

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2023

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)

תוכן העניינים

עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5-6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-15	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה

של

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג – 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבוונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבוונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

בן דוד שלי קופ ושות'
רואי חשבון

ירושלים, 23 יולי 2024

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
דוחות על המצב הכספי
(בשקלים חדשים)

ליום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
9,277,192	8,567,859	3	נכסים שוטפים
1,217,824	400,711	4	מזומנים ושווי מזומנים
838,108	714,980	5	לקוחות
<u>11,333,124</u>	<u>9,683,550</u>		חייבים אחרים ויתרות חובה
227,963	238,476		נכסים שאינם שוטפים
93,640,980	128,612,629	6	פקדון לזמן ארוך
<u>93,868,943</u>	<u>128,851,105</u>		רכוש קבוע, נטו
<u><u>105,202,067</u></u>	<u><u>138,534,655</u></u>		
4,744,019	400,218	9	התחייבויות שוטפות
-	4,405,652		חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
1,269,435	1,089,668		הלוואה לזמן קצר
1,481,150	1,892,616	7	ספקים ונותני שירותים
<u>7,494,604</u>	<u>7,788,154</u>		זכאים שונים ויתרות זכות
468,331	636,689	8	התחייבויות שאינן שוטפות
4,156,062	3,782,410	9	התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
<u>4,624,393</u>	<u>4,419,099</u>		הלוואות לזמן ארוך מבנקים
(557,910)	(2,285,227)		נכסים נטו
36,575,315	125,372,362		שלא קיימת לגביהם הגבלה
<u>36,017,405</u>	<u>123,087,135</u>		לשימוש לפעילויות
57,065,665	3,240,267		שהושקעו בנכסים קבועים
<u>93,083,070</u>	<u>126,327,402</u>		שקיימת לגביהם הגבלה
<u><u>105,202,067</u></u>	<u><u>138,534,655</u></u>		

עזריאל לוי
חבר וועד

מר משה לאון
יו"ר הוועד

23/6/24
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
דוחות על הפעילויות
(בשקלים חדשים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
15,666,224	19,264,250	10	הכנסות מפעילות שוטפת
10,192,372	20,155,531	11	עלות הפעילויות
5,473,852	(891,281)		הכנסות נטו מפעילויות
1,944,137	2,090,255	12	הוצאות הנהלה וכלליות
3,529,715	(2,981,536)		הכנסות (הוצאות) נטו לפני הוצאות פחת
1,833,135	3,171,405	6	הוצאות פחת
1,696,580	(6,152,941)		הכנסות (הוצאות) נטו לפני מימון
84,031	536,502	13	הוצאות מימון, נטו
618,047	1,790,721	14	הכנסות אחרות, נטו
2,230,596	(4,898,722)		רווח (גרעון) נטו מפעילות שוטפת השנה
-	91,968,452		סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים *
2,230,596	87,069,730		רווח מועבר לדוח על השינויים

* בשנת 2023 שוחררו סכומים בסך 91,968,452 ש"ח שהיתה לגביהם הגבלה לבניה. בשנת 2023 הסתיימה הבניה, ראו דוח על השינויים.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
דוחות על השינויים בנכסים נטו
(בשקלים חדשים)

נכסים נטו				
סה"כ	שקיימת לגביהם הגבלה	שלא קיימת לגביהם הגבלה		
		שהושקעו בנכסים קבועים	לשימוש לפעילויות	
54,396,435	20,609,626	35,423,171	(1,636,362)	יתרה ליום 1 בינואר 2022
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
2,230,596	-	-	2,230,596	הכנסות נטו לשנה
36,456,039	36,456,039	-	-	תרומות מוגבלות והקצבות
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u>
-	-	2,985,279	(2,985,279)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	-	(1,833,135)	1,833,135	לכיסוי הוצאות פחת
93,083,070	57,065,665	36,575,315	(557,910)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
87,069,730	-	-	87,069,730	הכנסות נטו לשנה
39,655,103	39,655,103	-	-	תרומות מוגבלות והקצבות
(91,968,452)	(91,968,452)	-	-	סכומים ששוחררו מנכסים שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(1,512,049)	(1,512,049)	-	-	סכומים ששוחררו מנכסים שהוגבלו לפעילות
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u>
-	-	91,968,452	(91,968,452)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	-	(3,171,405)	3,171,405	לכיסוי הוצאות פחת
126,327,402	3,240,267	125,372,362	(2,285,227)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים
(בשקלים חדשים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
2,230,596	87,069,730	תזרים מזומנים מפעילות שוטפת
1,993,568	4,511,703	הכנסות נטו לשנה
4,224,164	91,581,433	נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
(39,441,318)	(38,143,054)	תזרים מזומנים מפעילות השקעה
(227,963)	(10,513)	רכישת נכסים קבועים
(39,669,281)	(38,153,567)	ירידה במזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע, נטו
36,456,039	(53,825,398)	תזרים מזומנים מפעילות מימון
-	4,405,652	גידול (קיטון) ביתרת נכסים נטו שהוגבלו זמנית
4,459,914	(4,717,453)	לקיחת הלוואה לזמן קצר
40,915,953	(54,137,199)	לקיחת (פרעון) הלוואות לזמן ארוך מבנקים
5,470,836	(709,333)	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
3,806,356	9,277,192	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
9,277,192	8,567,859	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים
(בשקלים חדשים)

נספח א' - ההתאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
1,833,135	3,171,405	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת המזומנים
(33,042)	168,358	פחת
(34,122)	152,410	עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
		עליה בהפרשה לחופשה
(815,672)	817,113	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
1,411,526	123,128	ירידה (עליה) בלקוחות
543,822	(179,767)	ירידה בחייבים אחרים ויתרות חובה
(912,079)	259,056	עליה (ירידה) בספקים ונותני שרותים
		עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
1,993,568	4,511,703	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 1 - כללי

א. עמותת מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר) (להלן: "המוזיאון") נתאגדה ונרשמה על פי חוק העמותות ה'תש"ס - 1980, בשנת 1984 כמוסד ללא כוונת רווח ומספרה הוא: 580016731.

מטרות העמותה הן: ליוזם, לארגן, להקים, להחזיק ולנהל מוזיאון עירוני אשר בו יבואו לידי ביטוי הנושאים ההיסטוריים האתנוגרפיים והספיריטואליים הקשורים בירושלים לדורותיה ומתוך ראייה של ירושלים כמוקד אוניברסלי בעבר, בהווה ובעתיד.

ב. בשנת 2023 הסתיימו עבודות השדרוג במוזיאון דבר שהגדיל את נפח פעילות העמותה. העמותה מוגדרת כמוסד ציבורי לצרכי מס הכנסה כהגדרתו בסעיף 9(2) וסווגה כמלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף.

ג. לעמותה אישור ניהול תקין מרשם העמותות לשנים 2024 ו-2025.

ד. לעמותה אישור לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד 31/12/2026.

ה. ביום 7 באוקטובר 2023 תקף ארגון הטרור חמאס את מדינת ישראל, בעקבות זאת הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל".
ההשפעה של פרוץ המלחמה ניכרת במשק הישראלי אשר באה לידי ביטוי, בין היתר, בירידות שערים בבורסה, בפיחות בשער השקל אל מול מטבעות זרים, בשל עליה ברמות הסיכון ואי הוודאות. חברת הדירוג הורידה את תחזית דירוג האשראי של מדינת ישראל מיציבה לשלילית.
כמו כן רוב המענקים הממשלתיים והפילנתרופיים מופנים לסיוע למאמץ המלחמתי דבר שעלול לפגוע בפעילות העמותה
נכון למועד עריכת הדוחות הכספיים לא ניתן להעריך את ההשלכות האפשריות, ככל שישנן, על פעילות העמותה בפרט ועל המשק הישראלי בכללותו.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודיווח כספי המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ב. עלות היסטורית
הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה של השקל על תוצאות הפעילות.

ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:
(1) הגדרות:

"נכסים נטו"- ההפרש בין נכסי העמותה להתחייבויותיה.
"הגבלה"- הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים
"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה"- אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

באור 2 -

(2) בהתאם להנחיות תקן חשבונאות 40 כל חשבונות העמותה מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת כוללת אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו".

מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:

-נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.
 -נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:

- נכסים נטו לשימוש לפעילות- שלא יועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.
- נכסים נטו לשימוש לפעילות- שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.
- נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

(3) הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו:

הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.

"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם וכן סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול, של ההגבלות שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.

"הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות או רכישת נכסים קבועים שניתנים לשימוש מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

ד. מזומנים ושווי מזומנים

כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהי על השימוש המיידי בהם ופיקדונות נזילים הניתנים למימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד פדיונם, ממועד ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

ה. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת "הקו הישר" על פי משך השימוש המשוער בנכסים בשיעורים כדלקמן:

מבנה הקישלה (קרקע ובניה בשלב תכנון- 0%)	4%-10%
מכונות, ציוד ושיפוץ מבנים	6%-33%
מחשבים ותוכנות	33%
ציוד למופע לילי	10%
שדרוג המוזיאון ומבנה כניסה	2%
מעבדת מדיה	45%

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

1. הצמדה למטבע חוץ
 יתרות הצמודות למט"ח הוצגו עפ"י השער היציג ליום המאזן כפי שפורסם ע"י בנק ישראל, כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
3.519	3.627

דולר ארה"ב

2. צדדים קשורים
 כמשמעותם בתקן חשבונאות מספר 41 - גילויים בהקשר לצד קשור של המוסד לתקינה בחשבונאות.

3. שווי מתנדבים
 בשנת 2023 היו לעמותה הכנסות בגין שווי מתנדבים שנתנו שרות בעל ערך הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים, ושולא היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכשם בתמורה באמצעות העסקה ישירה. מהות התנדבות הינה הדרכות לקבוצות במוזיאון. הערכת השווי מתנדבים נעשית על ידי הנהלת העמותה ומבוססת על תעריף מקובל לשעת עבודה.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
3,912,352	4,689,007
5,252,929	3,716,656
98,490	153,090
13,421	9,106
9,277,192	8,567,859

מזומנים בבנקים במטבע ישראלי
 פקדון לזמן קצר במטבע ישראלי
 מזומנים בבנקים במטבע חוץ
 מזומנים בקופות

באור 4 - לקוחות

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
899,885	331,150
317,939	69,561
1,217,824	400,711

חובות פתוחים
 חברות אשראי

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 5 - **חייבים אחרים ויתרות חובה**

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
787,291	667,071
43,610	40,138
5,415	7,771
1,792	-
838,108	714,980

הכנסות לקבל
מקדמות לספקים
הוצאות מראש
אחרים

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 6 - רכוש קבוע, נטו
א. הרכב:

מבנה הקישלה	מכונות, ציוד ושיפוף מבנים	מחשבים ותוכנות	ציוד למופע לילי	שדרוג המוזיאון ומבנה הכניסה	מעבדת מדיה (ג)	סה"כ
5,194,384	7,017,358	2,415,684	17,117,062	84,839,833	5,145,624	121,729,945
-	59,271	640,558	-	37,443,225	-	38,143,054
5,194,384	7,076,629	3,056,242	17,117,062	122,283,058	5,145,624	159,872,999
1,686,060	6,389,721	1,533,392	13,334,168	-	5,145,624	28,088,965
160,779	225,382	740,669	758,184	1,286,391	-	3,171,405
1,846,839	6,615,103	2,274,061	14,092,352	1,286,391	5,145,624	31,260,370
3,347,545	461,526	782,181	3,024,710	120,996,667	-	128,612,629
3,508,324	627,637	882,292	3,782,894	84,839,833	-	93,640,980

עלות
 יתרה ליום 1 בינואר 2023
 תוספות במשך השנה
 יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
פחת שנצבר
 יתרה ליום 1 בינואר 2023
 תוספות במשך השנה
 יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

עלות מופחתת, נטו ליום 31 בדצמבר 2023
עלות מופחתת, נטו ליום 31 בדצמבר 2022

ב. מתחם מוזיאון מגדל דוד הינו בחכירה של מוזיאון ישראל מרשות מקרקעי ישראל. בהתאם להסכם משנת 1969, תקופת החכירה תסתיים בשנת 2028, ולמוזיאון ישראל אופציה לחדש את החכירה לתקופה נוספת של 49 שנים. בהתאם למכתב ממוזיאון ישראל מיום 27 במאי 2018, אין בכוונת מוזיאון ישראל לממש את תקופת החכירה הנוספת ואין להם התנגדות כי מוזיאון מגדל דוד יתקשרו ישירות עם החוכר. בהתאם להסכם בין העמותה למוזיאון ישראל השימוש במתחם הינו ללא תמורה.
 לאחר תאריך המאזן נחתם הסכם חכירה ישיר בין רשות מקרקעי ישראל לעמותה לתקופה של 49 שנה.

ג. פרויקט מעבדת מדיה תוכנן לתקופה של 7 שנים, בפועל שימש את העמותה לתקופה קצרה ולפיכך הוכר בפחת מואץ והופחת במלואו.

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 7 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
315,132	637,888	הוצאות לשלם
449,084	481,672	עובדים ומוסדות בגינם
541,237	693,647	הפרשה לחופשה
175,697	79,409	הכנסות מראש
1,481,150	1,892,616	

באור 8 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו

העתודה לפיצויי פרישה חושבה על פי משכורתם האחרונה של העובדים ובהתאם לוותק שלהם, לעובדים המועסקים בעמותה מעבר לשנת עבודה אחת. העתודה הרשומה במאזן ביחד עם פוליסות הביטוח, מכסות את התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה ליום המאזן.

באור 9 - הלוואות לזמן ארוך מבנקים

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
4,500,000	4,182,628	יתרת ההלוואות
4,400,081	-	הלוואה לזמן ארוך מהבנק
(4,744,019)	(400,218)	הלוואה בגין השקעה ברכוש קבוע מהבנק
4,156,062	3,782,410	בניכוי - חלויות שוטפות

היתרה לזמן ארוך תפרע בשנים הבאות כדלהלן:

428,085	שנה שניה
457,891	שנה שלישית
489,773	שנה רביעית
2,406,661	שנה חמישית והלאה
3,782,410	

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 10 - הכנסות מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
		הכנסה מפעילות
4,700,180	4,159,161	מופע לילי
2,053,758	3,189,508	דמי כניסה
1,131,650	2,242,783	הפעלת ארועים אחרים
612,529	835,768	שיתופי פעולה
602,562	374,269	ארועי קיץ ופעילויות תרבות
368,795	140,000	טקסים ואירועים ציבוריים
97,103	112,651	הכנסות חנות ואחרות
-	72,325	החזר הנחות אזרח ותיק
9,566,577	11,126,465	
		תמיכות והקצבות
3,489,625	3,204,574	עיריית ירושלים
1,310,433	1,392,232	משרד התרבות והספורט - הקצבה שוטפת
679,357	786,262	משרד התרבות והספורט - תקנת ירושלים
-	145,158	משרד החינוך - תמיכה בפעילות חינוכית
251,936	-	המשרד לשרותי דת - אתרים מקראיים
5,731,351	5,528,226	
-	1,512,049	הכנסות ששוחררו מהגבלה לפעילות
		תרומות
173,067	1,085,235	תרומות לסבסוד דמי כניסה
-	9,673	שווי מתנדבים *
5,229	2,602	שונות
190,000	-	קרן ירושלים
368,296	1,097,510	
15,666,224	19,264,250	

* ראה באור ח'2

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 11 - עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
4,784,907	9,075,612	משכורות ונלוות (כולל שווי מתנדבים) *
2,013,199	4,309,482	תערוכות, ארועי תרבות ושונות
2,059,312	3,747,916	תפעול שוטף של המוזיאון
1,188,017	2,767,099	פרסום ושיווק
146,937	255,422	תפעול שוטף חזיון לילי
10,192,372	20,155,531	

* ראה באור 2ח'

באור 12 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
1,663,901	1,743,818	משכורות ונלוות (כולל אחזקת רכב)
166,355	197,094	משרדיות ואחזקה
87,287	145,166	שירותים מקצועיים
5,538	4,177	מיסים ואגרות
21,056	-	חובות אבודים
1,944,137	2,090,255	

באור 13 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
(83,982)	(678,429)	ריבית ועמלות בנקים
(78,223)	(90,826)	עמלות כרטיסי אשראי
78,174	232,753	הכנסות מהפרשי שער ופקדונות
(84,031)	(536,502)	

מגדל דוד - מוזיאון לתולדות ירושלים (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 14 - הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
(3,759)	(591)	פורום המוסדות הירושלמיים, בנטו
-	1,726,312	משרד התרבות והספורט - תמיכות מלחמה (חרבות ברזל)
-	65,000	ביטול הוצאות בגין שנים קודמות
616,617	-	משרד התרבות והספורט - תמיכות קורונה, נטו
5,189	-	מענקי קורונה לסיוע והשתתפות בהוצאות קבועות
618,047	1,790,721	

באור 15 - צדדים קשורים

לעמותה צדדים קשורים - עיריית ירושלים, הקרן לירושלים (ע"ר), מוזיאון ישראל (חל"צ)
 וקרן קלור לישראל (ע"ר).