

PM 38:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23825	דוברות הסברה וטקסים	סדר יום	170018	08/10/2024	שידורים חגי תשרי בערוץ 14	292,500

סוג ההתקשרות: אמנים

תקופת ההתקשרות: חודש

דברי הסבר

במסגרת חג הסוכות בירושלים 2024 אנו מבקשים לשתף פעולה עם ערוץ 14 ולהפעיל אולפן שקוף לאורך היום, מדובר בשידור מסוכת ירושלים ביום בו גם מתקיימת צעדת ירושלים. המטרה היא להעלות את ירושלים על ראש שמחתנו, בכל המגזרים ובפריסה ארצית. לשמר ולקדם את המוניטין של בירתנו, להראות את יופייה וטובה, את אנשיה, את ההווה המיוחדת לה שמקרינה על המדינה כולה וגם בתפוצות

סה"כ לתשלום: 250,000 ש"ח + מע"מ
מאושר ע"י חברת בקרה

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
32089	ערוץ יהודי ישראלי בע"מ	הברזל 3 תל אביב	292,500	כן	

התחשיב: לפי תעריף ליחידה

מידה	כמות	תעריף	שכר טירחה	עלות נוספת
יום		250,000	250,000	

שכר טירחה כולל: 250,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
61406319	תגבור פעילות הסברה ופרסום	

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
16265	11/11/2020	קניית שידורים בערוץ 20 להדלקת נרות חנוכה	108,803
21861	04/03/2024	אולפן נייד ערוץ 14 שידור חי עדלאידע פורים בירושלים 2024	292,500
22175	09/05/2024	וועידת ירושלים "צמיחה תחת אש" ערוץ 14 לכבוד יום ירושלים	409,500

בס"ד

לכבוד: עיריית ירושלים

הנדון: חגי תשרי – ערוץ 14 בשיתוף עיריית ירושלים

ערוץ 14 בשיתוף עיריית ירושלים ישדר אירועים משמעותיים אשר מתרחשים ברחבי העיר ושידור תוכנית מיוחדת אשר תתן תחושת ביטחון ואחדות בעם ישראל במיוחד בעת המלחמה.

תמהיל השת"פ:

השידור כולל:

- שידור מיוחד בתוכנית הבוקר "עזן ועודד" בסוכה של עיריית ירושלים.
- פרומואים.
- ראיונות מקדימים.

שידור מיוחד בתוכנית הבוקר "עדן ועודד" בסוכה של עיריית ירושלים:

שידור תוכנית הבוקר המיוחדת לכבוד החג, "עדן ועודד", בהנחיית עדן הראל ועודד מנשה תשודר מתוך הסוכה של עיריית ירושלים.

משך התוכנית הינה שעתיים, בין השעות 00:00-11:00 ותעסוק בענייני החג:

ראיונות בשטח עם בכירי עיריית ירושלים, ראיונות עם בכירי מוסדות התרבות בעיר, סיקור הפעולות של העירייה, ראיונות עם הקהל הרחב ותוכן הקשור ליום מיוחד זה.

פרומואים לקראת יום השידורים:

ביום השידור ערוץ 14 יפיק וישדר פרומואים לקראת השידור המיוחד.

הפרומואים יזמינו את הצופים לקחת חלק במעמד זה.

הפרומואים ישודרו בארבעת הימים ימים המקדימים וביום השידור לפי הפירוט הבא:

רצועת שידור	כמות פרומואים
MORNING 06:30-9:00	10
DAY 09:00-16:00	25
OFF PRIME 16:00-19:00	20
PRIME 19:00-20:59	6
PREMIUM 21:00-23:00	4
NIGHT 23:00-25:00	6

אורך התשדיר הינו 20 שניות.

סה"כ 69 פרומואים.

שווי הפרומואים : 171,167 ₪.

WGRP : 189.

ראיונות מקדימים לשידור המיוחד (אייטמים):

במסגרת ביצוע האייטמים, שיכללו ראיונות אשר בתוכן תוכן המשלב מסר המתייחד עם האירוע.

התוכן יופק ויצולם ע"י הערוץ באולפן ערוץ 14 בתוכנית "עדן ועודד" בהנחיית עדן הראל ועודד מנשה.

סה"כ 5 אייטמים.

**התכנים והמראיינים יקבעו בתאום מלא עם מערכות התוכן ויהיו נתונים להחלטתו ולאישורו הסופי של העורך הראשי.

סך הכל עלות 300,000 ₪ ללא מע"מ.

מחיר לאחר הנחה : 250,000 ללא מע"מ.

שוטף + 30 מעת העלאת הקמפיין.

הצהרות והתחייבויות הצדדים

1. ההתקשרות בין הצדדים כפופה להוראות הדין והרגולציה לרבות כללי הרשות השנייה לטלוויזיה ורדיו (תוכן פרסומי בטלוויזיה), התשפ"ב – 2021.
2. ההחלטה על שידורה של התכנית הכוללת תוכן פרסומי הינה של ערוץ 14, לרבות ההחלטה על אופן שיבוץ התוכן הפרסומי, תוכן התוכנית, ליהוק, תסריט, בימוי והעריכה. ללקוח אין זכות להתערב בכל אלה אלא אך ורק בתוכן הפרסומי.
3. **תוכן פרסומי אסור :** טבק ועישון, מוצר המיועד להתחמק מבדיקה חוקית (למשל מגלאי משטרת), דת, מיסטיקה, תורת הנסתר, על-טבעי וכיו"ב. סוכנות חקירות פרטית, נשק, תחמושת ומועדוני ירי, חומר תועבה, שירותי ליווי ומין, יועץ/מומחה בתחומי הרפואה, קוסמטיקה רפואית, רפואה אסתטית ובריאות. משקאות אלכוהוליים (מותר לשלב אלכוהול בתכנית בישול בתנאים מסוימים), מזון המסומן בצבע אדום, רעיון פוליטי, חברתי, ציבורי או כלכלי שנוי במחלוקת.
4. **גילוי נאות :** התכנית תסומן בסימן החזותי במשך 3 שניות בתחילת התוכנית, וכן ביציאה ובחזרה מפרסומות. תוכן פרסומי בנושאי חינוך ופיננסים מחייב חובת סימון במשך כל זמן שידור התוכן המשולב. בסיום התכנית תוצג הודעה על זהות המממן.
5. הפקת התוכן הפרסומי והכנתו לפרסום תהא באחריות הלקוח והתוכן הפרסומי יאושר מראש ובכתב ע"י ערוץ 14. סעיף זה לא יחול במקרים בהם הוסכם כי הפקת התוכן הפרסומי הינה באחריות הערוץ כאמור להלן. התוכן הפרסומי יהיה כפוף לאישור הערוץ ויכול שלא ישודר או יוסר משידור, ככל שלא יעמוד בדרישות החוק וכללי הרגולציה החלים על הערוץ.
6. לערוץ 14 שמורה הזכות לשדר את התוכן הפרסומי בתוכניות הערוץ, ללא תמורה ללקוח וללא כל הגבלה, בהתאם לערכו התוכנית ולשיקול דעתו הבלעדי של הערוץ.
7. ככל שמסיבות הקשורות בערוץ, לא ישובץ התוכן הפרסומי כאמור בהסכם זה, יידחה השיבוץ לאחר תום תקופת ההתקשרות ועד לסיום שיבוץ המלאה.
8. לערוץ שמורה הזכות לביטול העסקה מכל סיבה שהיא ללא התחייבות, בהחזר מלא של התמורה ששולמה, או לחילופין לקיים את העסקה במועד אחר.
9. הצדדים מתחייבים לשמור בסודיות מוחלטת על תוכנו של הסכם זה .
10. במקרה שבו הוסכם כי התוכן פרסומי יופק ע"י ערוץ 14 :

- 10.1 הלקוח יעביר לערוץ 14 את כל החומרים הוויזואליים הנמצאים ברשותו, כולל אישור שימוש בתמונות. הלקוח מצהיר ומתחייב כי הוא בעל הזכויות היחיד בחומרים שיועברו כאמור, וכי אין לצד שלישי כלשהו קניין רוחני או זכות יוצרים בהם מכל סוג שהוא.
- 10.2 ערוץ 14 יעביר ללקוח תסריט לאישור, תינתן אפשרות לתיקון אחד בלבד.
- 10.3 ערוץ 14 יעביר את התוכן לאישור הלקוח בטרם שידורו.
- 10.4 הפקת התוכן ע"י ערוץ 14 תימשך כ-14 ימים ומותנית בשיתוף פעולה מלא ומהיר עם הלקוח.
11. תוקף ההצעה כמפורט בהסכם זה הינו למשך 7 ימים.
12. הפקת החומרים והכנתם לפרסום תהא באחריותו של הלקוח והם יאושרו מראש ובכתב ע"י הערוץ. סעיף זה בטל במקרים בהם הפקת החומרים הינם באחריות הערוץ.
13. לערוץ שמורה הזכות לשדר את התוכן בתוכניות הערוץ, ללא תמורה למבקש השירות וללא כל הגבלה, בהתאם לערכו התוכני ולשיקול דעתו הבלעדי של הערוץ.
14. התוכן יהיה כפוף לאישור הערוץ ויכול שלא יסודר או יוסר משידור, ככל שלא יעמוד בדרישות החוק וכללי הרגולציה החלים על הערוץ או יהא בניגוד לאופיו כערוץ מורשת.
15. ידוע למבקש השירות כי התשדירים ישודרו בהתאם להוראות כל דין, לתנאי הרישיון של הערוץ ולכללי הרגולציה החלים עליו, לרבות לעניין פרסומת מסחרית ואתיקה בשידור, וככל שיידרש הערוץ לערוך שינויים בתשדירים, למבקש השירות לא יהא כל טענה בקשר לכך.
16. תוקף ההצעה כמפורט בהסכם זה הינו למשך 7 ימים ולאחריהם יהא הערוץ רשאי לערוך שינויים באמור לעיל.
17. ככל שמסיבות הקשורות בערוץ, לא ישובצו התשדירים כאמור בהסכם זה, ישבץ הערוץ את התשדירים גם לאחר תום תקופת ההתקשרות ועד לסיום שיבוץ כמות התשדירים המלאה.
18. ככל שמסיבות הקשורות במבקש השירות, לא ישובצו התשדירים כאמור בהסכם זה, ישבץ הערוץ את התשדירים לפי שיקול דעתו הבלעדי והוא רשאי אף לא לשבצם.
19. לערוץ שמורה הזכות לביטול העסקה מכל סיבה שהיא ללא התחייבות, בהחזר מלא של התמורה ששולמה, או לחילופין לקיים את העסקה במועד אחר.
20. הצדדים מתחייבים לשמור בסודיות מוחלטת על תוכנו של הסכם זה.
21. ביטול עסקה הינה עד 14 יום מחתימת ההסכם וכפופה לחוק הגנת הצרכן וכרוכה בתשלום של 10% מגובה העסקה. לאחר 15 יום מחתימת ההסכם, ביטול עסקה הינה בתשלום של 50% מגובה העסקה.

חתימת הלקוח

שם מורשה חתימה

תאריך

✓ אילנה גביר-ברק אפרת המיר

סבב יפית

מאת:
נשלח:
אל:
נושא:
קבצים מצורפים:

<Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com
יום ראשון 06 אוקטובר 2024 15:08
סבב יפית
FW: הצעת מחיר חגי תשרי
מעודכן. הצעת מחיר חגי תשרי בשיתוף עיריית ירושלים 2024...pdf.

הי,

ההצעה תקינה ומאושרת

בברכה,

ליאת בראונשטיין | Bakara

טלפון סלולרי: 054-4715112

רח' התומר 31 רמת השרון

liat@lieber-bakara.com | <https://www.bakara.media>



From: yafit_sb@jerusalem.muni.il <yafit_sb@jerusalem.muni.il>

Sent: Sunday, October 6, 2024 2:54 PM

To: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>

Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

תודה רבה ליאתי,
מצ"ב הצעת מעודכנת עם תוספת של פרומאים סה"כ 170,000 ₪, ההפקה היא כמו בפעם הקודמת מאושרת.
נא אישורך לנ"ל.

תודה רבה,
יפית

סבב יפית | עוזרת מקצועית למנהל אגף

אגף דוברות והסברה

טלפון: 02-6297744

נייד : +972 508184900



From: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>

Sent: Sunday, October 6, 2024 12:21 PM

To: סבב יפית <yafit_sb@jerusalem.muni.il>

Cc: ניר אורית <ORNIR@jerusalem.muni.il>

Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

הי,
במידה ושווי ההפקה מאושר על ידכם
אז שווי המדיה בהצעה תקין ודומה ל BM

בברכה,

ליאת בראונשטיין | Bakara

טלפון סלולרי: 054-4715112

רח' התומר 31 רמת השרון

liat@lieber-bakara.com | <https://www.bakara.media>



From: yafit_sb@jerusalem.muni.il <yafit_sb@jerusalem.muni.il>

Sent: Sunday, October 6, 2024 12:14 PM

To: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>

Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

הי ליאתי,
ראי תשובת ערוץ 14

"שווי המדיה הינו 163 כמו שכתוב במסמך
לגבי הפער ישנו פער של 140,000 לפני הנחה ולאחר הנחה הפער הינו 90 שאלו עלויות ההפקה של כל שאר ההצעה"

סבב יפית | עוזרת מקצועית למנהל אגף

אגף דוברות והסברה

טלפון: 02-6297744

נייד : +972 508184900



From: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>

Sent: Sunday, October 6, 2024 12:11 PM

To: סבב יפית <yafit_sb@jerusalem.muni.il>

Subject: FW: הצעת מחיר חגי תשרי

From: Liat braunshtein-Bakara

Sent: Tuesday, October 1, 2024 2:24 PM

To: נטליה <natalie_zv@jerusalem.muni.il> עיריית ירושלים,

Cc: <ORNIR@jerusalem.muni.il> עיריית ירושלים, אורית

Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

הי,
להערכתי שווי המדיה בהצעה (פרומואים + אייטמים + סטריפים)
190 אלף ש"ח ברוטו / 160 אלף ש"ח נטו אם מדובר בקניה ישירה
יצאתי מנקודת הנחה שהשת"פ בלעדי לעיריית ירושלים ואין מפרסמים נוספים

שתהיה שנה טובה,

ליאת בראונשטיין | Bakara

טלפון סלולרי: 054-4715112

רח' התומר 31 רמת השרון

liat@lieber-bakara.com | <https://www.bakara.media>



From: natalie_zv@jerusalem.muni.il <natalie_zv@jerusalem.muni.il>
Sent: Monday, September 30, 2024 12:55 PM
To: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>
Cc: ORNIR@jerusalem.muni.il; Limor Dahan-Bakara <Limor@lieber-bakara.com>
Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

היי
הצעה מתוקנת לפי הערות שלך
אשמח לבדיקתך
תודה רבה
**לגבי הסטרייפים- יהיה פרסום של מעמד הסליחות עם הלוגו של עיריית ירושלים.

צבי נטלי | ממלאת מקום מנהלת פרסום

אגף דוברות והסברה

טלפון: 026297744

נייד : +972 532753411



From: Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>
Sent: Thursday, September 26, 2024 10:02 AM
To: צבי נטלי <natalie_zv@jerusalem.muni.il>
Cc: ניר אורית <ORNIR@jerusalem.muni.il>; Limor Dahan-Bakara <Limor@lieber-bakara.com>
Subject: RE: הצעת מחיר חגי תשרי

הי,
מה אורך פרומו בשניות?
יש לתקן את הטבלה רשום 19-20 גם באוף וגם בפריים
כמו כן הסכום הוא 62 ולא 68 – יש להוסיף חשיפות
להוסיף התחייבות לרייטינג משוקלל

הסטריפים במהלך הלילה יהיו מסרים של עיריית ירושלים?



From: natalie_zv@jerusalem.muni.il <natalie_zv@jerusalem.muni.il>

Sent: Thursday, September 26, 2024 8:56 AM

To: Limor Dahan-Bakara <Limor@lieber-bakara.com>; Liat braunshtein-Bakara <Liat@lieber-bakara.com>

Cc: ORNIR@jerusalem.muni.il

Subject: הצעת מחיר חגי תשרי

היי בוקר טוב

אשמח לבדיקתכן של ההצעת מחיר המצורפת

תודה רבה 😊

צבי נטלי | ממלאת מקום מנהלת פרסום

אגף דוברות והסברה

טלפון: 026297744

נייד : +972 532753411



✓ מכתב מתוך מכתב האגף

סבב יפית

מאת:
נשלח:
אל:
נושא:

טל סרנגה ישראל
יום ראשון 06 אוקטובר 2024 15:08
סבב יפית
שידור מסוכת ירושלים בחג הסוכות, אוקטובר 2024

שלום רב,

במסגרת חג הסוכות בירושלים 2024 אנו מבקשים לשתף פעולה עם ערוץ 14 ולהפעיל אולפן שקוף לאורך היום, מדובר בשידור מסוכת ירושלים ביום בו גם מתקיימת צעדת ירושלים.

המטרה היא להעלות את ירושלים על ראש שמחתנו, בכל המגזרים ובפריסה ארצית.

לשמר ולקדם את המוניטין של בירתנו, להראות את יופייה וטובה, את אנשיה, את ההווה המיוחדת לה שמקרינה על המדינה כולה וגם בתפוצות.

ערוץ 14 הרחיב משמעותית את אחוזי הצפייה בשנה האחרונה ומספר הצופים בו בירושלים הוא משמעותי ביותר.

קבל [Outlook](#) עבור [Android](#)

טל סרנגה ישראל | מנהל אגף דוברות והסברה

אגף דוברות והסברה

טלפון: 02-6297744

נייד : +972 506187999



חובילים בשירות



PM 44:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23788	האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי	סדר יום	170018	08/10/2024	צמיחה כלכלית בירושלים- הגדלה	58,500

סוג ההתקשרות: הגדלה/הארכה להתקשרות קיימת

דברי הסבר

חברת KPMG מלווה את תוכנית חלומות חומש של ראש העיר השתתפה בתהליך הכנה של מנהלים ואגפים. בסיום שלב א הפיקה יום מסכם להצגת החלומות. בהמשך ליום המרכז שבו הציגו את התכניות נדרש יום נוסף להצגת החלומות הנוספים לבקשת מנכ"ל ורהע, לכן אנחנו מבקשים להרחיב את ההזמנת עבודה.

ההתקשרות הראשונה של האגף הייתה על סך 150,000 מס הזמנה 87-2024-0022
אישור וועדה - 170003 מספר בקשה 22058

כעת האגף מבקש לעשות הרחבה להזמנת עבודה בסך של 50,000 לפני מעמ

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
34646	(KPMG) סומך חייקין		58,500	כן	

התחשיב: לפי תעריף ליחידה

מידה	כמות	תעריף	שכר טירחה	עלות נוספת
יחידה	1	50,000	50,000	

שכר טירחה כולל: 50,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
61267808	פעילות מחקר, הערכה וחדשנות	58,500

הערות

כל הסכום שמופיע בהזמנה מומש במלואו וישולם בימים הקרובים, על פי בקשת ראש העיר יש צורך בעוד יום עיון נוסף כדי לסיים את העבודה.

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
21850	03/03/2024	מתן שירותי ייעוץ בנושא צמיחה כלכלית בעיר ירושלים - הרחבה והארכה	169,650
22058	09/04/2024	ייעוץ לצמיחה כלכלית בירושלים- הרחבה של החוזה עם KPMG	175,500
22188	15/05/2024	ייעוץ לבחינת הפעלת רכב שיתופי בפרויקט התחדשות עירונית - הרחבה של החוזה עם KPMG	81,900

2. הצדדים מגדילים בזאת את היקף החוזה המקורי בסך של עד **145,000 ₪** + מע"מ (להלן: **"סכום ההגדלה"**).

3. יתר הוראות החוזה המקורי וכל התניות וההוראות שנקבעו בחוזה המקורי יעמדו בתוקפם ויחייבו את הצדדים, אלא אם כן שונו בזאת בכתב וקיבלו את אישור היועץ המשפטי לעירייה מראש ובכתב.

4. מבצע השירותים יאריך את תוקף הביטוחים האמורים בחוזה המקורי כך שיעמדו בתוקפם במשך כל תקופת ההארכה ובהתאם להוראות החוזה המקורי.

5. מבצע השירותים מצהיר כי שולמה לו מלוא התמורה האמורה להשתלם לו לתקופה שתחילתה מיום חתימת החוזה הראשון ועד ליום 31.12.2023 וכי אין ולא יהיו לו כל טענות ו/או דרישות ו/או תביעות כלפי העירייה ו/או כלפי מי שפעל בשמה ו/או מטעמה בכל הקשור במישרין או בעקיפין לחוזה המקורי והסכמי ההארכה ו/או לביצוע העבודות נשוא החוזים לרבות כל תביעת נזק הכרוכה במישרין ו/או בעקיפין על כל האמור לעיל, וכי הסכום ששולם לו עד ליום חתימת חוזה זה מהווה את התשלום הסופי, המלא והמוחלט המגיעה לו בגין העבודות.

ולראיה באו הצדדים על החתום

KPMG
סמך חיקוי

מבצע השירותים -	תאריך	שם מלא	חתימה וחותמת
מנהל האגף -	תאריך	שם מלא	חתימה וחותמת
גזבר העירייה -	תאריך	שם מלא	חתימה וחותמת
ראש העירייה -	תאריך	שם מלא	חתימה וחותמת

KPMG
סמך חיקוי

הארכת והגדלת הסכם למתן שירותי ייעוץ בנושא צמיחה כלכלית בעיר ירושלים

שנערך ונחתם בירושלים ביום 3 לחודש 4 לשנת 2024

בין

עיריית ירושלים

מנהל כספי

מכיכר ספרא 1, ירושלים

טל': 026295505 פקס': _____

אשר יקרא (להלן: "העיריה")

מצד אחד

לבין

KPMG סומך חייק"ו, יו"ר

ח.פ. 546002383

מרח' הרצל 8, ירושלים

טלפון: 02-5312000 פקס': _____

(להלן: "היועץ" / "מבצע השירותים")

מצד שני

הואיל: והעיריה פרסמה קול קורא למתן שירותי ייעוץ בנושא צמיחה כלכלית בעיר ירושלים כמפורט במסמכי ההליך.

והואיל: הוועדה למסירת עבודות בישיבתה מס' 2023153 מיום 22/05/2023 אישרה את ההתקשרות עם מבצע השירותים ובהתאם לכך נחתם חוזה בין הצדדים שתוקפו החל מיום 06.06.23 ועד ליום 05.06.24 (להלן: "החוזה המקורי")

והואיל: והוועדה העירונית למסירת עבודות בישיבתה מס' 2024179 מיום 07/03/2024 אישרה את הארכת החוזה המקורי מיום 06.06.24 עד ליום 05.06.25 ("תקופת הארכה") וכן את הגדלת היקפו של החוזה המקורי בסך של עד 145,000 ₪ – מע"מ ("סכום ההגדלה") והכל בהתאם לתנאים אלה:

לפיכך הוצהר, הותנה והוסכם בין הצדדים כדלקמן:

1. הצדדים מאריכים בנא את החוזה המקורי החל מיום 06.06.24 ועד ליום 05.06.25 (להלן: "תקופת הארכה")

KPMG
סומך חייק"ו

אמיר איתי

מאת:
נשלח:
אל:
עותק:
נושא:

לוי ברק
יום חמישי 04 ינואר 2024 18:08
Zackay, Michael; Maibom, Amir
זליגמן שמואל; אמיר איתי
RE: המשך עבודה בנושא הוצאות - תחזית תקציב

דגל המשך טיפול:
מצב דגל:

המשך טיפול
מסומן בדגל

מיקי שלום
ההצעה ע"ס 70 אש"ח להרחבת העבודה והוספת פרק של נושא בינוי / שכירות מוסדות חינוך - מאושרת.
כפי שדיברנו, פרק זה אמור לכלול ניתוח של כל פרויקטי בינוי כיתות הלימוד שנמסרו בשנים האחרונות (מהשלב שבו עיריית ירושלים לקחה את "הלוואת המיליארד"), ולהראות מה קרה עם כל פרויקט - האם הוא פינה שכירות או לא (ואם פינה אז איזו שכירות התפנתה, מתי, וכמה כסף נחסך).
כמו כן, לגבי כל פרויקטי בינוי הכיתות שנמצאים כעת בשלבי תכנון / ביצוע - יש למפות את הייעוד שלהם והאם הם אמורים להחליף שכירות קיימת ומתי.
התוצר בעצם אמור להראות את התחזית הכספית בעשור הקרוב של הוצאות העירייה לשכירות מוסדות חינוך. בהשוואה אל בינוי כיתות הלימוד המבוצע במקביל.
בברכה

From: Zackay, Michael <michaelzackay@KPMG.com>
Sent: Thursday, January 4, 2024 5:32 PM
To: לוי ברק <LVBARAK@jerusalem.muni.il>
Cc: Maibom, Amir <amaibom@KPMG.com>
Subject: RE: המשך עבודה בנושא הוצאות - תחזית תקציב

היי ברק
בהמשך לשיחתנו, ראה מטה את תכולת ההצעה לשכירות מול בינוי ואקסל פרויקטים (מסירות מול בינוי).
כל זאת, לרבות תחשיב החיסכון הצפוי.
ההצעה עומדת על 70 אלף ש"ח, כהרחבה לפרויקט הקיים.
נבקש אישורך להוציא חשבונית על העבודה לאחר ההצגה למנכ"ל. רק מאחר ועבר זמן רב מאז ההתחלה בגלל המלחמה.
תודה על השיחה ושמה להמשיך לעבוד יחד!
סופ"ש מקסים ויום הולדת שמח.
מיקי

Miki Zackay
Principal, Management Consulting
Financial Advisory Services
KPMG Somekh Chaikin
KPMG Millennium Tower
17 HaArba'a St. Tel Aviv 61473917, Israel
T: +972 3 684 8699
M: +972 53 5432100
Michael.Zackay@kpmg.com

<http://kpmg.co.il>

מיקי זקאי | מנהל ייעוץ | מנהל ייעוץ

PA - Gal. -972 52 435 7575

KPMG
סומך חייקין

Galklein@kpmg.com

From: Zackay, Michael

Sent: Monday, January 1, 2024 2:58 PM

To: 'LVBARAK@jerusalem.muni.il' <LVBARAK@jerusalem.muni.il>

Cc: Maibom, Amir <amaibom@kpmg.com>

Subject: המשך עבודה בנושא הוצאות - תחזית תקציב

שלום ברק,

תודה על ההכוונה בפגישה היום, בה קיימנו סטטוס לפרויקט תחזית תקציב העירייה.
להלן הצעה כפי שתיאמנו אתך ובהתאם לבקשות המנכ"ל לנושאים ספציפיים:

1. סעיף הפנסיה התקציבית - תשוקלל למודל התחזית - כחלק מהעבודה הקיימת כבר. נסיים את הסעיף עד 4/1 - שכן, כבר ביצענו מספר הערכות ומשכנו את הנתונים, כדי לקדם את הנושא.

2. **מיקוד העבודה** - שכירות כיתות מול בינוי (גידול של כ-100% בהוצאה ב-6 שנים, ל-180 מיליון ש"ח).
בחינת הערך הכלכלי של בינוי לעומת שכירות,
בחינת כמה עשרות פרויקטים בקנה, כדי לשרטט מתי שכירות נגמרת לפי מסירה צפויה של בינוי, ובהתאם -
מה החיסכון הפוטנציאלי.

אפשרות לתוצר ראשוני לפגישת מנכ"ל בשבוע הבא:
- החיסכון הצפוי לשנים הקרובות
- ניתוח הסיבות לעליה בהוצאות השכירות
- ניתוח סבירות העליה בהוצאות למול פרמטרים שונים (גידול אוכלוסייה, המתנה לבינוי
ופרמטרים אחרים שיסבירו את התופעה).

תוצר מתקדם - לאחר שבוע נוסף, ממש אקסל פרויקטים שמראה שכירות מול מסירות, על פני רבעונים ושנים,
כבסיס לחיסכון בתוך כל שנה. (כלומר למנכ"ל נראה רמת מאקרו לעוסה מאוד, ושבוע לאחר מכן נשלים כבר
את כלל הניתוח. לחילופין, אם תידחה פגישת מנכ"ל בשבוע, נגיע עם הכל).

עיקר העבודה תהיה באופן טבעי נושא בינוי הכיתות.
בנוסף, ביצענו כבר 30-40 שעות בנושא, כדי למשוך חומרים, לבחון את היכולת לתת מענה,
ונוכח שיש פוטנציאל רב, אך **צריך עבודת נמלים** רבה מול מנכ"ל, אגף נכסים ואחרים, כדי לייצר את הדאטה לעבודה.
הסר להם מידע רב ולא סתם אין עדיין תשובה על היקף השכירות / כמה גדלה השכירות עוד ועוד.

כדי לעמוד בזמן, נתגבר את הצוות, ונצמצם את הערכת הזמן מ-4-5 שבועות ל-2-3 שבועות בלבד.
נבקש תוספת של 70,000 ₪.

כמובן שאנו זמינים לכל שאלה והבהרה.

פרט לכך, נשלח את המצגת כמה ימים לפני פגישת המנכ"ל, כדי לעבור אתכם עליה ולקבל ריג'קטים.

יום בטוח ומקסים ותודה על התמיכה לכל אורך הדרך!

מיקי

Miki Zackay

Principal, Management Consulting

Financial Advisory Services

KPMG Somekh Chaikin

KPMG Millennium Tower

17 HaArba'a St., Tel Aviv 6473917, Israel

T: +972 3 534 3599

KPMG
סומך חייקין

אמיר איתי

מאת:
נשלח:
אל:
עותק:
נושא:

<Maibom, Amir <amaibom@KPMG.com
יום חמישי 22 פברואר 2024 09:24
זליגמן שמואל; לוי ברק; אמיר איתי
Zackay, Michael; Passentin, Ohad
ניתוח ארנונה ושטחי חניה

דגל המשך טיפול:
מצב דגל:

המשך טיפול
מסומן בדגל

שלום שמוליק וברק,

כמו תמיד, שמחנו להיפגש אתמול.
בהמשך לשיחותנו ולמיקוד שלכם, אנחנו נשמח לאישורכם להתחיל בעבודה על הארנונה ושטחי החניה.
העבודה תכלול –

1. ארנונה –

- בנצ'מארק לרשויות נוספות – תל אביב, גבעתיים, ראשון לציון ורשויות נוספות ככל שתהיינה רלוונטיות ובחינות יוזמות נוספות בארנונה (למשל – עדכון הארנונה לתתי קרקע שביצעה עיריית רחובות).
- ניתוח תומך לצו המיסים למיפוי מאקרו לשכונות ברמה סוציו אקונומית X למול סיווג ארנונה Y.
- בניית מודל כלכלי להצגת תרחישים להגדלת הכנסות (למשל – שינוי סיווג מאזור ד' ל-ב', העלאה הדרגתית של רמת סיווג אחת בלבד, העלאה ישירה ל-א' וכדומה).
- ליווי שוטף בפגישות העירייה למול אגף גבייה ושומה, היעוץ המשפטי וכמובן מולכם.

תוצר: מצגת מנהלים עם הצגת 2-3 חלופות של המהלכים המוצעים
נספח מלווה המציג את ניתוח סעיף b
מודל כלכלי לחלופות הארנונה

2. שטחי חניה –

- שטחי חניה פוטנציאליים להגדלת שטחי החיוב
- עלויות החניה
- בחינת הגדרת אזורי חניה
- בחינת הארכת שעות החניה
- בחינת תעריפים לפי סוגי רכב
- השוואה למדיניות חניה ב-2 רשויות נוספות

תוצר: הצגת 2-3 חלופות מימוש על גבי מצגת מנהלים
מודל כלכלי תומך קבלת החלטה, לניתוח השפעת המהלכים על הכנסות העירייה

מחיר העבודה עבור ארנונה ושטחי חניה: ₪ 75,000

נודה להתייחסותכם,

אמיר

Amir Maibom
Senior Consultant, Management Consulting
Financial Advisory Services

KPMG Somekh Chaikin
KPMG Millennium Tower
17 HaArba'a St. Tel Aviv 6473917, Israel

M: +972 52 3773628

KPMG
סומך חייקין

יום רביעי 13 מרץ 2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
21850	מינהל כספי	אושר בועדה	2024179	07/03/2024	מתן שירותי ייעוץ בנושא צמיחה כלכלית בעיר ירושלים - הרחבה והארכה	169,650

דברי הסבר

עיריית ירושלים ביקשה לקבל עבודת ייעוץ כלכלית עם המלצות הניתנות ליישום במטרה להביא לצמיחה כלכלית. העבודה כללה ניתוח של המצב הקיים, תחזית להמשך בהתבסס על המגמות הצפויות והשוואה לנתוני רשויות אחרות, עם תובנות ולמידה מהניסיון שנצבר בנושאים אלה ברשויות אחרות.

לשם כך, בהתאם לאישור הוועדה למסירת עבודות 147 מיום 23.3.2023, יצא המינהל הכספי ב-26.3.2023 להליך תיחור המשלב חברות מומלצות מתוך מאגרי יועצים בעירייה יחד עם חברות שאינן כלולות במאגרי היועצים הקיימים, סה"כ 5 חברות.

החברות הן:

1. דלויט
2. PWC
3. KPMG (סומך חייקין)
4. E&Y (ארנסט אנד יאנג)
5. BDO (זיו האפט)

להליך ניגשו 4 חברות: דלויט, KPMG (סומך חייקין), E&Y (ארנסט אנד יאנג), BDO (זיו האפט).

בהליך זכתה חברת KPMG (סומך חייקין).

עם התקדמות העבודה עלה צורך במחקר עומק הכולל 3 תחומים: הראשון - ניתוח הגידול בשכירויות מבני חינוך לאור הגידול בבנייני מבני חינוך. השני - ניתוח הכנסות ארנונה והצעת צעדים אופרטיביים להגדלת הכנסות אלו. השלישי - ניתוח הכנסות חניה והצעת צעדים אופרטיביים כנ"ל.

מצ"ב הצעה הרחבה ראשונה לניתוח שכירויות/בנייני מבני חינוך. כמו כן מצ"ב הצעת הרחבה שניה לניתוח הכנסות ארנונה וחניה.

1. מבוקש להגדיל ההתקשרות ב-145,000 ש"ח + מע"מ.
2. מבוקש להאריך ההתקשרות, בהתאם לאופציות בחוזה, בשנה נוספת וזאת עד ליום 5.6.2025.

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
34646	KPMG (סומך חייקין)		169,650	כן	

שכר טירחה כולל: 145,000

היקף לפני הגדלה: 252,000 סך עלות שכר טירחה כולל הגדלה: 397,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
62117919	יעוץ פיננסי	169,650

נימוקים להמלצה

מצ"ב הצעה הרחבה ראשונה לניתוח שכירויות/בנייני מבני חינוך. כמו כן מצ"ב הצעת הרחבה שניה לניתוח הכנסות ארנונה וחניה.

1. מבוקש להגדיל ההתקשרות ב-145,000 ש"ח + מע"מ.
2. מבוקש להאריך ההתקשרות, בהתאם לאופציות בחוזה, בשנה נוספת וזאת עד ליום 5.6.2025.

החלטה

לאחר דיון ובהתאם לנימוקי האגף הוועדה החליטה לאשר את הבקשה בהתאם וכמפורט לעיל

חולמים גדול החומש הבא של ירושלים

הצעת KPMG לאגף למדיניות

ותכנון אסטרטגי

מערך הייעוץ העסקי

אפריל 2024



סומך חייקין
מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 61006

טלפון: 03-6848000
פקס: 03-6848444
www.kpmg.co.il

לכבוד עיריית ירושלים

אפריל 2024

הנדון: הצעת KPMG סומך חייקין למתן שירותי ייעוץ וליווי לתהליך החלומות לחומש הקרוב

אנו שמחים ומתכבדים להגיש לכם את הצעת KPMG סומך חייקין, למתן שירותי ייעוץ כלכלי לליווי תהליך החלומות לחומש הקרוב של עיריית ירושלים.

בהצעה המצורפת ניתן למצוא מידע על המשרד והפירמה ועל השירותים אותם אנו מספקים. הצעה זו נתונה לשינויים בהתאם למדיניות ניהול הסיכונים הנהוגה במשרדנו בהקשר לסוגיות אי תלות וניגוד עניינים.

אנחנו מאמינים של-KPMG יש את הידע והניסיון הטובים ביותר לביצוע המשימה עבורכם בממדים הבאים:

1. היכרות עמוקה ורבת שנים עם רשויות מקומיות ועם עיריית ירושלים בפרט, וכן עם בנצ'מארקים איכותניים ובחינת כדאיות כלכלית לרשויות מקומיות, גופים ציבוריים שונים וחברות כלכליות של הרשויות.
2. מכפיל כוח עם צוות בכיר ומנוסה, שיבצע בעצמו את העבודה, לצד ליווי המנהלים הבכירים בהליך הניתוח העסקי.

במסמך מתוארות בחלקן שיטות העבודה הנהוגות אצלנו ופרטים על לקוחותינו, לפיכך אנו מבקשים שלא להעביר מסמך זה לצד שלישי. אין לראות במסמך זה משום התחייבות או מחויבות של KPMG סומך חייקין.

מתן שירותים על ידנו מותנה בחתימת הסכם ומכתב התקשרות ונהלי קבלת פרויקט הנהוגים במשרדנו.

אנו נשמח לדון בהקדם האפשרי בכל סוגיה הקשורה להצעה זו ולהבין אילו אתגרים קונקרטיים עומדים על הפרק, בהם נוכל לסייע, אם יתאפשר.

אנו מצפים לשמוע מכם בהקדם.

בכבוד רב,
מיקי זכאי, שותף
מערך הייעוץ העסקי
KPMG סומך-חייקין

מיקי זכאי, רו"ח

שותף

מערך הייעוץ העסקי

MichaelZackay@KPMG.com



1922

שנת הקמה



1,600+

עובדים



99

שותפים



5

סניפים ברחבי הארץ:

- תל אביב
- ירושלים
- חיפה
- באר שבע
- בני ברק



265,000

אנשי מקצוע מועסקים
בפירמות ברחבי העולם



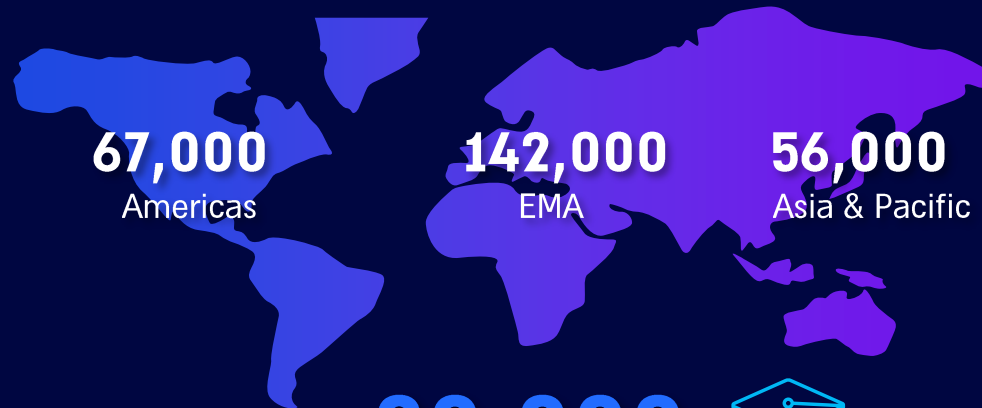
145

מדינות בהן פועלת
הפירמה ברחבי העולם



BIG4

KPMG
היא אחת
מארבע
הפירמות
הגדולות בעולם
לשירותי ראיית
חשבון ויעוץ



30,000

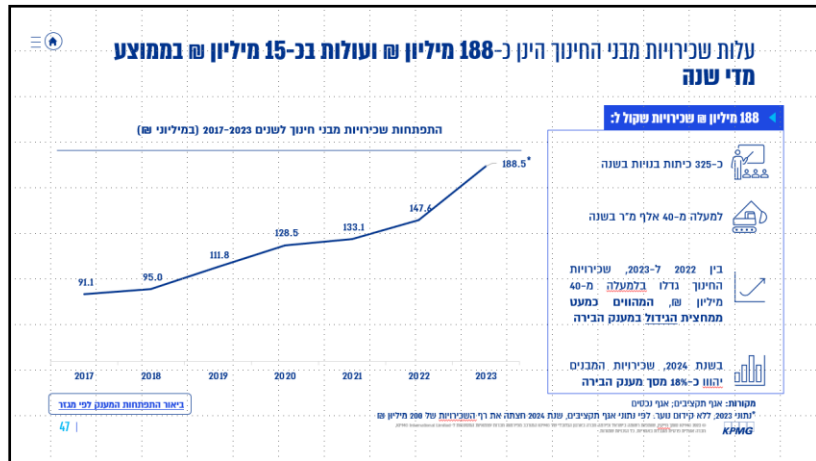
בוגרי אוניברסיטאות
מצטרפים לפירמה מדי שנה



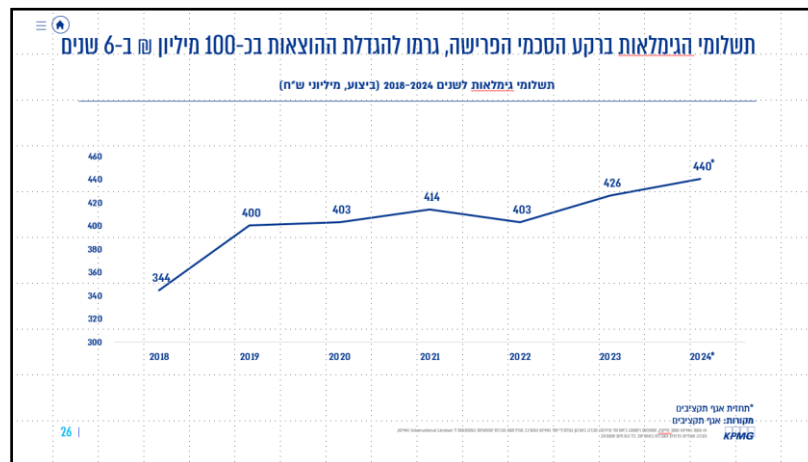


לצוות שלנו ניסיון רב בליווי הסקטור המוניציפלי, ועם עיריית ירושלים בפרט

פילחנו את תחזית מסירת הכיתות למול שכירויות המבנים בשיתוף מנח"י ואגף שכירויות מבנים



בחנו את תשלומי הגמלאות בשיתוף אגף חשבות וניהול פיננסי



מחוברים לאתגרי מנהל תכנון לאור תנופת הבניה העירונית



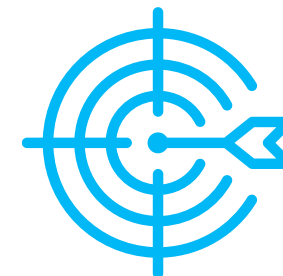
ניתחנו את תוכניות העבודה באגף חירום וביטחון



היכרות עומק עם המנהלים והאגפים השונים בעירייה, לצד חיבור משמעותי לאקו-סיסטם הירושלמי

מטרת על

**גיבוש כ-30 תוכניות ופרויקטים משמעותיים,
פורצי דרך וחדשניים לקידום בחומש הקרוב**



השלבים לתוכנית חולמים בגדול



שלב מקדים – התנעה במעמד ראש העיר ומנכ"ל העיר בה נגדיר את יעדי המהלך.
כמו כן, נקיים ראיונות עם נציגי המנהלים השונים ונערוך בנצ'מארק מקיף מערים
בארץ ובעולם.



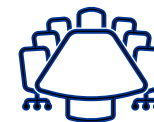
Creating Creativity – חצי יום סדנה ליצירת חלומות בקרב גורמים מובילים
מהמנהלים והאגפים השונים.



מיקוד רשימת החלומות – ליווי יועצי KPMG בשיתוף אגף אסטרטגיה לניתוח
ישימות החלומות וה-IMPACT העירוני מול המובילים מטעם העירייה.

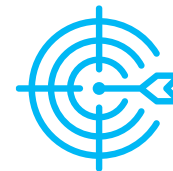


Business Cases – ליווי מנהלי האגפים בבניית החלומות, המשמעויות
התקציביות, הכדאיות הכלכלית וה-IMPACT העירוני, לקראת הצגה לראש העיר.



הכרישים – הצגת התוצרים לראש העיר בשיתוף מנכ"ל העירייה, ראש מנהל
האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי, מנכ"ל/ראש מערך הייעוץ של KPMG ישראל
ופרופ' גבי סיבוני.

מטרה: חיבור ורתימת העובדים המובילים הרלוונטיים לתוכנית "חולמים בגדול" תוך עידוד מחשבה יצירתית פורצת גבולות



שלב מקדים



תוכנית פעולה:

- גיבוש יעדי התהליך עם אגף אסטרטגיה
- פגישת התנעה עם מנכ"ל העיר וראש העיר
- הכרזה חגיגית במייל – סרטון מצולם של מנכ"ל העירייה/ראש העיר לחברות העירוניות, לעובדים הנבחרים מהמנהלים והאגפים השונים
- פגישות עם האגפים ואיסוף חלומות ראשונים
- KPMG יערכו בנצ'מארק למספר ערים שונות בעולם ובישראל לטובת הרחבת "בנק החלומות"
- במהלך התהליך, יישלח מייל מדי יום-יומיים לאתגור וליצירת שיח במסדרונות



סדנת התנעה – "Creating Creativity"



מטרה: עידוד מחשבה חדשנית ופורצת דרך בקרב הגורמים המובילים בעיר, תוך גיבוש מאגר חלומות בעלי ערך ייחודי ומשמעותי לחומש הקרוב.



מתודולוגיה:

שיחת פתיחה: מנכ"ל העירייה – פורצים גבולות



הרצאה 1: יצירתיות וחדשנות – אסף X, מנהל החדשנות בחיל אוויר



הרצאה 2: חלומות שהתגשמו בארץ ובעולם –

רו"ח מיקי זכאי, שותף מערך הייעוץ העסקי KPMG



אוספים חלומות: פעילות אינטראקטיבית ליצירת חלומות, בה כל מוביל



צריך לכתוב 2 חלומות עבורו וחלום אחד עבור מנהל/אגף אחר

מדדי הצלחה ותוצרים:

מאגר של 40-50 חלומות



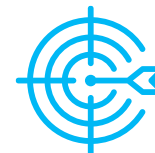
מתוך המאגר, מינימום של 10 רעיונות חוצי מנהלים



היכרות של הנעשה בירושלים וערים נוספות בשנים האחרונות בין כלל הגורמים הנוכחים.



מטרה: הפיכת חלומות ורעיונות למהלכים ישימים עבור העיר



תוכנית פעולה:

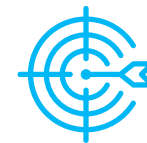


- ליווי שוטף של יועץ מ-KPMG עבור החלומות לקראת השלבים הבאים
- כחלק מהליווי, בחינה של החלום תוך בחינה של הנקודות הבאות:
 - IMPACT עירוני
 - ישימות לאורך זמן
 - בחינת כדאיות אסטרטגית וכלכלית
- המלצות של יועצי KPMG בנוגע להכנה תוכנית יישומית
- הכנת Business Cases המרכזים את כלל הרעיונות הנבחרים לקראת ההצגה לראש העיר.
- יום עיבוד רעיונות בשיתוף האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי
- ליווי והכנת המשתתפים לקראת ההצגה לראש העיר

ליווי שוטף KPMG



מטרה: הצגה ובחירת תוצרים לראש העיר ובחירה של חלומות נבחרים



תוכנית פעולה:



- הצגת החלומות על ידי כל קבוצה לראש העיר, מנכ"ל העירייה, ראש מנהל האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי, מנכ"ל/ראש מערך הייעוץ של KPMG ישראל ופרופ' גבי סיבוני
- תוך דגש על:
 - היתרונות של החלום
 - ישימות
 - IMPACT עירוני
 - לוחות הזמנים
 - כדאיות אסטרטגית/כלכלית

לאחר חלק זה, תיערך פגישה עם ראש העיר והמנכ"ל לסיכום החלומות הנבחרים.

הכריזים



גאנט – פריסת התהליך על פני התקופה

חודש	שבוע 1	שבוע 2	שבוע 3	שבוע 4
אפריל			שלב מקדים – התנעה עם ראש העיר והמנכ"ל 	פסח (21.4.24)
מאי	שלב מקדים 	שלב מקדים 	יום הזיכרון ויום העצמאות 13-14/5	סדנת התנעה 
יוני	יום ירושלים 5.6	שבועות 11-12/6	מיקוד החלומות 	Business Cases 
יולי	הכרישי-ם (ראש העיר) 		מפגש פורום מוביל מסכם במעמד ראש העיר	פרסום 

* יתכנו שינויים בלוח בהתאם לדרישות העיר ולאילוצים טכניים

דוגמאות לערים מהעולם



סינגפור



סינגפור היא אחת הערים החכמות בעולם. העיר אימצה מערכות אלקטרוניות לתמחור כבישים המשתמשות בנתוני תנועה בזמן אמת כדי להתאים את תעריפי האגרה ולנהל עומסי תנועה

דנבר



דנבר הטמיעה צמתים חכמים, זיהוי ותגובה אוטומטיים של יריות וניידות מהירה למקורות האירוע

פריז



פריז התחילה ליישם פתרונות לשיפור מערכות ניהול מים, תחבורה, אנרגיה ופסולת. העיר הטמיעה ספסלי פארק חכמים עם היכולת לספק תובנות לגבי התנועה והתקינה ~280 פנסי רחוב חכמים

לונדון



לונדון הטמיעה יוזמות שונות של עיר חכמה, התקנת עמדות טעינה של EV, הטמעת מערכות תחבורה מהירה ללא נהג, פיתוח ניהול תעבורה חכמה והשקת תוכניות מונים חכמים.

מיאמי



במרץ 2021, מיאמי החלה בהתקנה של מערכת ניהול התנועה המתקדמת שלה הפרויקט, מוערך ב-160 מיליון דולר, יחליף למעלה מ-3,000 בקרי תנועה במטרה לייעל את זרימת התנועה ולהפחית זיהום אוויר.

דובאי



דובאי מובילה ביישום תכנון עיר חכמה. העיר החלה בפרויקט מערכת התחבורה חכמה שמטרתה ליישם מערכות תנועה חכמות לקיצוץ זמני תגובה לתאונות ועומסי תנועה

15.1.24

לכל מאן דבעי,

שלום רב,

מכתב המלצה למשרד רו"ח סומך חייקין KPMG

החל משנת 2023, התקשרה עיריית ירושלים עם משרד ר"ח KPMG סומך חייקין, לשם קבלת ייעוץ כלכלי בבניית תחזית תקציב עירונית ובחינת יזמות כלכליות להגדלת הכנסות/צמצום ההוצאות.

המטרה המרכזית הייתה לנתח את הפרוייקטים המשמעותיים בעיר ואת מידת השפעתם על מבנה תקציב העירייה לעשור הקרוב.

צוות העובדים ממשרד סומך חייקין בראשות מיקי זכאי ובהובלת אמיר מייבוש
למדו לעומק את מבנה העירייה על מנהליה, אגפיה והחברות העירוניות
השונות, נפגשו עם עשרות גורמים שונים ברחבי העירייה וגיבשו תובנות
מהותיות.

העבודה כללה בין היתר את בניית תחזית התקציב העירונית. במסגרת זו הצוות הכין עבור העירייה מודל כלכלי בשלושה תרחישי ייחוס שונים, תוך התחשבות במשתנים דמוגרפיים, הגירה, תעסוקה, תכנון נדל"ן ועוד. תחזית זו הביאה למדי ביטוי תכנית אסטרטגיות ואופרטיביות של העיר, הן בסטוח הקצר והן בסטוח הארוך.

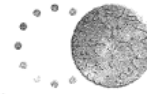
הצוות מטעם KPMG גילה מקצועיות ומסירות רבה בביצוע העבודה, וכן גמישות לשינויים וזמינות מלאה על פי דרישתנו.

כמו כן, ראוי לציין את יחסי האנוש המעולים אותם הפגין הצוות, דבר שסייע רבות לקידום העבודה.

אני ממליץ בחום על KPMG סומך חייקין כמשרד מקצועי ובעל ניסיון, ומודה לצוות העובדים על עבודתם המסורה.

בכבוד רב,


ברק לוי
ראש אגף תקציבים
עיריית ירושלים



הרשות לפיתוח ירושלים

א.ג.ב.
שלום רב,

הנדון: המלצה על KPMG, מערך הייעוץ העסקי ורו"ח מיקי זכאי

KPMG זכו במכרז לליווי כלכלי של הר"י (הרשות לפיתוח ירושלים) בשנת 2022.

במהלך השנה שחלפה, הפירמה מלווה אותנו במגוון עבודות הכוללות מחקרי שוק, בניית תחזיות, ליווי כלכלי שוטף וכן בבחינות היתכנות כלכליות ומודלים פיננסיים למיזמים שונים ולהמרצה כלכלית של מתחמים בעיר.

את הליווי מטעם מערך הייעוץ העסקי מוביל רח"מ מיקי זכאי.

מיקי מספק לנו ניתוחים והמלצות באופן שוטף, תוך עמידה מלאה בזמנים והפגנת גמישות בהתאם לצרכינו.

השיחת מקצועי ומפרה ואנו שמחים על העבודה המשותפת. בנוסף, הצוות שמיקי מביא איתו מצוין ומהווה כוח חשוב וחיוני בקידום העבודות והחשיבה היצירתית.

אני ממליצה הן על השירות והן על העבודה עם מיקי ומערך הייעוץ העסקי.

בכבוד רב,

מז"ן ספיבק
סמב"ל"ית כספים,
הרשות לפיתוח ירושלים

המלצות



שכר טרחתנו לעבודה זו יהיה 150 אלף ₪.

לשכר הטרחה יתווספו מע"מ כחוק (כיום 17%) וכן הוצאות במידה ותהיינה (חניה, הדפסות וכדומה).

אנו מעריכים שהעבודה תימשך כ-6-8 שבועות, מפגישה ההתנעה המשותפת, בה נקבל מכם את המידע הרלוונטי, ובכפוף לשיתוף פעולה מלא מצד הלקוח ושיתוף הפעולה מצד גורמים נוספים בשוק עימם נשוחח (רק באישורכם).

בשום שלב עבודתנו לא תחשב קבלת החלטות או החלפת ההנהלה באופן כלשהו. שכר טרחתנו אינו תלוי בתוצאות הפעילות שתבצעו.

עם אישורכם נוציא מכתב התקשרות רשמי לחתימה, אשר מותנה בסיום הליכי ניהול הסיכונים הנהוגים במשרדנו.

תודה

הצעה זו הוכנה על ידי KPMG סומך חייקין, שותפות רשומה בישראל ופירמה חברה בארגון הגלובלי של KPMG המורכב מפירמות חברות עצמאיות המסונפות ל-KPMG International Limited ("KPMG International"), חברה אנגלית פרטית מוגבלת באחריות, והינה המושא הבלעדי לכל מו"מ, הסכם או חתימה של מכתב התקשרות או חוזה ספציפי.

KPMG International והישויות המסונפות אליה אינם מספקים שירותים ללקוחות. לאף פירמה חברה אין סמכות לחייב או לקשור את KPMG International, כל ישות הקשורה אליה או פירמה אחרת החברה ברשת, מול צדדים שלישיים, ול-KPMG International או כל ישות קשורה אליה אין סמכות לחייב או לקשור כל פירמה החברה ברשת מול צדדים שלישיים.

© KPMG 2024 סומך חייקין, שותפות רשומה בישראל ופירמה חברה בארגון הגלובלי של KPMG המורכב מפירמות חברות עצמאיות המסונפות ל-KPMG International Limited, חברה אנגלית פרטית מוגבלת באחריות. כל הזכויות שמורות.

השם והלוגו של KPMG הינם סימנים מסחריים אשר השימוש בהם נעשה תחת רישיון של הפירמות החברות העצמאיות בארגון KPMG העולמי

חיתוכי מצב

סיכום פגישה 010524 עם אגף אסטרטגיה

1. מגה פרויקטים אורבנים –

1. תחבורה והתניידות בירושלים – מה הדבר הבא?

2. 15 דקות עיר – רמזורים חכמים, חיישנים.

3. שביליות – אופניים, הליכתיים, נגישות

2. מיתוגי תוכן – ירושלים כבירת הספורט (כמשל). משלחות ספורט, תחרויות בינלאומיות, תכניות חינוכיות

לספורט. ירושלים כעיר להשכרה (כחלק מהמיתוג).

3. מה הדבר שכואב לירושלמים? –

1. לקחת מאבנר את הסקר.

2. פחים וניקיון בעיר (הרפורמה שמשה ליאון עשה)

3. נגישות סופרים

4. להיות עם חופשי בירושלים – אין כניסה למשאיות מזהמות/רכבים כבדים

חדש חדש חדש

חפש

לפעמים חלומות ממשיכים - הודעה (HTML)

קובץ

הודעה

עזרה

קבצים מצורפים

הצג הודעה

העתק

בחר הכל

העלה את כל הקבצים המצורפים

העלה

שמור בענן

שמירת כל הקבצים המצורפים בשם

שמור במחשב

הסר קובץ מצורף

הדפסה מהירה

פתח פעולות



לפעמים חלומות ממשיכים

Maibom, Amir <amaibom@KPMG.com>
אל סעדון אבנר; נבנצל רחלי; פאר פולינה
עורק Gerera, Ofri ;Zackay, Michael

MA

KPMG.pdf - הצעה לאגף למדיניות ותכנון אסטרטגי - 3 MB

תרגם את ההודעה ל: עברית | לעולם אין לתרגם מהשפה: אנגלית | העדפות תרגום

שלום לכולם,

בהמשך ליום החלומות הראשון ולבקשת ראש העיר, אנחנו מעוניינים להמשיך ללוות ולהפיק את יום החלומות השני.

התכולה תהיה בהתאם לעבודה המשותפת שבוצעה עד כה.

שכר הטרחה עבור עבודתנו זו, יהיה 50,000 ₪ (חמישי אלף ₪) בתוספת מע"מ כחוק.

מצורפת ההצעה הקודמת שאושרה על ידכם.

זמינים לכל דבר ועניין.

נשמח להמשיך ולשתף פעולה,

מיקי, עפרי ואמיר

חולמים גדול החומש הבא של ירושלים

הצעת KPMG לאגף למדיניות
ותכנון אסטרטגי – הרחבת התקשרות

מערך הייעוץ העסקי

אוקטובר 2024



סומך חייקין
מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 61006

טלפון: 03-6848000
פקס: 03-6848444
www.kpmg.co.il

לכבוד עיריית ירושלים

אוקטובר 2024

הנדון: הצעת KPMG סומך חייקין להרחבת שירותי ייעוץ וליווי לתהליך החלומות לחומש הקרוב

אנו שמחים ומתכבדים להגיש לכם את הצעת KPMG סומך חייקין, להרחבת שירותי ייעוץ כלכלי לליווי תהליך החלומות לחומש הקרוב של עיריית ירושלים.

בהצעה המצורפת ניתן למצוא מידע על המשרד והפירמה ועל השירותים אותם אנו מספקים. הצעה זו נתונה לשינויים בהתאם למדיניות ניהול הסיכונים הנהוגה במשרדנו בהקשר לסוגיות אי תלות וניגוד עניינים.

אנחנו מאמינים של-KPMG יש את הידע והניסיון הטובים ביותר לביצוע המשימה עבורכם בממדים הבאים:

1. היכרות עמוקה ורבת שנים עם רשויות מקומיות ועם עיריית ירושלים בפרט, וכן עם בנצ'מארקים איכותניים ובחינת כדאיות כלכלית לרשויות מקומיות, גופים ציבוריים שונים וחברות כלכליות של הרשויות.
2. מכפיל כוח עם צוות בכיר ומנוסה, שיבצע בעצמו את העבודה, לצד ליווי המנהלים הבכירים בהליך הניתוח העסקי.

במסמך מתוארות בחלקן שיטות העבודה הנהוגות אצלנו ופרטים על לקוחותינו, לפיכך אנו מבקשים שלא להעביר מסמך זה לצד שלישי. אין לראות במסמך זה משום התחייבות או מחויבות של KPMG סומך חייקין.

מתן שירותים על ידנו מותנה בחתימת הסכם ומכתב התקשרות ונהלי קבלת פרויקט הנהוגים במשרדנו.

אנו נשמח לדון בהקדם האפשרי בכל סוגיה הקשורה להצעה זו ולהבין אילו אתגרים קונקרטיים עומדים על הפרק, בהם נוכל לסייע, אם יתאפשר.

אנו מצפים לשמוע מכם בהקדם.

בכבוד רב,
מיקי זכאי, שותף
מערך הייעוץ העסקי
KPMG סומך-חייקין

מיקי זכאי, רו"ח

שותף

מערך הייעוץ העסקי

MichaelZackay@KPMG.com



1922

שנת הקמה



1,600+

עובדים



99

שותפים



5

סניפים ברחבי הארץ:

- תל אביב
- ירושלים
- חיפה
- באר שבע
- בני ברק



265,000

אנשי מקצוע מועסקים
בפירמות ברחבי העולם



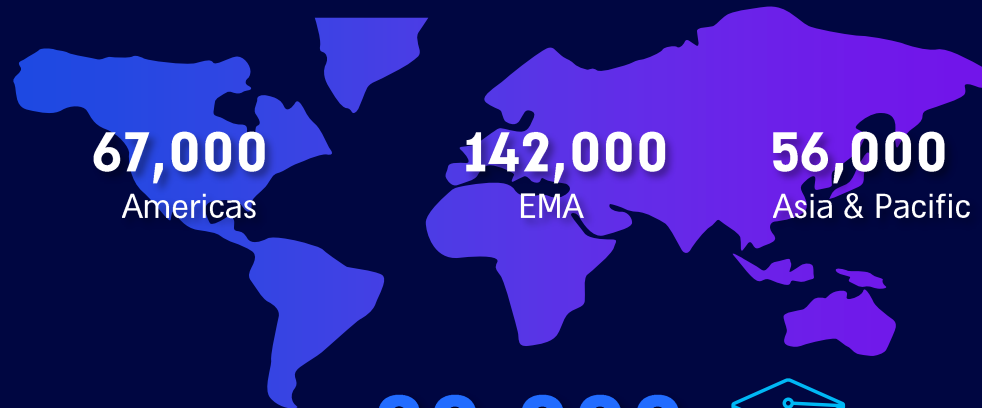
145

מדינות בהן פועלת
הפירמה ברחבי העולם



BIG4

KPMG
היא אחת
מארבע
הפירמות
הגדולות בעולם
לשירותי ראיית
חשבון ויעוץ



30,000

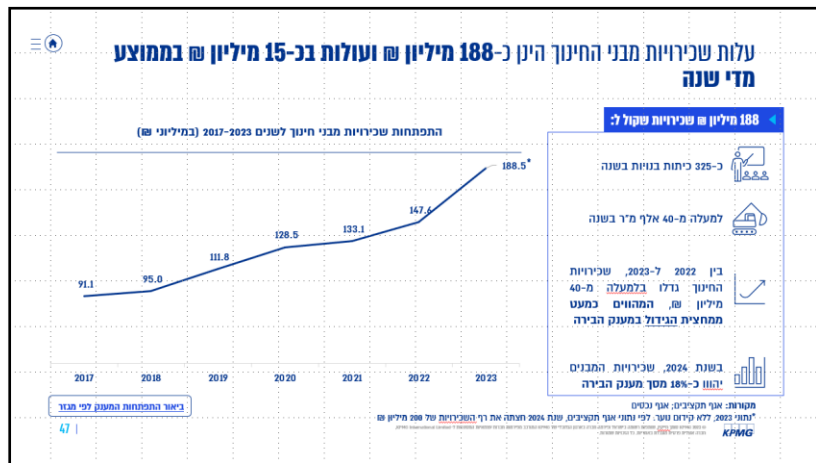
בוגרי אוניברסיטאות
מצטרפים לפירמה מדי שנה



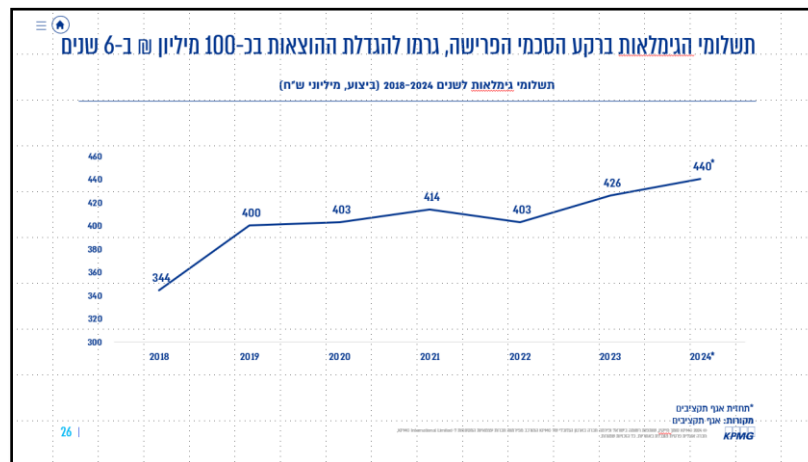


לצוות שלנו ניסיון רב בליווי הסקטור המוניציפלי, ועם עיריית ירושלים בפרט

פילחנו את תחזית מסירת הכיתות למול שכירויות המבנים בשיתוף מנח"י ואגף שכירויות מבנים



בחנו את תשלומי הגמלאות בשיתוף אגף חשבות וניהול פיננסי



מחוברים לאתגרי מנהל תכנון לאור תנופת הבניה העירונית



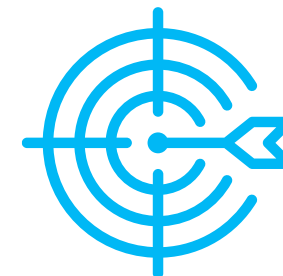
ניתחנו את תוכניות העבודה באגף חירום וביטחון



היכרות עומק עם המנהלים והאגפים השונים בעירייה, לצד חיבור משמעותי לאקו-סיסטם הירושלמי

מטרת על

**גיבוש כ-15 תוכניות ופרויקטים משמעותיים,
פורצי דרך וחדשניים לקידום בחומש הקרוב**



השלבים לתוכנית חולמים בגדול



שלב מקדים – התנעה במעמד ראש העיר ומנכ"ל העיר בה נגדיר את יעדי המהלך.
כמו כן, נקיים ראיונות עם נציגי המנהלים השונים ונערוך בנצ'מארק מקיף מערים
בארץ ובעולם.



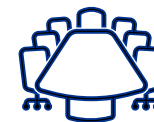
Creating Creativity – חצי יום סדנה ליצירת חלומות בקרב גורמים מובילים
מהמנהלים והאגפים השונים.



מיקוד רשימת החלומות – ליווי יועצי KPMG בשיתוף אגף אסטרטגיה לניתוח
ישימות החלומות וה-IMPACT העירוני מול המובילים מטעם העירייה.

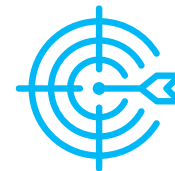


Business Cases – ליווי מנהלי האגפים בבניית החלומות, המשמעויות
התקציביות, הכדאיות הכלכלית וה-IMPACT העירוני, לקראת הצגה לראש העיר.



הכרישים – הצגת התוצרים לראש העיר בשיתוף מנכ"ל העירייה, ראש מנהל
האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי, מנכ"ל/ראש מערך הייעוץ של KPMG ישראל
ופרופ' גבי סיבוני.

מטרה: חיבור ורתימת העובדים המובילים הרלוונטיים לתוכנית "חולמים בגדול" תוך עידוד מחשבה יצירתית פורצת גבולות



שלב מקדים



תוכנית פעולה:

- גיבוש יעדי התהליך עם אגף אסטרטגיה
- פגישת התנעה עם מנכ"ל העיר וראש העיר
- הכרזה חגיגית במייל – סרטון מצולם של מנכ"ל העירייה/ראש העיר לחברות העירוניות, לעובדים הנבחרים מהמנהלים והאגפים השונים
- פגישות עם האגפים ואיסוף חלומות ראשונים
- KPMG יערכו בנצ'מארק למספר ערים שונות בעולם ובישראל לטובת הרחבת "בנק החלומות"
- במהלך התהליך, יישלח מייל מדי יום-יומיים לאתגור וליצירת שיח במסדרונות



סדנת התנעה – "Creating Creativity"



מטרה: עידוד מחשבה חדשנית ופורצת דרך בקרב הגורמים המובילים בעיר, תוך גיבוש מאגר חלומות בעלי ערך ייחודי ומשמעותי לחומש הקרוב.



מתודולוגיה:

שיחת פתיחה: מנכ"ל העירייה – פורצים גבולות



הרצאה 1: יצירתיות וחדשנות – אסף X, מנהל החדשנות בחיל אוויר



הרצאה 2: חלומות שהתגשמו בארץ ובעולם –

רו"ח מיקי זכאי, שותף מערך הייעוץ העסקי KPMG



אוספים חלומות: פעילות אינטראקטיבית ליצירת חלומות, בה כל מוביל

צריך לכתוב 2 חלומות עבורו וחלום אחד עבור מנהל/אגף אחר



מדדי הצלחה ותוצרים:

מאגר של 15 חלומות



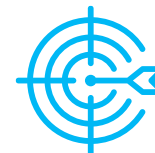
מתוך המאגר, מינימום של 10 רעיונות חוצי מנהלים



היכרות של הנעשה בירושלים וערים נוספות בשנים האחרונות בין כלל הגורמים הנוכחים.



מטרה: הפיכת חלומות ורעיונות למהלכים ישימים עבור העיר



תוכנית פעולה:

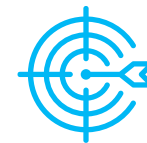


- ליווי שוטף של יועץ מ-KPMG עבור החלומות לקראת השלבים הבאים
- כחלק מהליווי, בחינה של החלום תוך בחינה של הנקודות הבאות:
 - IMPACT עירוני
 - ישימות לאורך זמן
 - בחינת כדאיות אסטרטגית וכלכלית
- המלצות של יועצי KPMG בנוגע להכנה תוכנית יישומית
- הכנת Business Cases המרכזים את כלל הרעיונות הנבחרים לקראת ההצגה לראש העיר.
- יום עיבוד רעיונות בשיתוף האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי
- ליווי והכנת המשתתפים לקראת ההצגה לראש העיר

ליווי שוטף KPMG



מטרה: הצגה ובחירת תוצרים לראש העיר ובחירה של חלומות נבחרים



תוכנית פעולה:



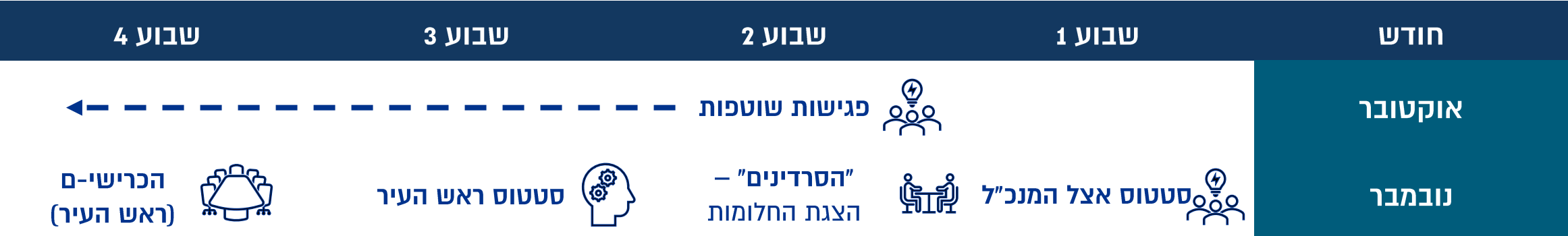
- הצגת החלומות על ידי כל קבוצה לראש העיר, מנכ"ל העירייה, ראש מנהל האגף למדיניות ותכנון אסטרטגי, מנכ"ל/ראש מערך הייעוץ של KPMG ישראל ופרופ' גבי סיבוני
- תוך דגש על:
 - היתרונות של החלום
 - ישימות
 - IMPACT עירוני
 - לוחות הזמנים
 - כדאיות אסטרטגית/כלכלית

לאחר חלק זה, תיערך פגישה עם ראש העיר והמנכ"ל לסיכום החלומות הנבחרים.

הכריזים



גאנט – פריסת התהליך על פני התקופה



* יתכנו שינויים בלוח בהתאם לדרישות העיר ולאילוצים טכניים

דוגמאות לערים מהעולם



סינגפור



סינגפור היא אחת הערים החכמות בעולם. העיר אימצה מערכות אלקטרוניות לתמחור כבישים המשתמשות בנתוני תנועה בזמן אמת כדי להתאים את תעריפי האגרה ולנהל עומסי תנועה

דנבר



דנבר הטמיעה צמתים חכמים, זיהוי ותגובה אוטומטיים של יריות וניידות מהירה למקורות האירוע

פריז



פריז התחילה ליישם פתרונות לשיפור מערכות ניהול מים, תחבורה, אנרגיה ופסולת. העיר הטמיעה ספסלי פארק חכמים עם היכולת לספק תובנות לגבי התנועה והתקינה ~280 פנסי רחוב חכמים

לונדון



לונדון הטמיעה יוזמות שונות של עיר חכמה, התקנת עמדות טעינה של EV, הטמעת מערכות תחבורה מהירה ללא נהג, פיתוח ניהול תעבורה חכמה והשקת תוכניות מונים חכמים.

מיאמי



במרץ 2021, מיאמי החלה בהתקנה של מערכת ניהול התנועה המתקדמת שלה הפרויקט, מוערך ב-160 מיליון דולר, יחליף למעלה מ-3,000 בקרי תנועה במטרה לייעל את זרימת התנועה ולהפחית זיהום אוויר.

דובאי



דובאי מובילה ביישום תכנון עיר חכמה. העיר החלה בפרויקט מערכת התחבורה חכמה שמטרתה ליישם מערכות תנועה חכמות לקיצוץ זמני תגובה לתאונות ועומסי תנועה

15.1.24

לכל מאן דבעי,

שלום רב,

מכתב המלצה למשרד רו"ח סומך חייקין KPMG

החל משנת 2023, התקשרה עיריית ירושלים עם משרד ר"ח KPMG סומך חייקין, לשם קבלת ייעוץ כלכלי בבניית תחזית תקציב עירונית ובחינת יזמות כלכליות להגדלת הכנסות/צמצום ההוצאות.

המטרה המרכזית הייתה לנתח את הפרוייקטים המשמעותיים בעיר ואת מידת השפעתם על מבנה תקציב העירייה לעשור הקרוב.

צוות העובדים ממשרד סומך חייקין בראשות מיקי זכאי ובהובלת אמיר מייבוש
למדו לעומק את מבנה העירייה על מנהליה, אגפיה והחברות העירוניות
השונות, נפגשו עם עשרות גורמים שונים ברחבי העירייה וגיבשו תובנות
מהותיות.

העבודה כללה בין היתר את בניית תחזית התקציב העירונית. במסגרת זו הצוות הכין עבור העירייה מודל כלכלי בשלושה תרחישי ייחוס שונים, תוך התחשבות במשתנים דמוגרפיים, הגירה, תעסוקה, תכנון נדל"ן ועוד. תחזית זו הביאה למדי ביטוי תכנית אסטרטגיות ואופרטיביות של העיר, הן בסטוח הקצר והן בסטוח הארוך.

הצוות מטעם KPMG גילה מקצועיות ומסירות רבה בביצוע העבודה, וכן גמישות לשינויים וזמינות מלאה על פי דרישתנו.

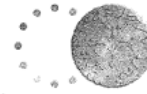
כמו כן, ראוי לציין את יחסי האנוש המעולים אותם הפגין הצוות, דבר שסייע רבות לקידום העבודה.

אני ממליץ בחום על KPMG סומך חייקין כמשרד מקצועי ובעל ניסיון, ומודה לצוות העובדים על עבודתם המסורה.

בכבוד רב,


ברק לוי
ראש אגף תקציבים
עיריית ירושלים

02-6296906 opp 02-6295291 סל 9100707, 1, Safra square, Jerusalem 9100707. Tel. 02-6295291 Fax 02-6296906
02-6296906 فاكس 02-6295291 هاتف , 9100707 اور شيم القدس



הרשות לפיתוח ירושלים

א.ג.ב.
שלום רב,

הנדון: המלצה על KPMG, מערך הייעוץ העסקי ורו"ח מיקי זכאי

KPMG זכו במכרז לליווי כלכלי של הר"י (הרשות לפיתוח ירושלים) בשנת 2022.

במהלך השנה שחלפה, הפירמה מלווה אותנו במגוון עבודות הכוללות מחקרי שוק, בניית תחזיות, ליווי כלכלי שוטף וכן בבחינות היתכנות כלכליות ומודלים פיננסיים למיזמים שונים ולהמרצה כלכלית של מתחמים בעיר.

את הליווי מטעם מערך הייעוץ העסקי מוביל רח"מ מיקי זכאי.

מיקי מספק לנו ניתוחים והמלצות באופן שוטף, תוך עמידה מלאה בזמנים והפגנת גמישות בהתאם לצרכינו.

השיחת מקצועי ומפרה ואנו שמחים על העבודה המשותפת. בנוסף, הצוות שמיקי מביא איתו מצוין ומהווה כוח חשוב וחיוני בקידום העבודות והחשיבה היצירתית.

אני ממליצה הן על השירות והן על העבודה עם מיקי ומערך הייעוץ העסקי.

בכבוד רב,

מז"ן ספיבק
סמב"ל"ית כספים,
הרשות לפיתוח ירושלים

המלצות



שכר טרחתנו לעבודה זו יהיה 50 אלף ₪.

לשכר הטרחה יתווספו מע"מ כחוק (כיום 17%) וכן הוצאות במידה ותהיינה (חניה, הדפסות וכדומה).

אנו מעריכים שהעבודה תימשך כ-6-8 שבועות, מפגישה ההתנעה המשותפת, בה נקבל מכם את המידע הרלוונטי, ובכפוף לשיתוף פעולה מלא מצד הלקוח ושיתוף הפעולה מצד גורמים נוספים בשוק עימם נשוחח (רק באישורכם).

בשום שלב עבודתנו לא תחשב קבלת החלטות או החלפת ההנהלה באופן כלשהו. שכר טרחתנו אינו תלוי בתוצאות הפעילות שתבצעו.

עם אישורכם נוציא מכתב התקשרות רשמי לחתימה, אשר מותנה בסיום הליכי ניהול הסיכונים הנהוגים במשרדנו.

תודה

הצעה זו הוכנה על ידי KPMG סומך חייקין, שותפות רשומה בישראל ופירמה חברה בארגון הגלובלי של KPMG המורכב מפירמות חברות עצמאיות המסונפות ל-KPMG International Limited ("KPMG International"), חברה אנגלית פרטית מוגבלת באחריות, והינה המושא הבלעדי לכל מו"מ, הסכם או חתימה של מכתב התקשרות או חוזה ספציפי.

KPMG International והישויות המסונפות אליה אינם מספקים שירותים ללקוחות. לאף פירמה חברה אין סמכות לחייב או לקשור את KPMG International, כל ישות הקשורה אליה או פירמה אחרת החברה ברשת, מול צדדים שלישיים, ול-KPMG International או כל ישות קשורה אליה אין סמכות לחייב או לקשור כל פירמה החברה ברשת מול צדדים שלישיים.

© KPMG 2024 סומך חייקין, שותפות רשומה בישראל ופירמה חברה בארגון הגלובלי של KPMG המורכב מפירמות חברות עצמאיות המסונפות ל-KPMG International Limited, חברה אנגלית פרטית מוגבלת באחריות. כל הזכויות שמורות.

השם והלוגו של KPMG הינם סימנים מסחריים אשר השימוש בהם נעשה תחת רישיון של הפירמות החברות העצמאיות בארגון KPMG העולמי

PM 46:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23808	אגף חברה ונוער	סדר יום	170018	08/10/2024	ק.שירות ממינהל קהילתי בית הכרם בסך 63,000 ש"ח עבור תהליך פרוגרמות למינהלים קהילתיים	63,000

סוג ההתקשרות: קניית שירות ממינהל קהילתי

תקופת ההתקשרות: אחר

דברי הסבר

לאור ההתחדשות העירונית, שמתרחשת בשכונות רבות בירושלים, וצפי לגידול העיר לכמיליון וחצי תושבים עד 2040, אנו מעוניינים לחדש ולשפר את המינהלים הקהילתיים, כך שיתנו מענה לכמה שיותר אנשים בקהילה. לשם כך, המטה למינהלים קהילתיים מעוניין לקנות שירות לטובת עריכת חשיבה מחודשת על מבנה המינהל הקהילתי, הבנייה של פרוגרמות תכנון שונות, שיתנו מענה חדש ומזמין, לקהלים נוספים שכיום לא פוקדים את המינהלים הקהילתיים. עבודה זו, תעצב את דמותו של המינהל הקהילתי החדש והמודרני, ממתנ"ס לבית לקהילה, שיכלול בתוכו עירוב שימושים לאורך רוב שעות היממה. העבודה גם תבחן את מאפייניו של שלוחות המתנ"ס, המיקומים המיטביים, שיקדמו הליכיות בשכונות השונות ויאפשרו שכונות מקיימות ומזמינות, עם מגוון שירותים זמין במרחק הליכה. לשם כך, נבקש לקנות שירות ממינהל קהילתי בית הכרם בסך 63,000 ש"ח לטובת ייעוץ והובלת סדנאות משותפות לבעלי מקצוע מגוונים בעירייה, מנהלי מינהלים ומתכננים שכונתיים על מנת ליצור כלי עבודה אופרטיבי ומקצועי, מעין תוכנית אב, שתאפשר לנו להבנות את המינהל הקהילתי דור 2040 + אל מול הצרכים התכנוניים בהווה ובעתיד. התשלום יועבר לאחר הגשת דו"ח ביצוע בפועל.

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
3565	מינהל קהילתי-בית הכרם ע"ש זיו ומרכס	שדרות הרצל 137 ירושלים	63,000	כן	

שכר טירחה כולל: 63,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
86108393	פעולות מינהלים קהילתיים	63,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
22464	11/07/2024	קניית שירות סבסוד קייטנת אוגוסט - לילדי מילואים	387,442
22538	25/07/2024	קניית שירותי ספורט בשכונות מנהלים קהילתיים ספטמבר- דצמבר 2024	828,500
22616	08/08/2024	קניית שירות מנהלים קהילתיים לתקופה 9-12.24	1,131,857
22664	18/08/2024	קניית שירות עבור פעילויות במינהלים קהילתיים לחודשים ספט-דצמבר 2024	166,664
22731	05/09/2024	המחלקה לתרבות בשכונות מבקשת לקנות שירות -תגבור הפקת פסטיבל חג שכונה	75,000

בקשה לקניית שירות תהליך פרוגרמות למינהלים אוקטובר-דצמבר 2024

מאת לאופר מוריה <LfMoriya@jerusalem.muni.il>

תאריך א 14:04 22/09/2024

אל שי הופמן <shai@matnasim.org.il>

עותק אברמוביץ קורין <ABCORINNE@jerusalem.muni.il>

📎 2 קבצים מצורפים (106 KB)

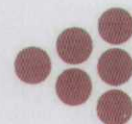
תהליך פרוגרמות למינהלים 2024 - מכתב.docx; תהליך פרוגרמות למינהלים 2024 - נספח T.doc;

שי שלום,

אגף חברה, המטה למינהלים קהילתיים, מעוניין לקנות שירות ממינהל קהילתי בית הכרם בסך 63,000 ש"ח, עבור תהליך פרוגרמות למינהלים, שתתקיים בין התאריכים 01/10/24-31/12/24.

אודה לקבלת הצעת מחיר על נייר לוגו של המינהל כולל תקציב ותוכן.
כמו כן אודה לקבלת נספח ד' חתום כמקובל.

בברכה,
מוריה



22.9.24

לכבוד
המחלקה לפיתוח קהילה, אגף חברה
עיריית ירושלים

מאת: מינהל קהילתי בית הכרם

שלום רב,

הנידון: הצעה למתן שירות – תהליך פרוגרמות למינהלים

מינהל קהילתי בית הכרם מעוניין לתת שירותי תהליך פרוגרמות למינהלים, בסך 63,000 ₪ לפי
הפירוט הבא, שתתקיים בין התאריכים 1/10/24-31/12/24

55,000 ₪ עבור תוכן- ליווי מקצועי, הובלה והנחיית סדנאות משתפות לבניית פרוגרמות

5,000 ₪ עבור אחר/בלתי צפוי

3,000 ₪ עבור תקורה בגובה 5%

בברכה,

ש' הופמן
מרכז קהילתי
ע"ש זיו ומרקס בע"מ
בית הכרם, ירושלים
טל' 6423257, 6423710

PM 48:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23822	אגף חינוך חרדי	סדר יום	170018	08/10/2024	הגדלת בקשה לקניית שירות עבור תוכניות חינוכיות ייחודיות	100,000

סוג ההתקשרות: הגדלה/הארכה להתקשרות קיימת

דברי הסבר

בהמשך לבקשה 22567 האגף לחינוך חרדי מבקש להגדיל את הפרויקט תכנית חינוכית ייחודית עבור תלמידים המתקשים להשתלב במערכת הלימודים הסדירה, לימודית חברתית תרבותית ורגשית. עקב ריבוי הצרכים האגף מבקש לקנות שירות מעמותת לביא למענה. הפרויקט יכלול צוות מקצועי במתן מענה פרטני וכן אבחונים סדנאות הנחיות ותכנית הווי.

סכום: 100,000 ₪

סך העלות השנתית: 300,000 ש"ח.

ספק: לביא

סעיף תקציבי 81808287 פעולות לשיבוץ תלמידים

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
998	לביא-העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירוש	נר 1 רמות אשכול ירושלים	100,000	כן	

שכר טירחה כולל: 100,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
81808287	פעולות לשיבוץ תלמידים	100,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
23784	22/09/2024	קניית שירות מזכירה זמנית מחלקת גני ילדים חינוך חרדי ל-2 חודשים	15,500
23789	23/09/2024	ק.שירותי פעילות לביצוע פעולות חירום בתחום הבלתי פורמלי עבור הנוער לקראת הגיוס בסך 100,000	100,000
23824	06/10/2024	קניית שירות תוכניות חינוכיות לגיל הרך לחודשים נובמבר-דצמבר 2024	65,000
23826	06/10/2024	קניית שירות עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות	350,000
23827	06/10/2024	קניית שירות תוכנית בני עליה לחודשים 10-12/2024	525,000

06/10/2024



בקשות לוועדה למסירת עבודות- עמותת לביא

ספק:

לביא

קוד פרויקט

870

שם פרויקט

תחי - תכנית חינוכית ייחודית

תאור הפרויקט

אגף לחינוך חרדי מבקש לקנות שירות עבור פרויקט תח"י תכנית חינוכית ייחודית לתלמידים/ות הזקוקים לסיוע לימודי , רגשי חברתי כולל הכשרות והדרכות לצוותי הוראה על מנת לשלבם בכיתת האם ולמנוע נשירתם מהמוסד הלימודי .

סעיף תקציבי

81808287

סכום כולל תקורה

100,000

תקופה

נובמבר - דצמבר

יתכנו שינויים בסעיפים על פי הצורך בשטח יתכן העסקה בפועל .

כ"א שעת			
מס' עובדים	מס' ש"ש	עלות לשעה	סך עלות שנתית
כ"א חודשי			
מס' עובדים	אחוז משרה	עלות חודשית	סך עלות שנתית
4	72%	₪ 6,330	₪ 50,640
ספקים			
מפרט		סכום	
הכשרות עלות יחידה 8000 * 2		₪ 16,000.00	
אבחון 18*1,700		₪ 30,600.00	
תקורה 6%		₪ 2,796.00	
		₪ 100,036.00	

רצ"ב

- ☒ מכתב פניה
- ☒ הצעת מחיר
- ☒ פירוט התכנית

* המחירים **כוללים** עלות מעביד ותקורה

** יתכנו שינויים בין הסעיפים

לכבוד

עמותת לביא

שלום רב,

הנדון : בקשה להצעת מחיר עבור פרויקט תכנית חינוכית ייחודית

האגף לחינוך חרדי מבקש להגדיל את הפרויקט תכנית חינוכית ייחודית עבור תלמידים המתקשים להשתלב במערכת הלימודים הסדירה, לימודית חברתית תרבותית ורגשית. עקב ריבוי הצרכים האגף מבקש לקנות שירות מעמותת לביא למענה . הפרויקט יכלול צוות מקצועי במתן מענה פרטני וכן אבחונים סדנאות הנחיות ותכנית הווי .

סכום : 100,000 ₪

קוד: 870

עלות כו"א כולל : 50,000 ₪
עלות ספקים כולל : 50,000 ₪

סכום כולל : 100,000 ₪

נא הגישו הצעת מחיר

בברכה

שרי פישר



30/09/24

בס"ד

הצעת מחיר להנפקת הזמנת עבודה

להלן הצעת מחיר לשנת:		2024	עבור עיריית ירושלים.
עבור פרויקט מספר:		870	שם הפרויקט: תכנית חינוכית ייחודית
איש הקשר של הפרויקט הינו:		אסתר רפאלי	מס' פלאפון: (2) 629-5530
מנהל הפרויקט הינו:		שרי פישר	מס' פלאפון: (54) 462-5955

תיאור הפרויקט (ע"י מנהל הפרויקט):
האגף לחינוך חרדי מבקש להגדיל את הפרויקט תכנית חינוכית ייחודית עבור תלמידים המתקשים להשתלב במערכת הלימודים הסדירה, לימודית חברתית ותרבותית ורגשית.
עקב ריבוי הצרכים האגף מבקש לקנות שירות מעמותת לביא למענה.
הפרויקט יכלול צוות מקצועי במתן מענה פרטני וכן אבחונים סדנאות הנחיות ותכנית הווי.

משך תקופת הפרויקט: נובמבר 2024 עד דצמבר 2024

להלן צפי הוצאות שנתי עבור הפרויקט:		
מספר עובדים 4		
הוצאות שכר כולל תקורה	50,000 ₪	
הוצאות ספקים כולל תקורה	50,000 ₪	
סה"כ	100,000 ₪	

הפרשות עבור שכר, תווי שי לחג, הוצאות ביגוד, דמי הבראה, הוצאות נוספות עבור ספקים, ועוד.
ההצעה תקפה למשך 21 יום, מיום הנפקתה

גאליה לפידות
סמנכ"ל כספים

ארנון איקון
מנכ"ל העמותה

PM 51:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23827	אגף חינוך חרדי	סדר יום	170018	08/10/2024	קניית שירות תוכנית בני עליה לחודשים 10-12/2024	525,000

דברי הסבר

האגף לחינוך חרדי מבקש לקנות שירות עבור פרויקט בני עליה – תכנית מנע למניעת נשירה בקרב נערים . התכנית תכלול פיתוח תכנית מנע , יישום והפעלה בתוך מוסדות החינוך בישיבות על ידי רכזי שיערכו מיפוי חונכים חברותיות לבני הנערים בישיבות , חונכות סופי שבוע , פעילויות , ימי שיא הכולל כיבוד הסעות והפעלות, הדרכה והכשרה . עטרת שלמה מומחית בטיפול בנוער איכותי ותפעיל את התכנית.

תקופה : אוקטובר – דצמבר 2024

ספק: לביא

סכום : 525,000

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
998	לביא-העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירוש	נטר 1 רמות אשכול ירושלים	525,000	כן	

שכר טירחה כולל: 525,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
81809525	חינוך חרדי-כללי	525,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
23784	22/09/2024	קניית שירות מזכירה זמנית מחלקת גני ילדים חינוך חרדי ל-2 חודשים	15,500
23789	23/09/2024	ק.שירותי פעילות לביצוע פעולות חירום בתחום הבלתי פורמלי עבור הנוער לקראת הגיוס בסך 100,000	100,000
23822	06/10/2024	הגדלת בקשה לקניית שירות עבור תוכניות חינוכיות ייחודיות	100,000
23824	06/10/2024	קניית שירות תוכניות חינוכיות לגיל הרך לחודשים נובמבר-דצמבר 2024	65,000
23826	06/10/2024	קניית שירות עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות	350,000

06/10/2024



בקשות לוועדה למסירת עבודות - עמותת לביא

לביא	ספק:
872	קוד פרויקט
בני עליה	שם פרויקט
ממשיך	סטטוס פרויקט:
תכנית מנע למניעת נשירה לנערים	תאור הפרויקט
	סעיף תקציבי
525,000	

אוקטובר - דצמבר 2024

מרכיב		כמות	עלות	עלות חודשית	עלות פילוט
מנהל תוכנית		1	10,000	נח 10,000	נח 30,000
רכזים	מיפוי הנערים במוסדות החינוך,	10	3,500	35,000	נח 105,000
חונכים	חברותות בתוך הישיבות	15	2,500	37,500	נח 112,500
חונכים	חברותות בשכונות בסופי שבוע	10	250000%	נח 25,000	נח 75,000
פעילות מיוחדת	פעילות גיבוש ליצירת אמון בין הרכז לנוער פרסים,		45,000		נח 45,000
ימי עיון וכיבוד	ימי עיון לתלמידים/ רכזים/ מחנכים		55,000		נח 56,500
הדרכת רכזים	הדרכת רכזים מקצועית. הרצאות		18,000		נח 18,000
הסעות			12,000	12,000	נח 36,000
תקורה					נח 25,000
סך הכל					נח 525,000

רצ"ב	☒
מכתב פניה	☒
הצעת מחיר	☒
פירוט התכנית	☒

* המחירים **כוללים** עלות מעביד ותקורה
** יתכנו שינויים בין הסעיפים

בס"ד,

לכבוד

עמותת לביא

שלום רב,

הנדון : בקשה להצעת מחיר בני עליה

האגף לחינוך חרדי מבקש לקנות שירות עבור פרויקט בני עליה – תכנית מנע למניעת נשירה בקרב נערים .
התכנית תכלול פיתוח תכנית מנע , יישום והפעלה בתוך מוסדות החינוך בישיבות על ידי רכזי שיערכו מיפוי חונכים חברותיות לבני הנערים בישיבות , חונכות סופי שבוע , פעילויות , ימי שיא הכולל כיבוד הסעות והפעלות, הדרכה והכשרה .
עטרת שלמה מומחית בטיפול בנוער איכותי ותפעיל את התכנית.

תקופה : אוקטובר – דצמבר

קוד : 872

עלות ספקים כולל תקורה : 525,000 ₪

נא הגישו הצעת מחיר

בברכה,

שרי פישר

PM 53:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23804	אגף חינוך חרדי	סדר יום	170018	08/10/2024	קניית שירות להפעלת מרכז להב"ה לאוריינות דיגיטלית	115,000

סוג ההתקשרות: קניית שירות מתאגיד עירוני

דברי הסבר

הפעלת פרויקט להבה מגזר חרדי . אוריינות דיגיטלית
הקמת שני מוקדים בעיר - הקמה של מרכז נוסף דרך מינהל קהילתי רוממה.
לקיום קורסים בתחום הדיגיטל לתלמידים ולתלמידות גילאי ב"ב

ירושלים בקליק" פיתוח מרחב למידה דיגיטלי בסביבת ענן להקניית אוריינות דיגיטלית .

התוכנית שואפת לגשר על הפער הדיגיטלי במגזר החרדי באמצעות חדרי מחשבים קהילתיים (בשני מוקדים בעיר) בהקניית אוריינות דיגיטלית בקרב ילדים ונוער מהמגזר החרדי מהעיר ירושלים

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
32527	(מנהל קהילתי רוממה (ע"ר	זכרון יעקב 5 ירושלים	115,000	כן	

שכר טירחה כולל: 115,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
81808294	תחזוקת מרכז להב"ה	115,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
22657	15/08/2024	קניית שירותי ספורט חרדי לתושבי השכונות באמצעות המנהלים הקהילתיים לחודשים ספטמבר- דצמבר 2024	237,736
22660	15/08/2024	הפעלת מרכז 'אמן' לציבור החרדי לחודשים ספט' עד דצמ' 2024	197,667
22700	28/08/2024	קניית שירות אחזקת ספריות במנהלים קהילתיים ספטמבר-דצמבר 2024 בסך : 27,200	27,200
22767	15/09/2024	קניית שירות ממינהלים קהילתיים עבור תוכנית בין הזמנים סוכות 2024	870,000

בס"ד

25.09.2024

לכבוד

הגב' רחלי אברישור

מנהלת תחום תוכניות

אגף חינוך חרדי

עיריית ירושלים

שלום רב,

הנידון: קניית שירות פרויקטים לשנת 2024 לחודשים ספטמבר –דצמבר 2024

אנו מבקשים לספק שירות עבור פרויקטים לאגף לחינוך חרדי –במינהל קהילתי רוממה
לשנת 2024 לפי הפירוט הבא :

מרכז להב"ה

הקמת מרכז בשני מוקדים בעיר באמצעות המינהלים הקהילתיים לקיום קורסים והכשרות
בתחום הדיגיטל לתלמידים ותלמידות .

	שם הפרויקט	הוצאות אפשריות	קניית שירות עבור	סכום
1.	להבה		רכזת הפרויקט תפעול המרכז הדיגיטלי הקמת מרכז נוסף תקורה	12,000 ₪ 41,524 ₪ 56,000 ₪ 5,476 ₪
			סה"כ:	115,000 ₪

אנו נפעל בהתאם לתכנית זו ובתום כל פעילות נוציא דיווחים בהתאם.

בברכה,

מנהל קהילתי רוממה (ע"ד)
580587988
מרגלית אייכן

מנהל המינהל הקהילתי

העתקים:
אתי פוגל – מנהלת כ"א וכספים

נספח להזמנת עבודה מספר

עפ"י הסכם מסגרת בין עיריית ירושלים לבין המינהל הקהילתי רוממה (להלן "המינהל") מיום 1 בינואר 2019 ואשר תקף לתקופה של חמש שנים מיום חתימת ההסכם,

1. שם הפרויקט : **להב"ה**
2. תיאור הפרויקט : **הקמת מרכז הכשרה בתחום הדיגיטל לתלמידים ותלמידות .**
3. תקופת הפרויקט/הפעילות : **ספטמבר – דצמבר 2024**
4. סעיף תקציבי : _____ עפ"י אישור ועדת למסירת עבודות מספר _____ מיום _____, מצ"ב.
5. התקציב המאושר כפי שאושר בועדה למסירת עבודות :
6. התקציב המשוחרר לביצוע הזמנה זו : **115,000 ₪**
רצוף בזה תנאים נלווים שהם חלק בלתי נפרד מהזמנת העבודה ; והוראות התנאים הנלווים גוברות על הוראות הסכם המסגרת או כל נספח לתנאים הנלווים.
7. התחייבויות המינהל אבני דרך לקיום ההתחייבויות ולוח זמנים לביצוען

מועד תשלום	סכום לתשלום	מס' משרות/לוח"ז	תיאור	
שוטף+30	12,000 ₪	ספטמבר עד דצמבר 2024	קניית שירותי ניהול הפרויקט- רכזת	שכר
שוטף+30			קניית שירותי הדרכה	
שוטף+30	41,524 ₪		תפעול המרכז הדיגיטלי	ספקים
שוטף+30	56,000 ₪		הקמת מרכז נוסף	
שוטף+30			הפקה	
שוטף+30			אבטחה ומע"ר	
שוטף+30			אחר	
	109,524 ₪		סה"כ בגין קניית שירות	
	5,476 ₪		תקורה** (למעט האמור בסעיף 19)	
	115,000 ₪		סה"כ	

8. אבני דרך לביצוע _____.
9. מנהל הפרויקט שמונה ע"י המינהל ומינויו אושר ע"י המנהל לפי הזמנה זו : _____ "המנהל"- **מטה למינהלים קהילתיים** (יש לציין את היחידה הרלבנטית בעירייה) לרבות כל אדם שהורשה או הוסמך בכתב ע"י הנ"ל לצורך נספח זה.
המינהל מתחייב לדווח בכתב לעירייה בכל רבעון על התקדמות הפרויקט (תקציב וביצוע). לרבות על כל התשלומים שבוצעו לכל בעלי המקצוע המבצעים.

10. התשלומים למינהל עפ"י הזמנת עבודה זו יועברו למינהל במסגרת של חשבונות ביצוע חלקיים, עם השלמת הביצוע החודשי השוטף. חשבונות הביצוע החלקיים יוגשו לעירייה עד לעשירי לחודש שלאחר ביצוע העבודה ושולמו לאחר:

- a. הגשת חשבונות בגין הביצוע מאושרים בכתב ע"י מפקחי הפרויקט והמינהל.
- b. אישור רו"ח חיצוני המאשר ההוצאות וההכנסות לפרויקט נשוא הזמנה זו.
- c. אישור עו"ד חיצוני המייצג את המינהל לפיו הכספים כולם שולמו לפי דיני המכרזים ו/או לפי תקנות העיריות מכרזים התשמ"ח 1987 ו/או לפי כל דין.
- d. כרטסת ו/או חשבוניות צד ג', החשבוניות והכרטסת יהיו מיועדים לפרויקט נשוא הזמנה זו בלבד (לא ניתן לפצל חשבוניות ו/או כרטסות).
- e. התשלום יועבר למינהל בתנאי תשלום של שוטף + 30 יום מיום הגשת החשבון לעירייה. בתום ביצוע הפרויקט / השירות מתחייב המינהל הקהילתי למסור לעירייה דו"ח ביצוע סופי אשר יכלול את כל אבני הדרך ואת כל התשלומים ששולמו לספקי המשנה ואת כל הסכומים אשר אמורים להשתלם למינהל מהעירייה.
- f. במידה ובפרויקט מסויים השתתף המינהל הקהילתי במימונו או שהיה טעון מימון מכח סיכום בין העירייה למינהל או מכח החלטה עירונית אחרת או מכח החלטה של הועדה למסירת עבודות בעירייה יכללו הדו"חות החלקיים והסופיים גם את מימון המינהל הקהילתי.
- g. קיבל המינהל הקהילתי מימון לפרויקט מצד ג' אחר לרבות ממשרד ממשלתי כלשהו או מגוף ציבורי אחר, מתחייב המינהל למסור על כך הודעה מפורטת בכתב לגזבר העירייה ולמנהל אודות מקור המימון, סכום המימון והגורם המממן.

המינהל הקהילתי מתחייב להעביר לכל מספקי השירותים בפרויקט (לרבות כל ספקי המשנה, מפקים, קבלנים, היועצים המתכננים וכו'), את הכספים האמורים להשתלם להם עפ"י ההסכמים עימם ובכפוף לתנאי ההסכמים וזאת **ללא כל קשר בהעברת כספים מצד העירייה לחברה**.

11. מובהר למינהל ומוסכם כי במידה והעבודות לא יבוצעו בהתאם להנחיות המנהל תהיה העירייה רשאית לדרוש השלמת ו/או תיקונים של כל העבודות שנעשו בניגוד ו/או בסטייה מהנחיות המנהל, סוגיות שבמחלוקת מבחינת העירייה, יטופלו מול המינהל ע"י פניה בכתב למנהל האגף הרלוונטי (מזמין השירות).

12. המינהל מתחייב כי במסגרת תכנון וביצוע עבודות הפרויקט יועסק על ידה ועל חשבון תקציב הפרויקט צוות יועצים ככל שיידרש ויהיה נחוץ כדי להבטיח שהעבודות יבוצעו על הצד המקצועי הטוב ביותר, היועצים, ככל שיידרשו, יבחרו בהסכמת המנהל.

13. עם גמר ביצוע כל שלב משלבי העבודה המפורטים בסעיף 7 דלעיל ימסור המינהל הודעה על כך למנהל ובמידה ולדעת המנהל לא הושלם השלב ו/או השלמתו מצריכה תיקונים, תהא העירייה רשאית לדרוש מהמינהל ביצוע והשלמת תיקונים והמינהל מצידו מתחייב לתקן ו/או להשלים את ביצוע העבודות לשביעות רצון המנהל.

14. ידוע למינהל הקהילתי כי כל בקשה לכספים מעבר להזמנה זו במסגרת חריגים ו/או במסגרת סעיפי חוזה קיימים כפופה לאישור מראש של מנהל האגף, גזבר העירייה, הועדה למסירת עבודות ומועצת העיר כולם יחד, ובכל מקרה למען הסר ספק אין העירייה מתחייבת לאשר בקשה כאמור.

15. המינהל הקהילתי ו/או כל אורגן מטעמו בעל סמכות מתחייב ומצהיר בזאת כי לא יבוצעו דיווחים כפולים לגופים עירוניים ו/או חברות, תאגידים או כל גורם מממן אחר בגין תכנית (לעניין זה פעילות או כוח אדם) שתוקצבה על ידי עיריית ירושלים.

16. ידוע למינהל הקהילתי כי רק הזמנה דיגיטלית חתומה מהווה התחייבות עירונית.

17. על נספח זה יחתמו מורשי החתימה של המינהל הקהילתי ונציג העירייה בלבד.

18. על ההזמנה נשוא נספח זה יחתמו כל מורשי החתימה ע"פ נהלי העירייה. חתימה על ההזמנה מהווה אישור

וחתימה גם על נספח ד'.

19. תשלום תקורה למינהלים קהילתיים:

גובה התקורה, ככל שהיא תשולם, היא קבועה ותעמוד ע"ס השווה לעד 5% מעלות הפעילות או האירוע. הסכום בשי"ח מפורט בטבלה בסעיף 7 הנ"ל.

א. קניית שירותי כ"א – רכזים / עובדים המועסקים במינהל הקהילתי אשר שכרם ממומן ע"י העירייה כגון: רכזי קליטה, נוער, תרבות, עבודה קהילתית, קיימות, ניקיון, צמי"ד, רכז בטחון קהילתי, גיל שלישי, ספורט, חן חרדי, וגיל הרך וכדומה – לא תשולם כל תקורה.

רכזים העובדים במינהל ונותנים שירות לתושבים משכונות נוספות שאינן בתחום האחריות של המינהל כגון: פרויקט גינות קהילתיות- יש לשלם תקורה עבור העסקתם.

רכז שכונתי שאינו בניהול מקצועי של מנהל המינהל כגון רכז נוח"ס- תשולם תקורה בגין העסקתו בהתאם לקבוע בסעיף 7 הנ"ל.

ריכוז פרויקט התחום בזמן כגון: הנגשה דיגיטאלית – תשולם תקורה בגין העסקתו בהתאם לקבוע בסעיף 7 הנ"ל.

ב. קניית פעילות - בגין ביצוע פעילות או פרויקט תשולם תקורה בגין החזר הוצאות הפעילות לאחר ובכפוף להצגת חשבוניות תשלום לצד ג' בלבד.

ככל שהמינהל הקהילתי נדרש לשירותיו של נותן שירותים עבור פעילות שאותו הוא מבצע עבור העירייה במסגרת התקשרות עם העירייה, אין לדווח במסגרת זו על העסקת עובד אלא יש להציג בגין שירותים אלו חשבונית צד ג'.

ככל שקניית השירות כוללת ריכוז עבור הפעילות הספציפית ואשר העירייה אינה משלמת בגינה תשלום במסגרת קניית שירותי ריכוז אחרים – ניתן לדווח על עובד של המינהל ותשולם עליו תקורה כחלק מעלות הפעילות.

אם דווחה הוצאה שאינה קשורה באופן ישיר לאירוע, העירייה פטורה מתשלום בגין הוצאה זו. לגבי כ"א המועסק בפרויקט ושאינו נכלל בין העובדים שלא תשולם בגינם כאמור בסעיף 1 לעיל, כגון: מדריכים לחוגים, תשולם למינהל תקורה עבור העסקתם לאחר הצגת דו"ח עלות של שכרם ודו"ח תשלום בפועל.

ג. קניית שירותי הפקת אירוע - עלויות שירות של האירוע וכ"א ספציפי לאירוע- תשולם תקורה בעבורם כגון: עלויות הפקה, אירוח, אבטחה, הסעדה וכיוצא בזה. בעניין העלויות תשולם תקורה כנגד חשבוניות צד ג' בלבד. לא תשולם דרישה עבור כח אדם בהעסקה ישירה של המינהל.

ד. עובדי המינהל הקבועים (אחזקה, הנהלה, מזכירות וכדומה), לא תשולם תקורה עבורם.

ה. לא תשולם תקורה בגין הוצאות אחזקה (מים, חשמל, טלפון ועוד).

ו. חל אסור על דיווח בגין כל הוצאה נוספת אשר אינה הוצאה ישירה של קניית השירות נשוא ההתקשרות אלא מהווה בפועל תקורה למינהל הקהילתי.

ז. בהתקשרויות עם מינהל קהילה ועם מינהל חינוך ומינהלים אחרים נוספים המבוצעות במסגרת התקשרויות עם משרד ממשלתי שבהם מרכיב התקורה לא מוכר על ידי המשרד הממשלתי וכן בהתקשרויות עם מפעל הפיס, אופן התשלומים למינהל הקהילתי יהא במתווה הקיים כיום (דהיינו ללא תקורה).

ח. הכנסות מאירועים- בהתקשרויות להפקת אירועים עבור העירייה שבהם נגבים דמי כניסה לאירוע בסכום הגבוה מ- 50 ₪ לכרטיס, המינהל הקהילתי ידווח לעירייה על הכנסות אלה.

ט. המינהל הקהילתי /או כל אורגן מטעמו בעל סמכות מתחייב ומצהיר בזאת כי מכר כרטיסים לאירוע בעלות כוללת של _____.

מחיר כל כרטיס _____ (ימולא כאשר עלות כל כרטיס עולה או שווה ל- 50 ₪).

- a. העירייה שומרת לעצמה את הזכות לקזז את עלות ההכנסות מעלות קניית השירות.
- b. כל סכום שהמינהל הקהילתי יהיה חייב העירייה ולא ישולם על ידו במועד, תהא העירייה רשאית לקזז מכל סכום שיהיה עליה לשלם למינהל הקהילתי על פי הסכם זה או על פי הסכמים אחרים.
- c. מובהר ומוסכם כי זכות הקיזוז מסורה אך ורק לעירייה ועל המינהל הקהילתי חל איסור מוחלט לבצע קיזוז מול העירייה בשום דרך.
- יא. המינהל הקהילתי מתחייב לבצע את קניית השירות / השירותים נשוא הזמנה דנן על פי כל דין ובכלל זה על פי דיני המכרזים ועל פי תקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987 ונהלי משרד הפנים הנובעים מהם. בעצם חתימה על הזמנה זו המינהל מתחייב לפעול בהתאם להוראות החוק והתקנות.

מנהל קהילתי רוממות (ע"ר)
580587988

חתימת המינהל הקהילתי

מנהל האגף

לוי גלית

מאת:
נשלח:
אל:
נושא:
קבצים מצורפים:

אברישטר רחל
יום רביעי 25 ספטמבר 2024 16:00
לוי גלית
Fw: הצעת מחיר פרויקט להבה
מנהלים קהילתיים נספח ד' מתוקן נכון ליום 14 לאפריל 2021.pdf

פנייה למנהל קהילתי

קבל [Outlook עבור Android](#)

אברישטר רחל | מנהל תחום תוכניות חי

אגף חינוך חרדי

טלפון: 026296961

נייד : +972 537769924



From: אברישטר רחל
Sent: Tuesday, September 24, 2024 12:23:35 PM
To: guly503@gmail.com <guly503@gmail.com>
Subject: הצעת מחיר פרויקט להבה

שלום גולי
כדי שנוכל לקדם את פרויקט להבה יש להעביר אלינו הצעת מחיר מסודרת
ונספח ד המצוב חתום עי המנהל
תודה
רחלי

PM 56:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23826	אגף חינוך חרדי	סדר יום	170018	08/10/2024	קניית שירות עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות	350,000

סוג ההתקשרות: קניית שירות מתאגיד עירוני

דברי הסבר

האגף לחינוך חרדי מבקש לקנות שירות עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות – בקשת המשך לבקשה 21660. אשר פעלה בהצלחה גדולה עד לחודש אוגוסט תוכנית לחיזוק התמודדות של נוער בסיכון, בשעת מלחמה ומצבי לחץ וצמצום מצבי סיכון, התוכנית נבנתה באופן פרטני, לכל מתמודד ומתמודד. התכנית תופעל דרך דולה ומשקה מומחים בתחום.

תקופה : אוקטובר – דצמבר

סכום: 350,000 ₪

העלות השנתית: 686,000

רצ"ב

- בקשה להצעת מחיר
- הצעת מחיר
- תכנון תקציבי

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
998	לביא-העמותה העירונית לפיתוח החינוך בירוש	נטר 1 רמות אשכול ירושלים	350,000	כן	

שכר טירחה כולל: 350,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
81809525	חינוך חרדי-כללי	350,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
23784	22/09/2024	קניית שירות מזכירה זמנית מחלקת גני ילדים חינוך חרדי ל-2 חודשים	15,500
23789	23/09/2024	ק.שירותי פעילות לביצוע פעולות חירום בתחום הבלתי פורמלי עבור הנוער לקראת הגיוס בסך 100,000	100,000
23822	06/10/2024	הגדלת בקשה לקניית שירות עבור תוכניות חינוכיות ייחודיות	100,000
23824	06/10/2024	קניית שירות תוכניות חינוכיות לגיל הרך לחודשים נובמבר-דצמבר 2024	65,000
23827	06/10/2024	קניית שירות תוכנית בני עליה לחודשים 10-12/2024	525,000

בקשות לוועדה למסירת עבודות- עמותת לביא

לביא	ספק:
870	קוד פרויקט
התמכרויות	שם פרויקט
ממשיך	סטטוס פרויקט:
תעצומות העצמה חברתית לבנות שקופות דחויית חברתית התכנית כוללת קבוצות טיפול ושיח כיתתי סדנאות , הפעלות	תאור הפרויקט
	סעיף תקציבי
350,000	

אוקטובר - דצמבר 2024

סעיף
 תקופה
 נספח תקציבי

מרכיב	פירוט	מס חודשים	עלות חודשית ממוצעת	עלות לפרויקט
מנהל תוכנית		3	12000	36000
רכזי שטח	3 רכזים	3	4000	36000
עו"ס	2 עו"ס	3	7000	42000
טיפולים מקצועיים	ליווי הורים / תלמידים	3	30000	90000
כיבוד	כיבוד קל	3		23000
פעילויות חוגים וסדנאות		3	30,000 ₪	
				90000
ליווי מקצועי		3		12500
תקורה				19770
סה"כ				349270

מכתב פניה ☒
 הצעת מחיר ☒
 פירוט התכנית ☒

רצ"ב

* המחירים **כוללים** עלות מעביד ותקורה
 ** יתכנו שינויים בין הסעיפים



29/09/24

להלן הצעת מחיר לשנת:	2024	עבור עיריית ירושלים.
מניעת נשירה התמכריות		
עבור פרויקט מספר:	870	שם הפרויקט:
איש הקשר של הפרויקט הינו:	אסתר רפאלי	מס' פלאפון:
מנהל הפרויקט הינו:	שרי פישר	מס' פלאפון:
		ופגיעות
		629-5530 (2)
		462-5955 (54)

משך תקופת הפרויקט: אוקטובר 2024 עד דצמבר 2024

להלן צפי הוצאות שנתי עבור הפרויקט:		
- מספר עובדים		
- הוצאות שכר כולל תקורה		
הוצאות ספקים כולל תקורה	350,000 ₪	
סה"כ	350,000 ₪	

הפרשות עבור שחר, תווי שי לחג, הוצאות ביגוד, דמי הבראה, הוצאות נוספות עבור ספקים, ועוד.
ההצעה תקפה למשך 21 יום, מיום הנפקתה



ספטמבר 2024

בס"ד

לכבוד

עמותת לביא

שלום רב,

הנדון : בקשה להצעת מחיר עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות

האגף לחינוך חרדי מבקש לקנות שירות עבור פרויקט מניעת נשירה התמכרויות ופגיעות תוכנית לחיזוק התמודדות של נוער בסיכון, בשעת מלחמה ומצבי לחץ וצמצום מצבי סיכון, התוכנית נבנתה באופן פרטני, לכל מתמודד ומתמודד. התכנית תופעל דרך דולה ומשקה מומחים בתחום.

תקופה : אוקטובר – דצמבר

סכום: 350,000 ₪

קוד: 870

נא הגישו הצעת מחיר

תודה

שרי פישר

PM 59:31:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
22757	אגף חברה ונוער	סדר יום	170018	08/10/2024	קניית שירות ממינהל קהילתי בקעה בסך 150,000 ש"ח עבור הפקת אירוע הוקרה לנכי צה"ל	150,000

סוג ההתקשרות: קניית שירות ממינהל קהילתי

תקופת ההתקשרות: אחר

דברי הסבר

אגף חברה מעוניין לקנות שירות ממינהל קהילתי בקעה בסך 150,000 ש"ח עבור הפקת 2 אירועי הוקרה לנכי צה"ל שיתקיימו בתאריכים 24.11.24 ו- 1.12.24. בזאפה. התשלום יועבר לאחר הגשת דו"ח ביצוע במפועל

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
3572	מרכז קהילתי בקעה-מקור חיים	יששכר 3 ירושלים	150,000	כן	

שכר טירחה כולל: 150,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
86109318	תוכניות חברתיות	50,000
86109545	קרן לעידוד יזמות	100,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
22538	25/07/2024	קניית שירותי ספורט בשכונות מנהלים קהילתיים ספטמבר- דצמבר 2024	828,500
22574	01/08/2024	ק.ש ריכוז שירותי קליטה במינהלים הקהילתיים ומרום לחודשים ספטמבר-דצמבר 2024	637,500
22588	04/08/2024	קניית שירות ממינהלים קהילתיים עבור פעילויות לחודשים ספטמבר-דצמבר 2024	141,664
22616	08/08/2024	קניית שירות מנהלים קהילתיים לתקופה 9-12.24	1,131,857
22730	05/09/2024	המחלקה לתרבות בשכונות מבקשת לקנות שירות - תיגבור הפקת פסטיבל דרך בית לחם	350,000

בקשה לקיום כנס/ אירוע/ פעילות חינוכית או תרבותית עירונית

אגף: מגיד מבקש להתקשר עם אילנה קליין יקסר
היקף כספי עירוני מבוקש להתקשרות כולל מע"מ: טסטל

הסבר על הפעילות/ האירוע:

אירוע בקרה לפני קיץ

24.11.24

מועד / תקופת הפעילות

מיקום האירוע: סניף יום - איתן בנאום - יצא לראשן סניף יום/אום

כיצד (באיזה הליך) ומדוע נבחר

הגורמים שיופיעו/ ידברו בפעילות הם: רועי גורני, רועי

נושא הפעילות: אירוע איתן קיץ

תוכן ההרצאות / המופע: אירוע איתן קיץ

הגורם העירוני באגף שאחראי לבדיקה ואישור התכנים מראש וכן לפיקוח ובדיקה שהביצוע בפועל תואם את התכנים שאושרו הינו:

יני סמיר

☒ אני מאשר כי בדקתי (אבדוק) את האירוע/ים והם מאושרים על ידי וכי מדובר באירוע בעל אופי לא פוליטי (חובה לסמן)

המשתתפים

מי קהל היעד לפעילות? נע"ל מספר המשתתפים הצפוי 4320
איך ועל ידי מי נבחרים הזכאים להשתתף?
האם האירוע פתוח בחינם לקהל הרחב כן
האם נגבה תשלום כלשהו מהמשתתף כן בסך של 30

מימון

היקף כספי של כל ההתקשרות כולל מע"מ: טסטל
האם יש גורמים אחרים שמשתתפים במימון כן שמות הגורמים —
באיזה היקף כספי כל אחד מהגורמים משתתף —
האם הפרויקט מקבל תמיכה או מימון עירוני במסגרת אחרת? כן
כנגד מה יבוצע התשלום? דמי גישה גסטו האם נמסר דו"ח ביצוע בפועל? כן

כרטיסים

האם תתקיים מכירת כרטיסים? כן מי מוכר כרטיסים? איתן קיץ
כמה עולה כרטיס 30 למי ההכנסות איתן קיץ

פרסום

היכן מפורסם קיום הפעילות? וואטסאפ, איתן קיץ
האם יופיע לוגו עירוני בפרסום כן

חובה לצרף

מצ"ב נספח ובו פירוט אודות נושא ותוכן האירוע
מצ"ב נספח כספי ובו פירוט ההכנסות הצפויות ופירוט בגין מה העיריה משלמת יש לקבל אישור חשבות כי התקציב המוצע סביר

אישור מנהל/ת האגף

בקשה לקיום כנס/ אירוע/ פעילות חינוכית או תרבותית עירונית

אגף: חירב מבקש להתקשר עם חיל קולף גקסב
היקף כספי עירוני מבוקש להתקשרות כולל מע"מ: כטססל

הסבר על הפעילות/ האירוע:

אירוע חקירה שית' לני צגל

מועד / תקופת הפעילות 1.12.24
מיקום האירוע: סניג -ס - ויגן במחנה ימית לסימן שניג -סלל

כיצד (באיזה הליך) ומדוע נבחר ל
הגורמים שיופיעו/ ידברו בפעילות הם: לצגל וני צגל, יגל

נושא הפעילות: אירוע חקירה שית' לני צגל

תוכן ההרצאות / המופע: אירוע חקירה שית' לני צגל

הגורם העירוני באגף שאחראי לבדיקה ואישור התכנים מראש וכן לפיקוח ובדיקה שהביצוע בפועל תואם את התכנים שאושרו הינו:

ויגן ימית

☒ אני מאשר כי בדקתי (אבדוק) את האירוע/ים והם מאושרים על ידי וכי מדובר באירוע בעל אופי לא פוליטי (חובה לסמן)

המשתתפים

מי קהל היעד לפעילות? לני צגל מספר המשתתפים הצפוי 10320
איך ועל ידי מי נבחרים הזכאים להשתתף? ל
האם האירוע פתוח בחינם לקהל הרחב ל
האם נגבה תשלום כלשהו מהמשתתף ל בסך של 30

מימון

היקף כספי של כל ההתקשרות כולל מע"מ: כטססל
האם יש גורמים אחרים שמשתתפים במימון ל שמות הגורמים ל
באיזה היקף כספי כל אחד מהגורמים משתתף ל
האם הפרויקט מקבל תמיכה או מימון עירוני במסגרת אחרת? ל
כנגד מה יבוצע התשלום? קני גיזס בלל האם נמסר דו"ח ביצוע בפועל? ל

כרטיסים

האם תתקיים מכירת כרטיסים? ל מי מוכר כרטיסים? אירוע וני צגל
כמה עולה כרטיס 30 למי ההכנסות אירוע וני צגל

פרסום

היכן מפורסם קיום הפעילות? וואטס אפ - אירוע וני צגל
האם יופיע לוגו עירוני בפרסום ל

חובה לצרף

מצ"ב נספח ובו פירוט אודות נושא ותוכן האירוע
מצ"ב נספח כספי ובו פירוט ההכנסות הצפויות ופירוט בגין מה העיריה משלמת יש לקבל אישור חשבות כי התקציב המוצע סביר

אישור מנהל/ת האגף

פופולר רוני

אל:
נושא:
קבצים מצורפים:

ksafim@baka.matnasim.co.il
בקשה לקבלת הצעת מחיר לאירוע הוקרה שנתי לנכי צה"ל
נספח ד' נכי צה"ל doc

ברוריה שלום

אגף חברה, המטה למינהלים קהילתיים, מעוניין לקנות שירות ממינהל קהילתי בקעה בסך 150,000 ש"ח עבור הפקת 2 אירועי הוקרה לנכי צה"ל כדלקמן:

אירוע 1 : 24.11.24

תוכן- 70,000 ש"ח
כיבוד – 1,428 ש"ח
תקורה – 3,572 ש"ח

אירוע 2 : 1.12.24

תוכן- 70,000 ש"ח
כיבוד – 1,428 ש"ח
תקורה – 3,572 ש"ח

אודה לקבלת הצעת מחיר חתומה כמקובל.

כמו כן אודה לחתימה על נספח ד' המצ"ב

ההרכה,

רוני פופולר



מינהל קהילתי בקעה רבתי
אבותור | ארנונה | בקעה | מקור חיים | תלפיות

לכבוד

רוני פופולר – ממונה מערך תמיכות

אגף חברה

שלום רב,

הנדון: מתן שירות להפקת אירועי הוקרה לנכי צה"ל

מינהל קהילתי בקעה מעוניין לתת שירות לעיריית ירושלים בסך 150,000 ש"ח עבור הפקת 2 אירועי הוקרה לנכי צה"ל שיתקיימו בתאריכים 24.11.24 ו- 1.12.24 לפי הפירוט הבא:

תוכן: 140,000 ש"ח

כיבוד: 2,857 ש"ח

תקורה – 7,143 ש"ח

בברכה,

מינהל קהילתי בקעה רבתי
אלעד גולדנברג (ע"ר)
מנהל מינהל קהילתי בקעה רבתי



מינהל קהילתי בקעה רבתי



Baka.jerusalem



Baka.org.il



baka@matnasim.org.il



053-6694973

מינהל קהילתי בקעה רבתי, יששכר 3, בקעה, ירושלים טל: 02-6479002/3 (שלוחה 0)

PM 2:32:6 10/7/2024

#	אגף	סטטוס	מספר ועדה	תאריך ועדה	נושא	עלות לתקציב
23792	רשות הצעירים	סדר יום	170018	08/10/2024	קרן המלגות העירונית - המשך התקשרות לשנת תשפ"ה	5,000,000

סוג ההתקשרות: קניית שירות מתאגיד עירוני

תקופת ההתקשרות: שנה

דברי הסבר

רשות הצעירים מבקשת להאריך את שיתוף הפעולה עם הקרן לירושלים עבור קרן המלגות העירונית, לשנת תשפ"ה. היקף ההתקשרות יעמוד על 5 מיליון ש"ח בקיזוז מעודפים אשר נותרו משנת התקציב הנוכחית ובהתאם למפורט בהסכם. זאת בהתאם לבקשה מספר 21347 מאשתקד אשר אושרה בוועדה מספר 2023170.

מספר ספק	שם הספק/חברה	כתובת	סכום ההצעה	ספק מומלץ	ספק זוכה
5230	הקרן לירושלים	ת.ד. 1312 ירושלים	5,000,000	כן	

שכר טירחה כולל: 5,000,000

נתוני תקציב

מספר סעיף	תאור	עלות לתקציב
86308036	תגבור פעולות לצעירים וסטודנטים	5,000,000

הצעות קודמות

מס.בקשה	ת.בקשה	נושא העבודה	עלות לתקציב
22652	14/08/2024	קניית שירות עבור פסטיבל החשיפה 2024	150,000
22690	27/08/2024	ק.שירות עבור אירוע מוסיקאלי ברחבת תיאטרון ירושלים אנשי המוסיקה	1,086,228
23803	25/09/2024	קש הפקת תערוכה במוזיאון על התפר	100,000
23815	01/10/2024	הפעלת תוכניות רווחה לתושבי ירושלים באמצעות הקרן לירושלים	920,000
23823	06/10/2024	פסטיבל בכורות 2024	430,000