.
- ג. בשנת 1997 פורסם גילוי דעת 69 של לשכת רואי החשבון בדבר כללי חשבונאות ודוח כספי ע"י מלכ"רים. הדו"חות הכספיים החל משנת 1997 נערכו בהתאם לכללי גילוי הדעת.
- ד. הדו"חות הכספיים מוצגים בסכומים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

3. מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
498,806	708,752	עו"ש
<u>202</u>	<u>8,967</u>	קופה קטנה
499,008	717,719	
=====	=====	

4. חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
76,559	10,808	המחאות לגביה
3,338,248	5,799,647	עיריית ירושלים
150,399	72,258	כרטיסי אשראי
<u>553,360</u>	<u>250,012</u>	הכנסות לקבל
4,118,566	6,132,725	
=====	=====	



מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

5. רכוש קבוע

<u>סה"כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>מחשבים</u> <u>ש"ח</u>	<u>ריהוט</u> <u>וציוד</u> <u>ש"ח</u>	<u>שיפוצים</u> <u>ש"ח</u>	
3,658,080	475,547	1,866,189	1,316,344	<u>עלות</u>
423,034	-	2,860	420,174	1.1.20
<u>4,081,114</u>	<u>475,547</u>	<u>1,869,049</u>	<u>1,736,518</u>	רכישות 2020
				31.12.20

2,072,909	355,879	1,015,298	701,732	<u>פחת נצבר</u>
178,554	39,456	98,531	40,567	1.1.20
<u>2,251,463</u>	<u>395,335</u>	<u>1,113,829</u>	<u>742,299</u>	פחת 2020
				31.12.20

1,829,651	80,212	755,220	994,219	יתרה ליום 31.12.20
=====	=====	=====	=====	

<u>סה"כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>מחשבים</u> <u>ש"ח</u>	<u>ריהוט</u> <u>וציוד</u> <u>ש"ח</u>	<u>שיפוצים</u> <u>ש"ח</u>	
3,533,304	458,647	1,785,090	1,289,567	<u>עלות</u>
124,775	16,900	81,099	26,776	1.1.19
<u>3,658,079</u>	<u>475,547</u>	<u>1,866,189</u>	<u>1,316,343</u>	רכישות 2019
				31.12.19

1,929,030	354,160	921,919	652,951	<u>פחת נצבר</u>
143,878	1,718	93,379	48,781	1.1.19
<u>2,072,908</u>	<u>355,878</u>	<u>1,015,298</u>	<u>701,732</u>	פחת 2019
				31.12.19

1,585,171	119,669	850,891	614,611	יתרה ליום 31.12.19
=====	=====	=====	=====	

פחת נצבר

החל מ - 1.1.97 בהתאם להנחיות גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון נזקפים
התשלומים עבור רכישת ציוד ונכסים לסעיף רכוש קבוע והפחת בגינם הוא
בהתאם לאורך חיי הנכס.

שיעורי הפחת שנקבעו:

שיפוצים במבנה 10%
ציוד אלקטרוני 15%
ריהוט וציוד 7%
מחשבים 33%

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

6. זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
32,342	40,241	החברה למתנ"סים
3,332,464	5,010,078	המחאות לפרעון וספקים
519,733	883,738	מוסדות ועובדים
139,160	133,927	הפרשה לחופשה
<u>174,230</u>	<u>63,083</u>	הכנסות מראש
4,197,929	6,131,067	
=====	=====	

7. עתודה לפיצויים נטו

<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
333,817	355,603	עתודה לפיצויים*
<u>(86,646)</u>	<u>(86,646)</u>	בניכוי קופה מרכזית
247,171	268,957	
=====	=====	

* יתרת ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד הכלולה במאזן מייצגת את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות בקרנות פנסיה.



מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

8. צדדים קשורים

לעמותה צדדים קשורים כדלהלן:

- א. עיריית ירושלים
ב. החברה למתנ"סים - מרכזים קהילתיים בישראל בע"מ (חל"צ)
(להלן: החברה למתנ"סים)

פרוט העסקאות עם צדדים קשורים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020			
	<u>הקצבות</u>	<u>הכנסות</u>	
	<u>לרכוש קבוע</u>	<u>(באור 9/9א)</u>	
<u>עסקאות אחרות</u>	<u>(עמוד 5)</u>	<u>ש"ח</u>	
	<u>ש"ח</u>		
-	419,783	10,523,190	עיריית ירושלים
תשלום שכר מנהל (באור 11')	-	5,350	החברה למתנ"סים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019			
	<u>הקצבות</u>	<u>הכנסות</u>	
	<u>לרכוש קבוע</u>	<u>(באור 9/9א)</u>	
<u>עסקאות אחרות</u>	<u>(עמוד 5)</u>	<u>ש"ח</u>	
	<u>ש"ח</u>		
-	34,899	8,309,441	עיריית ירושלים
תשלום שכר מנהל (באור 11')	-	11,900	החברה למתנ"סים

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

יתרות צדדים קשורים:

ל י ו ם 31 בדצמבר 2020			
יתרת חו"ז - חובה	יתרת חו"ז - זכות		<u>שם</u>
(באור 4)	(באור 6)		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
5,799,647	-		עיריית ירושלים
-	40,241		החברה למתנ"סים

ל י ו ם 31 בדצמבר 2019			
יתרת חו"ז - חובה	יתרת חו"ז - זכות		<u>שם</u>
(באור 4)	(באור 6)		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
3,338,248	-		עיריית ירושלים
-	32,342		החברה למתנ"סים

מנהל קהילתי רמת שלמה(ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

9. הכנסות משרותים לגופים לפעילויות

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020</u>				
<u>הכנסות משרותים</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הכנסות</u>	<u>סה"כ</u>	
<u>לגופים לפעילויות</u>	<u>לא מיועדות</u>	<u>אחרות</u>	<u>ש"ח</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
10,128,103	240,980	154,107	10,523,190	עיריית ירושלים החברה למתנ"סים אחרים*
5,350	-	-	5,350	
311,570	-	-	311,570	
10,445,023	240,980	154,107	10,840,110	
=====	=====	=====	=====	

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019</u>				
<u>הכנסות משרותים</u>	<u>הקצבות</u>	<u>הכנסות</u>	<u>סה"כ</u>	
<u>לגופים לפעילויות</u>	<u>לא מיועדות</u>	<u>אחרות</u>	<u>ש"ח</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
7,836,235	263,910	209,296	8,309,441	עיריית ירושלים החברה למתנ"סים אחרים*
11,900	-	-	11,900	
576,256	-	-	576,256	
8,424,391	263,910	209,296	8,897,597	
=====	=====	=====	=====	

* ראה באור 9א.

9א. הכנסות משונים

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2020</u>	<u>2019</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
97,787	112,960	משרד הרווחה משרד התרבות קופת חולים מאוחדת קופת חולים מכבי האגודה לעידוד - תרומות יד אליעזר קרן עזבונות
124,717	150,000	
47,777	144,442	
-	13,865	
-	13,896	
41,289	101,093	
-	40,000	
311,570	576,256	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

10. הכנסות והוצאות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2020

<u>הכנסות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	<u>הוצאות</u> <u>שוטפות</u> <u>ש"ח</u>	<u>עודף</u> <u>(גרעון)</u> <u>ש"ח</u>	
2,317,146	2,152,016	165,130	תרבות, חברה,
622,167	529,400	92,767	קהילה וספורט
152,017	160,524	(8,507)	צמיד
137,431	124,494	12,937	מחול על הגלגלים
591,290	719,243	(127,953)	מרכז למידה
7,362,877	7,198,528	164,349	שלהבת
116,079	91,754	24,325	נוער ומתנדבים
28,881	19,842	9,039	הכשרה מקצועית
11,327,888	10,995,801	332,087	אורבני
-	(97,125)	97,125	מענק עידוד התעסוקה
11,327,888	10,898,676	429,212	
=====	=====	=====	

הרכב הכנסות מפעולות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2020</u> <u>ש"ח</u>	<u>2019</u> <u>ש"ח</u>	
10,445,023	8,424,391	הכנסות משרותים לגופים לפעילויות
882,865	2,942,447	הכנסות ממשותפים
11,327,888	11,366,838	
=====	=====	

**מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים**

**לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2019**

<u>הכנסות</u>	<u>הוצאות</u>	<u>עודף</u>	
<u>שוטפות</u>	<u>שוטפות</u>	<u>(גרעון)</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,502,384	3,346,733	155,651	תרבות, חברה,
392,470	309,285	83,185	קהילה וספורט
209,416	209,416	-	צמיד
194,055	129,689	64,366	מחול על הגלגלים
928,578	867,830	60,748	מרכז למידה
5,961,986	5,826,325	135,661	שלהבת
117,149	156,194	(39,045)	נוער ומתנדבים
60,799	57,473	3,326	הכשרה מקצועית
11,366,838	10,902,945	463,893	אורבני
11,366,838	10,902,945	463,893	
=====	=====	=====	

הרכב הוצאות מפעולות שוטפות

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>	<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>	
<u>31 בדצמבר</u>	<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
4,236,575	4,811,870	הוצאות שכר
6,666,370	6,086,806	הוצאות אחרות
10,902,945	10,898,676	
=====	=====	

מנהל קהילתי רמת שלמה (ע.ר.)
באורים לדו"חות הכספיים

11. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
574,676	455,572	שכר ונלוות
22,423	33,149	ביטוח
3,486	6,130	אגרות
253,914	193,464	אחזקה ניקיון ושיפוצים
35,962	43,325	דואר וטלפון
18,915	33,942	שירותים מקצועיים
40,860	31,838	צרכי משרד והדפסות
60,224	67,834	פרסום
3,863	2,792	כיבודים
5,964	138	השתלמויות ומתנות
<u>37,047</u>	<u>35,712</u>	פחת
<u>1,057,334</u>	<u>903,896</u>	
=====	=====	

12. הכנסות (הוצאות) אחרות נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2019</u>	<u>2020</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
73,896	88,299	<u>הקצבות מגופים*</u>
20,400	19,500	עיריית ירושלים- החזר ארנונה
115,000	46,308	עיריית ירושלים- ספריה
-	274,486	עירייה- אולם ספורט
<u>209,296</u>	<u>428,593</u>	רשות מיסים - מענק קורונה
<u>(73,896)</u>	<u>(88,299)</u>	הוצאות ארנונה
<u>135,400</u>	<u>340,294</u>	
=====	=====	

* ראה באור 9א.